

BINDING SECT. FEB 19 1974

DATE MAY 2 1973

Revised by:

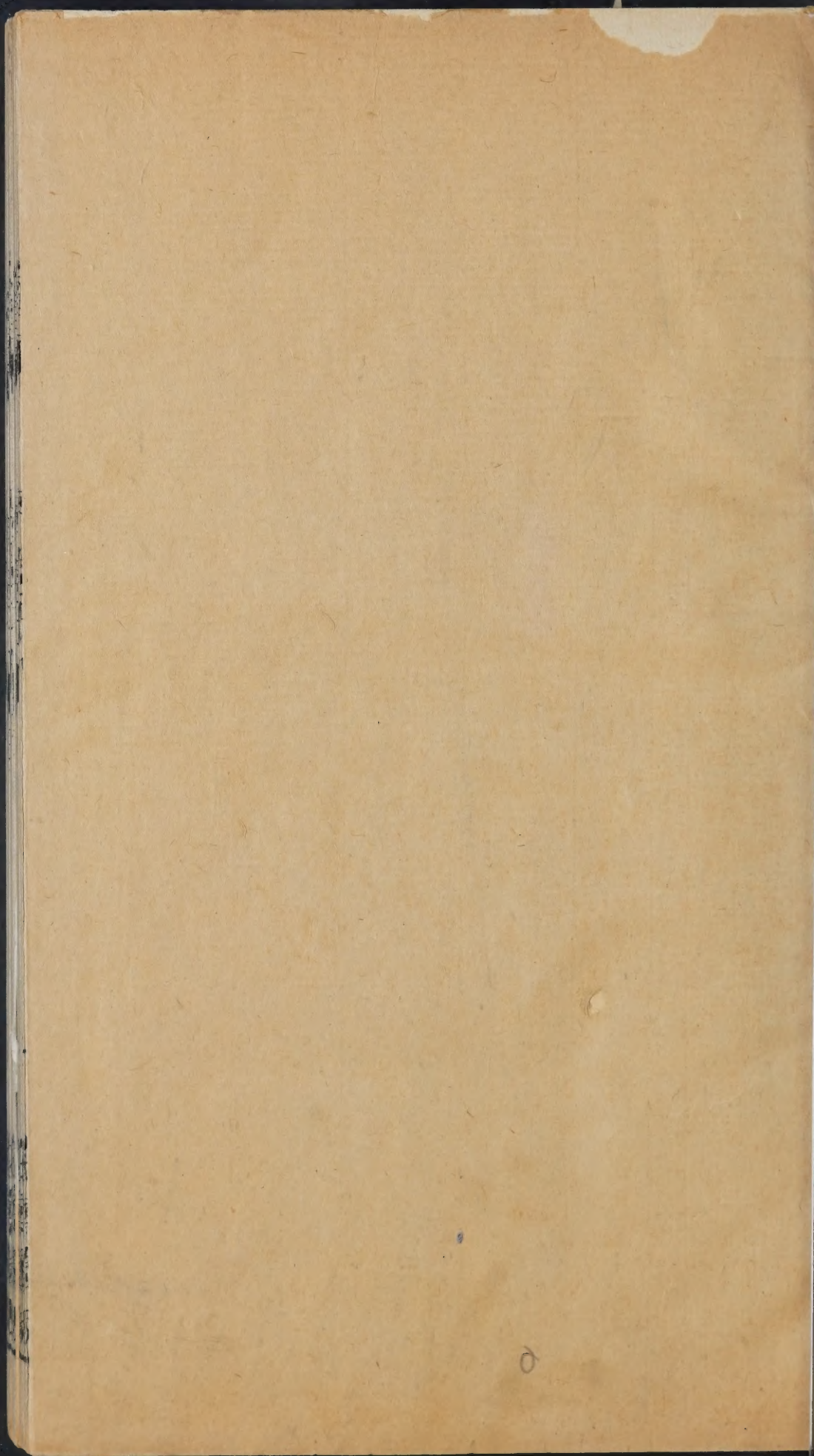
Cataloguing:

Restricted

B Kuan, Chung
128 Kuan-tzu p'ing chu
K83
1804a
v.5-6

East Asia







魯彥評開手
便撞洪鍾

B
128
K83
1804a
v.5-6

管子卷第十八

唐

臨菑房玄齡

註釋

明西湖

沈鼎新自玉

叅評

蘆泉劉

績

增註

朱養純元一

明西吳朱長春

通演

朱養和元冲輯訂

入國第五十四

謂始有國
入而行化

襍篇五

入國四旬五行九惠之教

旬。卽巡也。謂四面五
方行而施九惠之教。一曰

老老二曰慈幼三曰恤孤四曰養疾五曰合獨六曰

問疾七曰通窮八曰振困九曰接絕所謂老老者凡

國都皆有掌老

謂置掌
老之官

年七十已上一子無征

不預
國之

梅士享評看
他九惠施為
一切精詳懇
到不為苟且
權宜

蘓軾評子孫
句新

征。三月有饋肉。謂官饋八十已上二子無征。月有饋

肉。九十已上。盡家無征。日有酒肉。死上共棺塋。勸子

弟精膳食。問所欲。求所嗜。問老者何所欲求。訪其所以嗜欲而供也。此之

謂老老。所謂慈幼者。凡國都皆有掌幼。士民有子。子

有幼弱。不勝養為累者。勝。堪也。謂不堪自養。故為累。有三幼者。無

婦。征四幼者。盡家無征。五幼又予之葆。葆。今之教母。受二

人之食。官給二能事而後止。幼者漸長。能自管此之

謂慈幼。所謂恤孤者。凡國都皆有掌孤。士人死。子孤

幼。無父母所養。既無父母。又無所養之親也。不能自生者。屬之。其

黃震評誰恤
至此

孔穎達合獨
名躬而政綱

鄉黨知識故人養一孤者一子無征養二孤者二子

無征養三孤者盡家無征掌孤數行問之必知其食

飲飢寒身之勝勝而哀憐之勝。瘠也。勝。肥也。此之謂恤孤所

謂養疾者凡國都皆有掌養疾聾盲喑啞跛躄徧枯

握遞遞。著也。謂兩手相拱著而不申者。謂之握遞。不耐自生者上收而養

之疾既養之。又官。春通疾官。為句唐有。與療疾。病坊主。坊。即疾官也。而衣食之謂官

給之。殊身而後止。殊。猶離也。疾離。衣食。身而後止其養。此之謂養疾所謂

合獨者凡國都皆有掌媒丈夫無妻曰鰥婦人無夫

曰寡取鰥寡而合和之予田宅而家室之三車然後

沈鼎新評窮
通振接處曲
折委至

事之。事謂供國之職役也。此之謂合獨所謂問疾者。凡國都皆

有掌病。十人有病者。掌病以上令問之。九十以上一

日問八十以上二日一問七十以上三日一問。衆庶

五日一問。疾甚者以告。上身問之。掌病行於國中。以

問病爲事。此之謂問病。所謂通窮者。凡國都皆有通

窮。若有窮夫婦無居處窮賓客絕糧食居其鄉黨以

聞者有賞。不以聞者有罰。此之謂通窮。所謂振困者

歲凶庸人訾厲。訾。疾也。厲。病也。多死喪。弛刑罰。赦有罪。散倉

粟以食之。此之謂振困。所謂接絕者。士民死上事死

戰事使其知識故人受資於上資謂財用而祠之此之謂接絕也

九守第五十五

主位	主明	主聽	主賞
主問	主因	主則	主叅

督名

禘篇六

朱長春評九守與經言近

文要而古

安徐而靜

人君居位當安徐而又靜默

柔節先定

以和柔為節先能定已然後可

人定虛心平易以待須

虛其心平其意以待臣之諫說須亦待也

右主位

人主居位當如此

劉勰評智歸宜大君

目貴明耳貴聰心貴智以天下之目視則無不見也以天下之耳聽則無不聞也以天下之心慮則無不

知也。輻湊竝進則明不塞矣。言聖人不自用其聰明思慮而任之天下故明

者為之視聰者為之聽智者為之謀輻湊竝進不亦宜乎故曰明不可塞

右主明

主明在於用天下耳目視聽之

葉水心評距
許須要審察

聽之術曰勿望而距勿望而許。聽言之術必須審察不可望風則有所距

方是聽言

有所許也許之則失守距之則閉塞。既未審察輒有距而許之故或失守或閉

塞。高山仰之不可極也。深淵度之不可測也。不審察者常為

彼所知故戒之當如當山深淵不可極而測之。神明之德正靜其極也。既如山淵

則其德配神明而正且靜如此者其有窮極矣

右主聽

用賞者貴誠。用刑者貴必。刑賞信必於耳目之所見。則其所不見莫不闇化矣。誠暢乎天地通於神明。見姦偽也。既暢天地通神明故有姦偽必能見之。

右主賞

一曰天之。二曰地之。三曰人之。

言三才之道幽邃深遠必問於賢者而後

行之。四曰上下左右前後。

凡此皆有逆順之宜故須問之。熒惑其處安

在。

又須知法星所在也。春通煬竈附耳都為熒惑。半在。在近侍。參遠問之要之。凡所行疑皆惑。凡所蔽明。

皆熒惑也。參伍三才。周行六虛。非問不可。故疑思問。下之長目飛耳。樹明其道也。

右主問

楊慎詳持著
熒惑句君子
所為問災

朱長春評心
不為九竅治
道妙之言

心不為九竅九竅治心任九竅君不為五官五官治君任五官

故為善者君予之賞為非者君予之罰君五官自治之

因其所以來因而予之則不勞矣自來而因得聖人

因之故能掌之掌主也因來而賞物皆屬已故能主之因之修理故能

長久

右主因

人主不可不周周謂謹密也人主不周則羣臣下亂不周則泄

其機事故臣下其機事故臣下寂乎其無端也慎密者外內不通安

知所怨外內不通則事關開不開善否無原既不開其關開

沈維垣評不
通不開斯之
謂密幾

故善之與不善。不得知其原矣。

右主周

一曰長目。二曰飛耳。三曰樹明。明知千里之外。隱微

之中。曰動姦。姦動則變更矣。

姦在隱微。其理將動。姦既動矣。自然變更。

右主叅

修名而督實。按實而定名。名實相生。反相為情。名實

當則治。不當則亂。名生於實。實生於德。德生於理。理

生於智。智生於當。

右督名

楊忱評新入

張榜評相為情則并忘其名矣

朱養純評明
臺衢室告旌
諫鼓挹街靈
臺古所以達
壅去蔽云何
失忘

桓公問第五十六

襍篇七

齊桓公問管子曰。吾念有而勿失。得而勿忘。爲之有道乎。對曰。勿創勿作。時至而隨。毋以私好惡害公正。察民所惡。以自爲戒。人有所惡。已行之。非黃帝立明臺之議者。上觀於賢也。堯有衢室之問者。下聽於人也。舜有告善之旌。而主不蔽也。禹立諫鼓於朝。而備訊矣。訊問也。驚問也。湯有總街之庭。以觀人誹也。武王有靈臺之復。而賢者進也。復謂日也。此古聖帝明王所以有而勿失。得而勿忘者也。桓公曰。吾欲效而爲之。其名云何。對曰。

湯與評此言
之四者也

術士章評有
非而求人讓
是以衆庶弼
君違者也奉
職而求厥事
是以議論責
成功者也

名曰嘖室之議

謂議論者言語謹嘖

曰法簡而易行刑審而不

犯事約而易從求寡而易足人有非上之所過謂之

正士

見上有過而非之可謂正士

內於嘖室之議

納正士之言著為嘖室之議

有司執事者咸以厥事奉職而不忘為此嘖室之事

也請以東郭牙為之此人能以正事爭於君前者也

桓公曰善

朱長春評古之帝王聖賢皇皇唯不及則檢身于
有過哉過而如日月知者早也故曰有未嘗不知
知未嘗復行顏氏之子幾何人哉已所不知人將
知之故莫若延誨而喜聞子曰察言觀色慮以下
人夫且咨之幾微而可弭之通道乎士有百行君
有萬幾幾之為萬微矣神矣故世之昌也達其口

而延之。亾也。防其口。而壅之。明臺衢室。告旌諫鼓。總街靈臺。又不足也。而陳詩于廵。聽謠於巷。周爰於皇華。采方於輶軒。奏曲於房廡。如一隅之向。一言之塞。通其幾于萬。唯日不足。而後聾其君者。導之曰翹過。曰沽名。曰調利乎。果使其名利以餌也。而吾受爲戒之。益非孟嘗所賞諫象牀者哉。凡士之無欲而官。則寡矣。凡君之官人求中其欲。則衆矣。主惡聞。而曰無開其欲。則莫若空班署而獨立。能乎哉。不使以諫欲。而以壅蔽。欲天下之士之趨於欲。不可言矣。善哉。噴室之議。齊所以伯諸侯也。鄉校之毀。鄭所以存微國也。齊大而君臣共主之。鄭微矣。而一鄉爲政。不亾爲幸。仲與僑。皆明著於帝王聖賢之皇皇哉。故仲尼兩曰人也。

度地第五十七

襍篇八

昔者桓公問管仲曰。寡人請問度地形而爲國者。其

其言子不能作

就樞評先處
子不傾語于

古

何如而可管仲對曰夷吾之所聞能為霸王者蓋天

子聖人也故聖人之處國者必於不傾之地

言其處深厚岡

原復壯者而擇地形之肥饒者鄉山左右經水若澤

謂之不傾其國都或在山左或向山右及緣水澤然後建內為落渠之寫因大川而注

馬謂於都內更為落水之渠以注於大川春演形家

之法也周公用之卜洛管氏用之建國地理都邑

第一宅葬第二相地未有外山水者平原以高下屈

絡視取之兵志右山陵左水澤地道尚右山水西來

故天下都城大約皆如兵勢兵以此為生度地居民

生之而已韓厥曰土薄水淺其惡易觀民愁墊隘所

以落渠之瀉乃以其天材地之所生利養其人以育

因大川而注六畜天材謂五穀之屬天下之人皆歸其德而惠其

岳正評法甚詳核

朱養純評因天處正應不傾

義惠乃別制斷之乃分別其地州者謂之術地數充

術謂之不滿術者謂之里不成術而餘故百家為里里

十為術術十為州州十為都都十為霸國不如霸國

者國也不成於霸國者以奉天子霸國率諸侯天子

有萬諸侯也其中有公侯伯子男焉天子中而處此

謂因天之固所處之地自然歸地之利內為之城城

外為之郭郭外為之士閭閭謂地高則溝之下則隄

之命之曰金城樹以荆棘上相穡著者所以為固也

穡鉤也謂荆棘刺條相鉤連也歲修增而毋已時修增而毋已福及

悅鼎新評五
害中獨詳水
人能為大利
人害

孫子此謂人命萬世無窮之利人君之葆守也

謹置國都

繕修城郭此人君所保全而守

臣服之以盡忠於君君體有之以臨

天下故能為天下之民先也此宰之任則臣之義也

宰謂執君之政者也

故善為國者必先除其五害人乃終身無

患害而孝慈焉桓公曰願聞五害之說管仲對曰水

一害也旱一害也風霧雹霜一害也厲一害也蟲一

害也

厲疾病也

此謂五害五害之屬水最為大五害已除

人乃可治桓公曰願聞水害管仲對曰水有大小又

有遠近水之出於山而流入於海者命曰經水

言為眾水

孔穎達評淵以泓

楊慎評此治水之法亦決水之法也

之。水別於他水。謂從他水分流。入於大水及海者命

曰枝水。言為山之溝一有水一毋水者命曰谷水。水

之出於他水溝流於大水及海者命曰川。水出地而

不流者命曰淵。水此五水者因其利而往之可也。謂

地之勢。疏引以溉灌。因而扼之可也。扼。塞也。恐其泛溢。而塞之亦可也。而不久

常有危殆矣。謂卒有暴溢。或能漂沒。居人故危殆也。桓公曰水可扼而

使東西南北及高乎管仲對曰可。夫水之性以高走

下。則疾至於灇石。謂能漂浮於石。而下向高即留而不行。故

高其上。領錐之尺有十分之三。里滿四十九者。水可

柯潛評彭龜
禹行無事

走也。

上。謂水從來處高之者。欲注下取勢也。瓴。謂瓴

前後相受。以尺爲分。每領而有十尺。卽長一丈也。分

之於三里間之每里滿此九。如此。則水可走上矣。春

通建瓴地勢。以高走下之喻。禹之治水。水之道也。水

善下而不爭。走上則爭矣。凡田之爲溝洫。以通水也。

唯其治田之利。曰坊。曰庸。爲時封灋。行留而用之。然

而祭者曰土。反其宅。水歸其壑。安有置瓴。瓴而走。上

之。則鯀與圭之禍。壑乎。爲除害而速。乃迂其道而遠

延之乎。迂道勢行政。以引高漸下也。

之以勢行之。

行曲也。謂下曲水道。水之性。行至曲必

留。退滿則後推前。

謂水至處必留而却。退其處。地下

則平行。地高則控。

控。謂頓也。言水杜曲則擣毀。杜。猶

擣。觸也。言水行至曲。杜曲激則躍。躍則倚。

倚。排也。謂

則衝而擣。有所毀傷。杜曲激則躍。躍則倚。

前後相排

曾彥評極備
水害

也。倚則環環則中。前後相排則圓流生。空若環之中所謂齊。中則涵。圓流無所

通則相涵。涵則塞塞則移移則控。塞亦控也。水妄行水

妄行則傷人。傷人則困。困則輕法。輕法則難治。難治

則不孝。不孝則不臣矣。春通輕法不孝。天災歲荒。盜賊多。父子不相顧也。故

五害之屬。傷殺之類。禍福同矣。知備此五者。人君天

地矣。所謂與天地合其德。桓公曰。請問備五害之道。管子對曰。

請除五害之說。以水為始。請為置水官。令習水者為

吏。大夫大夫佐各一人。率部校長官佐各財足。財謂其錄

廩。乃取水左右各一人。使為都匠。水工。為水工之都匠。令之

楊慎評申令
井井治河之
道盡于此篇

沈鼎新評漸
次區畫經理
不減水經

行水道城郭隄川溝池官府寺舍及州中當繕治者

給卒財足

卒謂所當治水者財其糧用也

令曰常以秋歲末之時閱

其民

閱謂省視

案家人比地定什伍口數

按人比地有十口五口之數當

受地若干別男女大小其不為用者輒免之

謂其幼小不在役者則免

有錮病不可作者疾之

著其名於疾者之數有以賜恤之也可省作

者半事之

謂疾者雖不任役可以省視作者取其半功

并行以定甲士當

被兵之數上其都

因力役之際并行視之強壯者預定之以為甲士而被兵之數既而

上其名稱於國都也

都以臨下視有餘不足之處輒下水官水

官亦以甲士當被兵之數

都既臨下視其兵不足之處即甲士下之於水官水

官既得甲士還以備兵數也。

與三老里有司伍長行里。因父母案

行閱具備水之器。

謂水官與三老五長等行視其里因其家之父母與之閱其備水之

器。以冬無事之時。籠兩板築各什六。

謂什人共貯土六具。下準此。

車什一。雨輦什二。

車輦所以禦雨。故曰雨輦。

食器兩具。

每人兩具。人有

之錮藏里中以給喪器。

謂人既有貯器。當錮藏於里中。兼得給凶喪之用。

後

常令水官吏與都匠。因三老里有司伍長案行之。常

以朔日始出具閱之。取寬整。補弊久去苦惡。

其器既補弊而

久。有苦惡者。除去之。

常以冬少事之時。令甲士以更次益薪積

之水旁。州大夫將之。唯毋後時。

謂將領之。無得後時。

其積薪也。

劉總評上下
列水官之事
極悉

梃敏政評備
豫是制水要
訣

以事之已

已畢也農事既畢然後益薪

其作土也以事未起

謂春事未

起

天地和調日有長久以此觀之其利百倍故常以

毋事具器有事用之水常可制而使毋敗此謂素有

備而豫具者也

春演齊海國也受九河之下流河之患水之利害獨後世乎哉當時水傍

之諸侯國自為救一并郡縣而患乃專移之天子耳
葵丘命毋曲防白圭治隣為壑時所汲汲可知矣水
之道大則行之小則防之行用疏防用隄隄固所以
行之也管子度地中詳列水官之事後世都水行河
之法具矣云何設吏云何閱民云何備器薪云何事
時云何作隄云何樹守云何案行云何衣裾云何取
土中外濁水入不敗濁水黃河也治之詳如此漢之
瓠子金隄豈其創法哉蓋考于此矣上水用導中水
用隄下水用濬歲濬其游增其隄水可平行無決安
導焉昔其法而動主開鑿鑿而河荒廢者今幾矣空

水衡之錢。而勤沿河之作。何爲哉。故漢前非無水患。衆國受治之。漢後天子獨治之。衆治其備。豫其修。早獨治。其守弛。其修遲。弛而遲。故害大而不可救也。桓公曰。當何時作之。管子

黃震評土能
害水小能害
人故詳言之

曰。春三月。天地乾燥。水糾列之時也。山川涸落。天氣下。地氣上。萬物交通。故事已。新事未起。草木莢生。可食。寒暑調。日夜分。分之後。夜日益短。晝日益長。利以作土功之事。土乃益剛。令甲士作隄。大水之旁。大其下。小其上。隨水而行。地有不生草者。必爲之囊。大者爲之隄。小者爲之防。夾水四道。禾稼不傷。歲埤增之。樹以荆棘。以固其地。襍之以柏楊。以備決水。民得其

說鼎新評按
時作土功有
利不利故貴
凶時起事

朱長春評一
日把百日舖
可作田家諺

饒是謂流膏。令下貧守之。往往而爲界。可以毋敗。當
夏三月。天地氣壯。大暑至。萬物榮華。利以疾。薊殺草。
歲使令不欲擾命。曰不長不利。作土功之事。放農焉。
利皆耗。十分之五。土功不成。當秋三月。山川百泉踊。
降雨下。山水出。海路距。雨露屬。天地湊。汝利以疾。作
收歛。毋留一日。把百日舖。民毋男女皆行於野。不利。
作土功之事。濡濕日生。上弱難成。利耗。什分之六。土
工之事亦不立。當冬三月。天地閉藏。暑雨止。大寒起。
萬物實熟。利以填塞空郤。繕邊城。塗郭術。平度量。正

朱養純評此
列四害而避
之大有補苴

權衡虛牢獄實。廩倉君修樂與神明相望。凡一年之
事畢矣。舉有功。賞賢。罰有罪。遷有司之吏。而第之。不
利。作土功之事。利耗什分之七。土剛不立。晝日益短。
而夜日益長。利以作室。不利以作堂。四時以得。四害
皆服。桓公曰。寡人悖。不知四害之服。奈何。管仲對曰。
冬作土功。發地藏。則夏多暴雨。秋霖不止。春不收枯。
骨朽脊。伐枯木而去之。則夏旱至矣。夏有大露。原煙
噎下。百草人采食之。傷人。人多疾病而不止。民乃恐。
殆。君令五官之吏。與三老。里有司。伍長。行里順之令。

乎必評避四
刑此為順率

之家起火為溫其田及宮中皆蓋井毋令毒下及食
器將飲傷人有下蟲傷禾稼凡天菑害之下也君子
謹避之故不八九死也春演天菑害之下也君子謹避之故不八九死也故曰先
天弗違後天而奉今有養生為道之人貿貿偃偃而不知何有愚庸哉故聖人裁成輔相以左右民左右民者左右天地者也
大寒大暑大風大雨其至不時者此謂四
刑或遇以死或遇以生君子避之是亦傷人故吏者
所以教順也三老里有司伍長者所以為率也五者
已具民無願者願其畢也故常以冬日順三老里有
司伍長以冬賞罰使各應其賞而服其罰五者不可

害則君之法犯矣。此示民而易見。故民不比也。

桓公曰。凡一年之中。十二月作土功。有時則爲之。非其時而敗。將何以待之。管仲對曰。常令水官之吏。冬時行隄防。可治者章而上之。都都以春少事作之。已作之後。常案行。隄有毀作。大雨各葆其所。可治者趣治。以徒隸給。大雨隄防可衣者衣之。衛水可据者据之。終歲以毋敗爲固。此謂備之常時。禍從何來。所以然者。獨水蒙壤。自塞而行者。江河之謂也。歲高其隄。所以不沒也。春冬取土於中。秋夏取土於外。濁水入

朱長春評行
河使者當書
此座石何必
去矣白馬

之不能爲敗。桓公曰：善。仲父之語寡人畢矣。然則寡人何事乎哉？亟爲寡人敎側臣。

朱長春評：度地出于王制司空之職。曰司空執度地。地居民山川沮澤。時四時。此都邑之大制也。而篇中歸重于水害。害土者惟水。害民者亦惟水也。禹治水地平天成。平土可居。信爲度地之要害哉。周之澤衡。漢之行河。以此爲官守重之矣。演水議具在篇中。不贅。要其文質實簡要有經理。有治法。有區畫。有時節。是地利國憲一種要言。碩論非區區浮議漫詞者比。可補冬官奉爲水經。

管子卷第十八終



人卧病平靖而露寒人疑潜引
米具在焉更此出千江陈氏空之
史此器具山机断断断断断断
蕭中健車千水外外外外外外
以步不平不平不平不平不平不平
在在在在在在在在在在在在在
蕭中健車千水外外外外外外
史此器具山机断断断断断断
米具在焉更此出千江陈氏空之
人卧病平靖而露寒人疑潜引

管子卷第十九

臨菑房玄齡

註釋

沈鼎新自玉

唐

明西湖

叅評

蘆泉劉

績

增註

朱養純元一

明西吳朱長春

通演

朱養和元冲輯訂

地員第五十八

地員者土地高下水泉深淺各有其位。

禱篇九

夫管仲之匡天下也其施七尺

施者大尺之名也其長七尺。

賣田

悉徙

賣田謂穿溝賣而溉田悉徙謂其地每年皆貢更易也。

五種無不宜其立

后而手實

謂立君以主之手常握此地之實數也春通賣田以下屬五施赤壚以下屬四施黃

朱長春評禹貢職方質而古貨殖地理文而奇皆九州之內正志也其外則山

海地員山海

唐以下。屬三施。斥埴以下。屬再施。黑埴以下。屬一施。

以外荒神惟

五土唯五施。最為土厚水深。吉土之氣王。宜立國都。

此以與內雜

建君。而手其實。其木宜玃菴與杜松。玃菴。二木名也。其草宜

物文章妙品

謂土之所入也。其木宜玃菴與杜松。玃菴。二木名也。其草宜

古言地止此

楚棘。見是土也。命之曰五施。五七三十五尺而至於

其後則水經

泉。謂其地深五施。每施七尺。故呼。音中角。謂此地號

註

趙用賢評言

五七三十五。而至於泉也。呼。音中角。謂此地號

居是土之民

其水倉。其民彊赤墺。歷彊肥。歷。踈也。五種無不

其語音合於

角。音中。其水倉。其民彊赤墺。歷彊肥。歷。踈也。五種無不

角聲

宜其麻白。其布黃。其草宜白茅與藿。其木宜赤棠。見

是土也。命之曰四施。四七二十八尺而至於泉。呼。音

中商。其水白而甘。其民壽。黃唐無宜也。唐。虛也。唯宜黍

稌也。宜縣澤。常宜縣。行。音落。土既虛脆。不堪版築。故為行。音落。及離落也。

沈鼎新評由
五施而至一
施亦隨地深
而異后之二
于施亦然

地潤數毀。難以立邑置廨。其地遇潤則數頽毀。其草

宜黍稷與茅。其木宜樵擾桑。樵木名。擾柔也。見是土也。

命之曰三施。三七二十一尺而至於泉呼音中宮。其

泉黃而糗流徙。謂水糗糲之氣其泉居地中而流故曰流徙也。斤埴宜大菽

與麥。其草宜萑薹。其木宜杞。杞木名也。見是土也。命之曰

再施。二七十四尺而至於泉呼音中羽。其泉鹹水流

徙。黑埴宜稻麥。其草宜萍蓐。萍蓐草名。其木宜白棠。見是

土也。命之曰一施。七尺而至於泉呼音中徵。其水黑

而苦。

趙用賢評言

五土之民語

音合乎五音

所謂中乎五

音之聲響又

似乎猪馬牛

羊雉之鳴各

有不同今以

五音想像合

之良然可見

古人譬物之

精妙處

楊慎評律度

量衡俱生于

黍故從審音

以辨泉清濁

淺深理歸一

致

凡聽徵如負猪豕覺而駭凡聽羽如鳴馬在野凡聽

宮如牛鳴窌中凡聽商如離羣羊凡聽角如雉登木

以鳴音疾以清續按此言呼以聽土地之音非謂他音皆然凡將起五音

凡首凡首謂音之總先也先主一而三之四開以合九九一而三之

即四也以是四開合於五音以是生黃鍾小素之首

以成宮素本宮八十一數生黃鍾之宮而為五音之本三分而益之以一為

百有八為徵黃鍾之數本八十一益以三分之一不

無有三分而去其乘適足以是生商不無有即有也

也三分百八而去一餘有三分而復於其所以是成

七十二是商之數也

朱養純評五
盲之語因土
成響是至理

蘇軾評攷正
不必山海經

楊慎評青山
青龍所居是

羽三分七十二而益其一分二有二分去其乘適足
上四合為九十六是羽之數
以是成角三分九十六去其一分
餘六十四是角之數
墳延者六施六七
四十二尺而至於泉墳延地名
下皆此類
陝之芳七施七七四
十九尺而至於泉祀陝八施七八五十六尺而至於
泉柱陵九施七九六十三尺而至於泉延陵十施七
十尺而至於泉環陵十一施七十七尺而至於泉蔓
山十二施八十四尺而至於泉付山十三施九十一
尺而至於泉付山白徒十四施九十八尺而至於泉
中陵十五施百五尺而至於泉青山十六施百一十

為東方木庚
乃西金庚色

白金性剛此

山若下見堅

白之土是木

受冠而先枯

金匿子以白

養故不可得

泉也其云灰

壤殆切灰耶

二尺而至於泉青龍之所居庚泥春通庚金剛不可

得泉庚續其處既有青龍居又赤壤勢山十七施百

一十九尺而至於泉其下清商清商神不可得泉性之名陛

山白壤十八施百二十六尺而至於泉其下駢石不

可得泉言有石駢密徙山十九施百三十三尺而至

於泉其下有灰壤不可得泉高陵土山二十施百四

十尺而至於泉山之上命之曰縣泉春演自墳自陵

得泉已四矣又一加十四丈而高陵上山反不言無

泉何也地經曰山之吉者地泉鍾於下靈光發於頂

故高山之首多生雲烟降雨澤益地為坤山為艮一

剛一柔一高一下其培塿陵丘迤迤帶者在坤艮之

墟樞評甫一
曾似養乎鼓
之軒乎舞之

聞非氣所鍾也。山上出泉，地經曰：天池往往鍾靈為
吉土。今名山至高多有之。其旁其側則其脈氣所落
而結也。故天眼石井、珠簾瀑布、玉乳玉潭、龍湫虎跑、
蛟飛杖錫，或天生，或人力，或神通，其泉多名，飲之益
人。冬夏常注，大旱不竭。上頂氣仰而升，故得泉淺，傍
氣在中，側氣在下。五泉者，山經三穴之法也。凡土與
山得水為上，相者眠就乾濕，視此為進退地之氣在焉。
氣合理曰地理。其地不乾，其草

如茅與走。

如茅走皆草名。

其木乃楠。

楠木名。

鑿之二尺乃至於

泉山之上，命曰復呂。其草魚腸與蕕，其木乃柳。鑿之

三尺而至於泉山之上，命之曰泉英。其草蘄白昌，其

木乃楊。鑿之五尺而至於泉山之材。

材猶旁也。

其草蕕與

薺。

音薺草名。

其木乃格。鑿之二七十四尺而至於泉山之

側其草菑與萑其木乃品榆鑿之三七二十一尺而

至於泉凡草土之道各有穀造謂此地生某草宜其穀造成也或高

或下各有草土葉下於輦葉亦草名唯生葉無莖在輦之下輦即鬱也莊周所

謂鬱也輦下於莧莧下於蒲蒲下於葦葦下於藿藿下

於萑萑下於苢苢下於蕭蕭下於薜薜下於萑萑音追元

蔚草也一作藿萑下於茅凡彼草物有十二衰衰謂草上下相重次也

各有所歸謂短者生於高者之下九州之土為九十物每州有

常而物有次群土之長是唯五粟五粟之物或赤或

青或白或黑或黃五粟五章五粟之狀淖而不朋如朋

劉勰評葉輦等草名有十

易慎評聲辨

管子

五方燥濕之
宜歷歷指陳

振切也。剛而不韞。

韞不濇車輪。

濇不汚手足。其種大重。

細重白莖白秀無不宜也。五粟之土若在陵在山在

如季札觀樂也。

噴在衍其陰其陽盡宜桐柞莫不秀長其榆其柳其

朱養和評以後每段俱有

槩其桑其栢其櫟其槐其楊群木蕃滋數大條直以

韵

長其澤則多魚牧則宜牛羊其地其樊俱宜竹箭藻

龜。櫛檀五臭生之。薜荔白芷蘼蕪椒連五臭所校。

校謂校。馨烈。寡疾難老。士女皆好。其民工巧。其泉黃白。其人

夷姤。夷平也。姤好也。言均善也。五粟之上乾而不格。

格謂堅。湛而

不澤無高下葆澤以處。言常是謂粟土。粟土之次曰

沈鼎新評土亦有五色俱從金木水火土來物之生

魁種類亦隨以變

張嶠評從粟土推五沃

五沃五沃之物或赤或青或黃或白或黑五沃五物

各有異則五沃之狀剽忒橐土蟲易全處剽堅也忒密也橐上

謂其土多竅穴若橐多竅故蟲處之易全忒剽不白下乃以澤既堅密故常潤濕而

不乾白此乃葆澤之地也其種大苗細苗音形莖黑秀籊長赤也

箭長謂若竹箭之長五沃之土若在丘在山在陵在岡若在陬

陵之陽其左其右宜彼羣木桐柞扶櫨扶音無櫨音春及彼

白梓其梅其杏其桃其李其秀生莖起其棘其棠其

槐其楊其榆其桑其杞其枋羣木數大條直以長其

陰則生之楂藜其陽則安樹之五麻若高若下不擇

葉水心評轉韻成句酷似賦體

趙用賢評類
作類疵節也
言大麻疏美
無疵節小麻
條理易治故
如練絲也

曾彥評從五
沃推五位

疇所其麻大者如箭如葦大長以美其細者如藿如

蒸欲有與各大者不類欲有施與則以小者則治揣

而藏之若衆練絲言細麻既治揣五臭疇生疇隴也

而種也蓮與麋蕪蒙本白芷其澤則多魚牧則宜牛羊

其泉白青其人堅勁寡有疥騷終無瘡醒瘡首疾也

五沃之土乾而不斥斥渴湛而不澤無高下葆澤以

處是謂沃土沃土之次曰五位五位之物五色襍英

各有異章五位之狀不塌不灰塌謂堅青忒以蒞音

及謂色青而細密其種大葦無細葦無舐莖白秀五

朱養和評上

五粟五沃不

言山此言山

之淺泉末旁

位之土。若在岡在陵。在隕在衍。在丘在山。皆宜竹箭。

求甕

求甕亦竹類也。

猶檀其山之淺有籠與斤

籠斤並古草名。

羣木

安途條長數大

安和易遂競長數謂速長。

其桑其松其杞其茸

茸木

名

種木胥容榆桃柳棟

音煉

羣藥安生薑與桔梗小辛

大蒙

大蒙藥名。

其山之臬

臬猶顛也。

多桔符榆其山之末有箭

與苑其山之旁有彼黃蠶及彼白昌山藟葦芷羣藥

安聚以圉民殃其林其澆其槐其棟其柞其穀羣木

安遂鳥獸安施

施謂有以爲生。

既有麋鹿又且多鹿其泉青

黑其人輕直省事少食

言其性廉省事少食。

無高下葆澤以處

曾彥評從五位推五隱土

狀至此始言色

曾彥評從五隱推五壤得澤而起

曾彥評從五壤推五浮言

其堅碎

是謂位土。位土之次曰五。五隱五。五隱之狀黑土黑落。地落

也。青怵以肥。芬然若灰。芬然。壤起貌。其種櫛葛。触莖黃秀。

慧目。慧目。謂穀實怒開也。其葉若苑。苑。謂蘊結。以蓄殖果木。不若三

土。三土。謂五粟。五沃。五位。以十分之二。言於三土十分。已不是。如其二分餘倣此。

謂隱土。隱土之次曰五。五壤五。五壤之狀芬然若澤。若屯。

土。言其土得澤。則墳起為堆。故曰屯土也。其種大水腸。細水腸。触莖黃

秀。以慈忍。水旱無不宜也。耐。忍。蓄殖果木。不若三土以

十分之二。是謂壤土。壤土之次曰五。五浮五。五浮之狀捍

然如米。捍。堅貌。其土屑碎如米。以葆澤不離不圻。其忍忍。隱。忍。隱

草名忍葉如藿葉以長孤茸草之狀若孤也黃莖黑莖黑秀其

粟大無不宜也蓄殖果木不如三土以十分之二凡

曾彥評從五
浮推五恣色

上土三十物種十二物中土曰五恣五恣之狀廩焉

黃而虛

如塹塹猶疆也春通下有糠以肥此塹與濫同潤濕以處其種大稷細稷

曾彥評從五
恣推五繡言

抽莖黃秀慈忍水旱細粟如麻其繁美若麻也蓄殖果木不

剛經也

若三土以十分之三恣上之次曰五繡音盧五繡之狀

疆力剛堅其種大邳鄆細邳鄆草名莖葉如扶櫨扶櫨亦草

名其粟大言其粒大蓄殖果木不若三土以十分之三繡

曾彥評從五
繡推五塹

土之次曰五塹五塹之狀芬焉若糠以肥謂其地色黃而虛

曾彥評從五
盤推五剽

曾彥評從五
剽推五塌累
重而不輕揚

其種大荔細荔青莖黃秀蓄殖果木不若三土以十

分之三盤土之次曰五剽五剽之狀華然如芬以脈

謂其地色青其種大柜細柜柜黑黑莖青秀蓄殖果

木不若三土以十分之四剽土之次曰五沙五沙之

狀栗焉如屑塵厲言其地栗碎故若屑其種大蕢細

蕢蕢草名白莖青秀以蔓蓄殖果木不如三土以十分

之四沙上之次曰五塌五塌之狀累然如僕累僕附也言

其地附著而重累也不忍水旱其種大樛杞細樛杞木名黑莖黑

秀蓄殖果木不如三土以十分之四凡中土三十物

曾彥評從五
壩推五猶

種二十物。下土曰五猶。五猶之狀如糞。其種大華。細華。草名白莖黑秀。蓄殖果木。不如三土以十分之五。猶

曾彥評從五
猶推五壯

上之次曰五壯。五壯之狀如鼠肝。其種青梁。黑莖黑秀。蓄殖果木。不如三土以十分之五。壯土之次曰五

曾彥評從五
壯推五殖

殖。五殖之狀甚澤。以疏離圻以臞瘠。其種鴈膳。草名黑

實。朱跗黃實。附花足也蓄殖果木。不如三土以十分之六。

曾彥評從五
殖推五穀

五殖之次曰五穀。五穀之狀婁婁然。婁婁然也不忍水旱。

其種大菽。細菽多白實。蓄殖果木。不如三土以十分

曾彥評從五
穀推五鳧

之六。穀土之次曰五鳧。五鳧之狀堅而不豁。雖堅不

曾彥評從五
是雅五桀

也。其種陵稻。陵稻，謂陸生稻。黑鷺馬夫。皆草名也。蓄殖果木。不如

三土以十分之七。是土之次曰五桀。五桀之狀甚鹹

以苦。其物為下。其種白稻長狹。謂稻之形長而狹也。蓄殖果木。

不如三土以十分之七。凡下土三十物。其種十二物。

凡土物九十。其種三十六。

朱長春評。不攬天官。不知天之變也。不讀地員山經。不知地之變也。不知其變。不知其大。山經簡而穆。志惟於夷。上古之文也。地員博而奇。衍夷為惟。中古之文也。雖然。其非管氏書耶。管子東表之人也。仕不歷數國。位不徧九服。車不通于五方。四賣譯。不至於九重八荒。以手實七尺。而二十施。五山十一草。九州三土。九十物。臚列而標命之。晰如也。得乎。通天地人曰儒。三代之上。春秋之間。必有廣

與辨土定方之家。自有一種物宜地利之書。以教民樹藝。而安居其餘耶。秦不火者。樹種之書。後世最淺近。有田家五行。與小正並行。而圖經本草。穀木花果譜。各亦有別傳。則古之地職來久矣。神禹聖童八年四載。以奠九州。其志於貢者。經于山海者。外傳于其經傳所不盡。或又從而收志之。則地員又山經之支疏也乎哉。非此一神一聖。隨刊濬封。涉歷胼胝。從其施尺。以載所見。分所員。後世更誰有足迹徧天下者。又安條其土泉草物。縷縷而眉列之。則夢與其傳說。窅言與先王之制。司空執度。度地居民。山川沮澤。時四時其大畧余。未有如此詳者。周禮冬官。缺此地員諸篇。尼言水土。可爲

外補

朱長春又評。自六施至二十。而首自五施。反至一施。土之善。維五得氣。不及已淺。過已深。然五土合五音。民之常居也。故同命土。無別名。墳延以下。則有名。以土合音。以音侯土。以人音合樂音。故五施

之後先叙叶五聽歸本五音然後順次十五變則畧矣攬者以陸離錯繆曰文奇不知奇故無奇理

爾合爾

弟子職第五十九

禠篇十

梅士享評此篇詳于幼職

而畧于聖功

沈鼎新評此篇二語已具

大人

先生施教弟子是則溫恭自虛必虛其心然後有所容也所受是

極極謂盡其本原見善從之聞義則服溫柔孝悌毋驕持力

驕而恃力則志毋虛邪虛謂虛偽行必正直游居有常必

就有德顏色整齊中心必式式法夙興夜寐衣帶必飾

朝益暮習小心翼翼一此不解是謂學則春通極丘至善也古

大小學一於極唯虛受極

管子

卷十九

十

花齊藏反

少者之事夜寐蚤作既拚盥漱掃席前曰拚盥。潔手漱。滌口。執事

有恪攝衣共盥。謂供先生之盥器也。先生乃作沃盥徹盥。謂既盥而

程敏政許可
以去忌去驕

微盥器也。洗拚正席。洗拚謂洗水而拚也。先生乃坐。出入恭敬如見

賓客危坐鄉師顏色毋忤。忤。謂變其容貌。受業之紀必由長

始。先從長者教也。一周則然其餘則否。謂始教一周則從長始。一周之外則不然。

始誦必作其次則已。始誦而作以敬事端也。至於次誦則不然。

凡言與行思中以爲紀。思合中和。以爲綱紀。古之將興者必由

此始。必先中和。然後至就席狹坐則起。狹坐之人見後至者則當起。

若有賓客弟子駿作。迅起也。對客無讓。績按弟子供給使令不敢亢禮。

岳正評復業
問疑是大學
問

也應且遂行趨進受命。受先生命。所求雖不在必以反命。

求雖不得必當反白。反坐復業。若有所疑。捧手問之。師出皆起。

至於食時。先生將食。弟子饌饋。饋謂選具其食。攝衽盥漱。跪

坐而饋。置醬錯食。陳膳毋悖。凡置彼食。鳥獸魚鱉必

先菜羹。先菜後肉。羹。載中別。載謂肉而細切。載在醬前。遠載

食之。便也。其設要方。其陳設食器要令成方也。飯是為卒。既飯而食則卒也。左

酒右醬。左酒右醬陰陽也。告具而退。捧手而立。三飯二叶。三飯

食必二。毀叶也。左執虛豆。右執挾七。七者所以載鼎實故曰挾七也。挾猶着也。周

還而貳。貳謂再益。唯嘽之視。食盡曰嘽。同嘽以齒。齒類也。謂食者則以其所

何俊良評古
商銘云嘽嘽
之食不足狃

也此亦其意

沈維垣評食必以禮曲盡其道

盡之類而進續按齒次序也。如菜肉同盡則先益菜

後益肉也。春通記長者舉未酌少者不敢飲又君未

覆手不敢殮此同周則有始柄尺不跪是謂貳紀豆

嗽以齒之禮也

柄長尺則立而進之先生已食弟子乃徹趨走進湫

此是再益之剛紀也

拊前歛祭既食畢掃席前先生有命弟子乃食以齒

并搜歛所祭也

相要坐必盡席所謂食飯必捧桴羹不以手當以亦

坐盡前

有據膝毋有隱肘隱肘則既食乃飽循呬覆手也覆

大伏也

手而循之所以振衽掃席謂振其底衽已食者作樞

拭其不潔也

以拂席之汚

衣而降旋而鄉席各徹其餽如於賓客賓客食畢既

亦自徹也

徹并噐乃還而立并謂藏凡拊之道實水于盤次用

去也

泛灑

朱養和評古
人重酒掃
有節度

攘臂袂及肘

恐濕其袂且不便於事也

堂上則播灑室中握手

上堂

寬故播散而灑室中

執箕膺楪厥中有帚

楪舌也既灑水將掃

之故執箕以舌自

入戶而立其儀不忒執帚下箕倚

當置帚於箕中也

千戶側

謂倚箕於戶側也

凡拊之紀必由奧始

西南隅也

俯仰磬

折拊毋有徹

徹動也不得觸動他物也

拊前而退

謂從前掃而却退也

聚於

戶內

謂聚其所歸之穢壤於戶內也

坐板排之

板穢時以手排之也

以葉適已

適已猶向已也

實帚于箕先生若作乃興而辭

以拊未畢故辭之令止也

坐執而立

坐執謂獨坐執箕也春通坐古作蹠

遂出弃之既拊反立是

協是稽

協合也稽考也謂合考書義也

暮食復禮

謂復朝之禮也

昏將舉火

適用賢評古
省束薪蒸以

為燭故為之
總蒸細薪也
稍寬其束使
其蒸間可各
容一蒸以通
火氣又使已
然者居上未
然者居下則
久易然也

執燭隅坐錯總之法橫于坐所總設燭之束也櫛之遠近乃

承厥火櫛謂燭盡察其將盡之遠居句如矩句謂著燭處言

居燭於句如前蒸閒容蒸然者處下蒸細薪者蒸之

燭之法矩法也燭者必處棒椀以為緒緒然燭盪也椀右手執燭左

下以焚也棒椀以為緒所以貯緒也手正櫛有墮代燭燒燭者有墮即交坐毋倍尊者乃

取厥櫛遂出是去先執燭者既捧椀以貯櫛之餘緒

至其櫛漸短有隨而不可執者則後執燭者代之先

而交坐于其處前執燭者乃取櫛而出弃之也

生將息弟子皆起敬奉枕席問所何趾俶衽則請有常則否俶始也變其衽席則當問其先生既息各就

所趾若有常處則不請也

其友相切相磋各長其儀。周則復始。是謂弟子之紀。
朱長春評。弟子職。是古左塾師學規。以養蒙求者。故韻格相叶。便於童兒課讀。不知何代何師所著。其辭文近二禮中祝銘之體。意成周設鄉學。頒定教儀。管子書中存之。以教五鄉之士之子耳。少儀小學。襍述禮節。而此專屬書堂教條。子游示灑掃應對進退。此足略具格式矣。

言昭第六十七

禘篇十一

脩身第六十一

禘篇十二

問霸第六十二

禘篇十三

牧民解第六十三

管子解一

管子第十九卷終

管子卷第二十

臨菑房玄齡

註釋

沈鼎新自玉

唐

蘆泉劉

績

增註

明西湖

朱養純元一

叅評

明西吳朱長春

通演

朱養和元冲輯訂

形勢解第六十四

高字新

管子解二

孔穎達評不崩不涸是山木不變處推之人物皆然

山者物之高者也。惠者主之高行也。慈者父母之高行也。忠者臣之高行也。孝者子婦之高行也。故山高而不崩。則祈羊至。主惠而不解。則民奉養。父母慈而不解。則子婦順。臣下忠而不解。則爵祿至。子婦孝而

不解則美名附。故節高而不解。則所欲得矣。解則不得。故曰。山高而不崩。則祈羊至矣。

沈鼎新評上
言高曰所欲
得此言生口
所欲至可見
人皆有欲特
患人主自解
其高自失其
生引

淵者。衆物之所生也。能深而不涸。則沈玉至。主者。人
之所仰而生也。能寬裕純厚而不苛。忤則民人附。父
母者。子婦之所受教也。能慈仁教訓而不失理。則子
婦孝。臣下者。主之所用也。能盡力事上。則當於主。子
婦者。親之所以安也。能孝弟順親。則當於親。故淵涸
而無水。則沈玉不至。主苛而無厚。則萬民不附。父母
暴而無恩。則子婦不親。臣下隨而不忠。則卑辱困窮。

曾彥評惟常
則不變天人
原自合

子婦不安親則禍憂至故淵不涸則所欲者至涸則
不至故曰淵深而不涸則沈玉極

天覆萬物制寒暑行日月次星辰天之常也治之以
理終而復始主牧萬民治天下蒞百官主之常也治
之以法終而復始和子孫屬親戚父母之常也治之
以義終而復始敦敬忠信臣下之常也以事其主終
而復始愛親善養思敬奉教子婦之常也以事其親
終而復始故天不失其常則寒暑得其時日月星辰
得其序主不失其常則羣臣得其義百官守其事父

母不失其常則子孫和順親戚相驩臣下不失其常則事無過失而官職政治子婦不失其常則長幼理而親疎和故用常者治失常者亂天未嘗變其所以治也故曰天不變其常

衍則字親切

楊慎評入地則爲割亦開心裁格而無深意

地生養萬物地之則也治安百姓主之則也教護家事父母之則也正諫死節臣下之則也盡力其養子婦之則也地不易其則故萬物生焉主不易其則故百姓安焉父母不易其則故家事辨焉臣下不易其則故主無過失子婦不易其則故親養備具故用則

葉水心評節
不可更王政
所以配造化

者安不用則者危地未常易其所以安也故曰地不
易其則

春者陽氣始上故萬物生夏者陽氣畢上故萬物長
秋者陰氣始下故萬物收冬者陰氣畢下故萬物藏
故春夏生長秋冬收藏四時之節也賞賜刑罰主之
節也四時未嘗不生殺也主未嘗不賞罰也故曰春
秋冬夏不更其節也
天覆萬物而制之地載萬物而養之四時生長萬物
而收藏之古以至今不更其道故曰古今一也

李泌評威立
於民民何可
不得

楊慎評此啓
深居靜攝之
病然有自靜
其威者此亦
是藥也

蛟龍水蟲之神者也。乘於水則神立，失於水則神廢。
人主天下之有威者也。得民則威立，失民則威廢。蛟
龍待得水而後立其神，人主待得民而後成其威。故曰
蛟龍得水而神可立也。

虎豹獸之猛者也。居深林廣澤之中，則人畏其威而
載之。人主天下之有勢者也。深居則人畏其勢，故虎
豹去其幽而近於人，則人得之而易其威。人主去其
門而迫於民，則民輕之而傲其勢。故曰虎豹託幽而
威可載也。

郭正域評人
君心如風雨
則怨怒不及

劉勰評同民
好惡故政樂
而令行

風漂物者也。風之所漂不避貴賤美惡。雨濡物者也。雨之所墮不避大小彊弱。風雨至公而無私。所行無常。鄉人雖遇漂濡而莫之怨也。故曰風雨無鄉而怨怒不及也。

人主之所以令則行禁則止者。必令於民之所好而禁於民之所惡也。民之情莫不欲生而惡死。莫不欲利而惡害。故上令於生利人。則令行。禁於殺害人。則禁止。令之所以行者。必民樂其政也。而令乃行。故曰貴有以行令也。

朱養純評民
之亡卑必曰
致利不然恐
永載舟亦覆
舟矣

程敏政評欲
衛令必先樂
民

人主之所以使下盡力而親上者必爲天下致利除
害也。故德澤加於天下。惠施厚於萬物。父子得以安。
羣生得以育。故萬民驩盡其力而樂爲上用。入則務
本。疾作以實倉廩。出則盡節死敵。以安社稷。雖勞苦
卑辱而不敢告也。此賤人之所以亡其卑也。故曰賤
有以亡卑。

起居時。飲食節。寒暑適。則身利而壽命益。起居不時。
飲食不節。寒暑不適。則形體累而壽命損。人情而侈
則貧。力而儉則富。夫物莫虛至。必有以也。故曰壽夭

沈維垣評靜
佚二字見治
原

貧富無徒歸也。法立而民樂之。令出而民銜之。法令之合於民心。如符節之相得也。則主尊顯。故曰銜令者君之尊也。

人主出言順於理。合於民情。則民受其辭。民受其辭。則名聲章。故曰受辭者名之運也。明主之治天下也。靜其民而不擾。佚其民而不勞。不擾則民自循。不勞則民自試。故曰上無事而民自試。

人主立其度量。陳其分職。明其法式。以莅其民。而不以言先之。則民循正。所謂抱蜀者。祠器也。故曰抱蜀。

不言而廟堂既修

張榜評歌樂
美行民藝之
好

將將鴻鵠。貌之美者也。貌美。故民歌之。德義者。行之
美者也。德義美。故民樂之。民之所歌樂者。美行德義
也。而明主鴻鵠有之。故曰鴻鵠將將。維民歌之。

朱養和評得
人所以致治
古今一軌

濟濟者。誠莊事斷也。多士者。多長者也。周文王誠莊
事斷。故國治。其羣臣明理以佐主。故主明。主明而國
治。竟內被其利澤。殷民舉首而望文王。願爲文王臣。
故曰濟濟多士。殷民化之。
紂之爲主也。勞民力。奪民財。危民死。寃暴之令加於

柯潛評蜚搖
語甚危

百姓。嚮毒之使施於天下。故大臣不親小民疾怨。天
下叛之。而願爲文王臣者。紂自取之也。故曰紂之失
也。

無儀法。程新式蜚搖而無所定。謂之蜚蓬之問。蜚蓬之

問。明主不聽也。無度之言。明主不許也。故曰蜚蓬之
問。不在所賓。

道行。則君臣親。父子安。諸生育。故明主之務。務在行
道。不顧小物。燕爵物之小者也。故曰燕爵之集。道行
不顧。

何良俊評亦
明德惟馨之
意

明主之動靜得理義。號令順民心。誅殺當其罪。賞賜
當其功。故雖不用犧牲珪璧。禱於鬼神。鬼神助之。天
地與之。舉事而有福。亂主之動作失義理。號令逆民
心。誅殺不當其罪。賞賜不當其功。故雖用犧牲珪璧。
禱於鬼神。鬼神不助。天地不與。舉事而有禍。故曰犧
牲珪璧不足以享鬼。

主之所以爲功者。富强也。故國富兵强。則諸侯服其
政。鄰敵畏其威。雖不用寶幣事諸侯。諸侯不敢犯也。
主之所以爲罪者。貧弱也。故國貧兵弱。戰則不勝。守

蘇軾評羿與
造父奚仲取
譬恰中舍道
術巧而求治
其何能治
楊慎評別淺
以見深

則不固雖出名器重寶以事鄰敵不免於死亡之患
故曰主功有素寶幣奚爲

羿古之善射者也調和其弓矢而堅守之其操弓也
審其高下有必中之道故能多發而多中明主猶羿
也平和其法審其廢置而堅守之有必治之道故能
多舉而多當道者羿之所以必中也主之所以必治
也射者弓弦發矢也故曰羿之道非射也

造父善馭馬者也善視其馬節其飲食度量馬力審
其足走故能取遠道而馬不罷明主猶造父也善治

其民度量其力審其技能故立功而民不困傷故術者造父之所以取遠道也主之所以立功名也馭者操轡也故曰造父之術非馭也

奚仲之爲車器也方園曲直皆中規矩鉤繩故機旋相得用之牢利成器堅固明主猶奚仲也言辭動作皆中術數故衆理相當上下相親巧者奚仲之所以爲器也主之所以爲治也斲削者斤刀也故曰奚仲之巧非斲削也

張嶠評衆理
相當語幽括

民利之則來害之則去民之從利也如水之走下於

四方無擇也。故欲來民者，先起其利。雖不召而民自至。設其所惡，雖召之而民不來也。故曰：召遠者，使無爲焉。

莅民如父母，則民親愛之。道之純厚，遇之有實，雖不

有致

言曰：吾親民而民親矣。莅民如仇讐，則民疎之。道之

不厚，遇之無實，詐僞竝起。雖言曰：吾親民，民不親也。

故曰：親近者言無事焉。

明主之使遠者來，而近者親也，爲之在心。所謂夜行

者，心行也。能心行德，則天下莫能與之爭矣。故曰：唯

姚樞評：依稀不識，不知之風。

朱養和評：鵬冠亦曰：夜行，惟心陰爲之行。

夜行者獨有之乎

爲主而賊。爲父母而暴。爲臣下而不忠。爲子婦而不孝。四者人之大失也。大失在身。雖有小善。不得爲賢。所謂平原者。下澤也。雖有小封。不得爲高。故曰平原之隰。奚有於高。

黃震評調
嬾笑

爲主而惠。爲父母而慈。爲臣下而忠。爲子婦而孝。四者人之高行也。高行在身。雖有小過。不爲不肖。所謂大山者。山之高者也。雖有小隈。不以爲深。故曰大山之隈。奚有於深。

孫正訢警衛
人蔽主明于
古炯戒

毀訾賢者之謂訾。推譽不肖之謂譽。訾譽之人得用。則人主之明蔽。而毀譽之言起。任之大事。則事不成。而禍患至。故曰訾譽之人勿與任大。明主之慮事也。爲天下計者。謂之讒臣。讒臣則海內被其澤。澤布於天下。後世享其功。久遠而利愈多。故曰讒臣者可與遠舉。

聖人擇可言而後言。擇可行而後行。偷得利而後有害。偷得樂而後有憂者。聖人不爲也。故聖人擇言必顧其累。擇行必顧其憂。故曰顧憂者可與致道。

沈禹新評顧
憂所以準言
行

魏軾評舉長
優非計速

小人者。枉道而取容。適主意而偷說。備利而偷得。如此者。其得之雖速。禍患之至亦急。故聖人去而不用也。故曰其計也速。而憂在近者。往而勿召也。舉一而爲天下長利者。謂之舉長。舉長則被其利者衆。而德義之所見遠。故曰舉長者可遠見也。

天之裁大。故能兼覆萬物。地之裁大。故能兼載萬物。人主之裁大。故容物多。而衆人得比焉。故曰裁大者衆之所比也。

貴富尊顯。民歸樂之。人主莫不欲也。故欲民之懷樂。

已者必服道德而勿厭也。而民懷樂之。故曰美人之定服而勿厭也。

李泌評得戒
必諾戒必方
是聖人之言
事

聖人之求事也。先論其理義。計其可否。故義則求之。不義則止。可則求之。不可則止。故其所得事者。常爲身寶。小人之求事也。不論其禮義。不計其可否。不義亦求之。不可亦求之。故其所得事者。未嘗爲賴也。故曰必得之事。不足賴也。

聖人之諾已也。先論其理義。計其可否。義則諾。不義則已。可則諾。不可則已。故其諾未嘗不信也。小人不

義亦諾。不可亦諾言。而必諾。故其諾未必信也。故曰必諾之言。不足信也。

何俊良評善
立者去小務
大

謹於一家。則立於一家。謹於一鄉。則立於一鄉。謹於一國。則立於一國。謹於天下。則立於天下。是故其所謹者小。則其所立亦小。其所謹者大。則其所立亦大。故曰小。謹者不大立。

海不辭水。故能成其大。山不辭土石。故能成其高明。主不厭人。故能成其衆。士不厭學。故能成其聖。餐疾移切嫌者多。所惡也。諫者所以安主也。食者所以肥體。

楊槐評納諫
正以肥身

朱熹和評雅
公則年

也。主惡諫則不安。人饗食則不肥。故曰饗食者不肥體也。

言而語道德忠信孝弟者。此言無弃者。天公平而無私。故美惡莫不覆。地公平而無私。故小大莫不載。無弃之言。公平而無私。故賢不肖莫不用。故無弃之言者。參伍於天地之無私也。故曰有無弃之言者。必參之於天地矣。

明主之官物也。任其所長。不任其所短。故事無不成。而功無不立。亂主不知物之各有所長所短也。而責

葉永心評使

人所以重器

使

周元會評專
川最壞事

必備夫慮事定物辯明禮義人之所長而蝾蟻

上如由切

下于元切

之所短也緣高出險蝾蟻之所長而人之所短

也以蝾蟻之所長責人故其令廢而責不塞故曰墜岸三仞人之所大難也而蝾蟻飲焉

明主之舉事也任聖人之慮用衆人之力而不自與焉故事成而福生亂主自智也而不因聖人之慮矜奮自功而不因衆人之力專用已而不聽正諫故事敗而禍生故曰伐矜好專舉事之禍也

馬者所乘以行野也故雖不行於野其養食馬也未

孔穎達評無
取者深于取

程敏政評廣
理句新異

趙用賢評功
失正哀可爲
忌邪之箴

嘗解惰也。民者所以守戰也。故雖不守戰其治養民也。未嘗解惰也。故曰不行其野不違其馬。

天生四時地生萬財以養萬物而無取焉。明主配天地者也。教民以時勸之以耕織以厚民養而不伐其功不私其利。故曰能予而無取者天地之配也。

解惰簡慢以之事主則不忠以之事父母則不孝以之起事則不成。故曰怠倦者不及也。

以規矩爲方園則成以尺寸量長短則得以法數治民則安。故事不廣於理者其成若神。故曰無廣者疑

神。續按謂操其要而不泛求也。

事主而不盡力。則有刑。事父母而不盡力。則不親。受業問學而不加務。則不成。故朝不勉力。務進。夕無見功。故曰朝忘其事。夕失其功。

中情信誠。則名譽美矣。修行謹敬。則尊顯附矣。中無情實。則名聲惡矣。修行慢易。則污辱生矣。故曰邪氣襲內。正色乃衰也。

爲人君而不明君臣之義。以正其臣。則臣不知於爲臣之理。以事其主矣。故曰君不君。則臣不臣。

劉勰評和之
庸不止合行

蘇軾評萬物
程式一語該
盡

爲人父而不明父子之義以教其子而整齊之則子
不知爲人子之道以事其父矣故曰父不父子不子
君臣親上下和萬民輯故主有令則民行之上有禁
則民不犯君臣不親上下不和萬民不輯故令則不
行禁則不止故曰上下不和令乃不行

言辭信動作莊衣冠正則臣下肅言辭慢動作虧衣
冠惰則臣下輕之故曰衣冠不正則賓者不肅儀者
萬物之程式也法度者萬民之儀表也禮義者尊卑
之儀表也故動有儀則令行無儀則令不行故曰進

黃震評愛中
之畏無不樂
用

柯潛評樂之
生之若君自
爲地

管子 卷二十一
退無儀則政令不行。

人主者溫良寬厚則民愛之。整齊嚴莊則民畏之。故
民愛之則親。畏之則用。夫民親而爲用。主之所急也。
故曰且懷且威則君道備矣。

人主能安其民則事其主。如事其父母。故主有憂則
憂之。有難則死之。主視民如土則民不爲用。主有憂
則不憂。有難則不死。故曰莫樂之則莫哀之。莫生之
則莫死之。

民之所以守戰至死而不衰者。上之所以加施於民

沈氏新評扶
特數語可謂
見宗

者厚也。故上施厚則民之報上亦厚。上施薄則民之報上亦薄。故薄施而厚責。君不能得之於臣。父不能得之於子。故曰往者不至。來者不極。

道者扶持衆物。使得生育。而各終其性命者也。故或以治鄉。或以治國。或以治天下。故曰道之所言者一也。而用之者異。聞道而以治一鄉。親其父子。順其兄弟。正其習俗。使民樂其上。安其土。爲一鄉主幹者。鄉之人也。故曰有聞道而好爲鄉者。一鄉之人也。

民之從有道也。如飢之先食也。如寒之先衣也。如暑

曾彥評道變
化身渾朴

張嶠評持滿
最難

之先陰也。故有道則民歸之。無道則民去之。故曰道往者。其人莫來。道來者。其人莫往。

道者所以變化身而之正理者也。故道在身則言自順。行自正。事君自忠。事父自孝。遇人自理。故曰道之所設。身之化也。

天之道。滿而不溢。盛而不衰。明主法象天道。故貴而不驕。富而不奢。行理而不惰。故能長守貴富。久有天下而不失也。故曰持滿者與天。明主救天下之禍。安天下之危者也。夫救禍安危者。

朱長春評卽
惡盈好謙意

必待萬民之爲川也。而後能爲之。故曰。安危者與人
地大國富。民衆兵彊。此盛滿之國也。雖已盛滿。無德
厚以安之。無度數以治之。則國非其國。而民無其民
也。故曰。失天之度。雖滿必涸。

臣不親其主。百姓不信其吏。上下離而不和。故雖自
安。必且危之。故曰。上下不和。雖安必危。

主有天道以禦其民。則民一心而奉其上。故能貴富
而久。王天下。失天之道。則民離叛而不聽從。故主危
而不得久。王天下。故曰。欲王天下而失天之道。天下

姚樞評天道
總在同民

不可得而王也。

人主務學術數。務行正理。則化變日進。至於大功而愚人不知也。亂主淫佚邪枉。日爲無道。至於滅亾而不自知也。故曰莫知其爲之。其功旣成。莫知其舍之也。藏之而無形。

古者三王五伯。皆人主之利天下者也。故身貴顯。而子孫被其澤。桀紂幽厲。皆人主之害天下者也。故身困傷。而子孫蒙其禍。故曰。疑今者察之古。不知來者

視之往。

樹上亭評說
到子孫意甚
深漂

張榜評利民
者帝王之寶

何俊良評惟
理無私

神農教耕生穀以致民利。禹身決瀆斬高橋下以致
民利。湯武征伐無道誅殺暴亂以致民利。故明王之
動作雖異其利民同也。故曰萬事之任也異起而同
歸。古今一也。

棟生橈不勝任則屋覆而人不怨者其理然也。弱子
慈母之所愛也。不以其理動者下瓦則慈母笞之。故
以其理動者雖覆屋不爲怨。不以其理動者下瓦必
笞。故曰生棟覆屋怨怒不及弱子下瓦。慈母操箠
行天道出公理則遠者自親廢天道行私爲則子母

朱養純評勝
敗死巧拙然
巧詐終不如
拙誠

相怨。故曰天道之極遠者自親。人事之起近親造怨。
古者武王地方不過百里。戰卒之衆不過萬人。然能
戰勝攻取。立爲天子。而世謂之聖王者。知爲之之術
也。桀紂貴爲天子。富有海內。地方甚大。戰卒甚衆。而
身死國亡。爲天下僂者。不知爲之之術也。故能爲之
則小可爲大。賤可爲貴。不能爲之。則雖爲天子。人猶
奪之也。故曰巧者有餘。而拙者不足也。
明主上不逆天。天下不壙地。故天子之時。地生之財。亂
主上逆天道。下絕地理。故天不予時。地不生財。故曰。

程敏政評大
小由天在人
善承天

劉勰評可幾
交道

其功順天者天助之。其功逆天者天違之。不助之罪
古者武王天之所助也。故雖地小而民少。猶之爲天
子也。桀紂天之所違也。故雖地大民衆。猶之困辱而
死。亾也。故曰天之所助。雖小必大。天之所違。雖大必
削。

與人交多詐僞。無情實。偷取一切。謂之烏集之交。烏
集之交。初雖相驩。後必相咄。故曰烏集之交。雖善必
親。

聖人之與人約結也。上觀其事君也。內觀其事親也。

郭正域評然
信友又卽是
忠臣孝子

沈維垣評量
方面使方能
官人

必有可知之理。然後約結。約結而不襲於理。後必相
倍。故曰不重之結。雖固必解。道之用也。貴其重也。

明主與聖人謀。故其謀得。與之舉事。故其事成。亂主
與不肖者謀。故其計失。與之舉事。故其事敗。夫計失
而事敗。此與不可之罪。故曰毋與不可。

明主度量人力之所能爲。而後使焉。故令於人之所
能爲。則令行。使於人之所能爲。則事成。亂主不量人
力。令於人之所不能爲。故其令廢。使於人之所不能
爲。故其事敗。夫令出而廢。舉事而敗。此彊不能之罪。

楊慎評須先
相人品

葉水心評切
中世病

也故曰毋彊不能

狂惑之人告之以君臣之義父子之理貴賤之分不信聖人之言也而反害傷之故聖人不告也故曰毋告不知

與不肖者舉事則事敗使於人之所不能爲則令廢告狂惑之人則身害故曰與不可彊不能告不知謂之勞而無功

常以言翹明其與人也其愛人也其有德於人也以此爲友則不親以此爲交則不結以此有德於人則

章法好

不報故曰見與之友。幾於不親。見愛之交。幾於不結。見施之德。幾於不報。四方之所歸。心行者也。

明主不用其智而任衆人之智。不用其力而任衆人之力。故以聖人之智。思慮者無不知也。以衆人之力。起事者無不成也。能自去而因天下之智力。起則身逸而福多。亂主獨用其智。而不任衆人之智。獨用其力。而不任衆人之力。故其身勞而禍多。故曰獨任之國。勞而多禍。

沈鼎新評衡
石程書只是
不自去而善
因

明主內行其法度。外行其理義。故鄰國親之。與國信

孔穎達評別
出聖人則知
入不可亂用

之有患則鄰國憂之。有難則鄰國救之。亂主內失其
百姓。外不信於鄰國。故有患則莫之憂也。有難則莫
之救也。外內皆失。孤特而無黨。故國弱而主辱。故曰
獨國之君卑而不威。

明主之治天下也。必用聖人而後天下治。婦人之求
夫家也。必用媒而後家事成。故治天下而不用聖人
則天下乖亂而民不親也。求夫家而不用媒則醜耻
而人不信也。故曰自媒之女醜而不信。

明主者人未之見而有親心焉者。有使民親之之道。

也。故其位安而民往之。故曰未之見而親焉。可以往矣。

堯舜古之明主也。天下推之而不倦。譽之而不厭。久遠而不忘者。有使民不忘之道也。故其位安而民來之。故曰久而不忘焉。可以來矣。

朱養純評上
蔽下壅故下
不得通上不

姚樞評使不
忘處最微

日月昭察萬物者也。天多雲氣蔽蓋者。衆則日月不明。人主猶日月也。羣臣多姦立私以擁蔽主。則主不得昭察其臣下。臣下之情。不得上通。故姦邪日多。而人主愈蔽。故曰日月不明。天不易也。

有恒言行

高而不見地不易也。

人主出言不逆於民心不悖於理義其所言足以安天下者也。人唯恐其不復言也。出言而離父子之親。疏君臣之道。害天下之衆。此言之不可復者也。故明主不言也。故曰言而不可復者。君不言也。人主身行方正。使人有禮。遇人有理。行發於身而爲天下法式者。人唯恐其不復行也。身行不正。使人暴虐。遇人不

信行發於身而爲天下笑者。此不可復之行。故明主不行也。故曰行而不可再者。君不行也。

言之不可復者。其言不信也。行之不可再者。其行賊暴也。故言而不信。則民不附。行而賊暴。則天下怨。民不附。天下怨。此滅亾之所從生也。故明主禁之。故曰。凡言之不可復。行之不可再者。有國者之大禁也。

朱長春評諸解與宙合不同。宙合言精。自經自傳一綱一目。所自申其說也。諸解長條大葉。體不相合。義又粗疏。明是周秦漢之間。法家爲管子演其說而解之。拘俗淺漫。無所發明。亦無證解。時或抵牾。不如韓之解老遠矣。但解義自三代以來。首爲剗體。與後世就文通點註疏不同。則天地間傳註

程敏政評真
知治亂強弱
豈不手敵

一家古式宗門耶。後來唯郭象註莊。借文立論。自
相自發。雖本宗時謬。自成一說。其原出於此。他皆
經生家門戶耳。

立政九敗解第六十五

管子解三

八君唯毋聽寢兵。則羣臣賓客莫敢言兵。然則為之
不知國之治亂外之。不知諸侯強弱。而莫之築補。甲
弊兵彫。莫之修繕。知是則國之
敗矣。遼遠之地。謀邊竟之士。修百姓無君之心。而
曰寢兵之說。勝則險阻不守。

八君唯毋聽兼愛之說。則視天下之民。如其民。見
管子卷二十終。無并兼攘奪之心。無覆車改過之事。

管子卷二十一絲為天下笑者此不可復之行故明主
不行也故曰行而不可再者君不行也

言之不可復者其言不信也行之不可再者其行賊
泰也故言而不信則民不附行而賊暴則天下怨

民不附天下怨此滅亡之所從生也故明主禁之故

曰凡言之不可復行之不可再者有國者之大禁也

一綱一日所自也其定也諸君長條大業皆不

一綱一日所自也其定也諸君長條大業皆不

一綱一日所自也其定也諸君長條大業皆不

管子卷第二十一

立政九敗解第六十五

管子解三

程敏政評莫知治亂疆弱豈不守敵

人君唯毋聽寢兵則羣臣賓客莫敢言兵然則內之
不知國之治亂外之不知諸侯強弱如是則城郭毀
壞莫之築補甲弊兵彫莫之修繕如是則守圉之備
毀矣遼遠之地謀邊竟之士修百姓無圉敵之心故
曰寢兵之說勝則險阻不守

非弱即賊

人君唯毋聽兼愛之說則視天下之民如其民視國
如吾國如是則無并兼攘奪之心無覆軍敗將之事

胡瑗評始知
有教士良將
方可戰勝廟
堂

沈氏新評全
生而無以自
守愚甚矣即
王孫何侯諸
八

然則射御勇力之士不厚祿覆軍殺將之臣不貴爵
如是則射御勇力之士出在外矣我能毋攻人可也
不能令人毋攻我彼求地而予之非吾所欲也不予
而與戰必不能勝也彼以教士我以毆衆彼以良將
我以無能其敗必覆軍殺將故曰兼愛之說勝則士
卒不戰

人君唯毋好全生則羣臣皆全其生而生又養生養
何也曰滋味也聲色也然後爲養生然則從欲妄行
男女無別反於禽獸然則禮義廉耻不立人君無以

漁軾評是編
處士下砭

何良俊評以
好指國可憐
可畏

自守也。故曰：全生之說勝，則廉耻不立。
人君唯毋聽私議自貴，則民退靜隱伏，窟穴就山，非
世間上輕爵祿而賤有司。然則令不行，禁不止。故曰：
私議自貴之說勝，則上令不行。

人君唯毋好金玉貨財，必欲得其所好，然則必有以

易之。

按易謂易金玉貨財以官爵也

所以易之者何也？大官尊位，不

然則尊爵重祿也如是，則不肖者在上位矣。然則賢
者不爲下，智者不爲謀，信者不爲約，勇者不爲死。如
是則毆國而捐之也。故曰：金玉貨財之說勝，則爵服

下流

李泌評情偽
不見成何上

下

柯潜評荒嬉
讀此宜骨竦

人君唯毋聽羣徒比周。則羣臣朋黨蔽美揚惡。然則國之情偽。不見於上。如是。則朋黨者處前。寡黨者處後。夫朋黨者處前。賢不肖不分。則爭奪之亂起。而君在危殆之中矣。故曰。羣徒比周之說勝。則賢不肖不分。

人君唯毋聽觀樂玩好。則敗。凡觀樂者。宮室臺池珠玉聲樂也。此皆費財盡力。傷國之道也。而以此事君者。皆姦人也。而人君聽之。焉得無敗。然則府倉虛蓄。

壞事皆此輩

朱養純評私
黨之禍甚熾

朱長春評能
使主不悔不
更術果巧

積竭且姦人在上則壅遏賢者而不進也。然則國適
有患則優倡侏儒起而議國事矣。是毆國而捐之也。
故曰觀樂玩好之說勝則姦人在上位。
人君唯毋聽請謁任譽則羣臣皆相爲請。然則請謁
得于上黨與成于鄉如是則貨財行於國法制毀於
官羣臣務倂而求用然則無爵而貴無祿而富故曰
請謁任譽之說勝則繩墨不正。

人君唯勿聽諂諛飾過之言則敗奚以知其然也。夫
諂臣者常使其主不悔其過不更其失者也。故主惑

而不自知也。如是則謀臣死而諂臣尊矣。故曰諂讒飾過之說勝則巧佞者用。

版法解第六十六

管子解四

張榜評各解
皆非管子親
筆故文多淡
弱惟版法解
獨勝

程敏政評揭
出法事凜然

版法者。法天地之位。象四時之行。以治天下。四時之行。有寒有暑。聖人法之。故有文有武。天地之位。有前有後。有左有右。聖人法之。以建經紀。春生于左。秋殺于右。夏長於前。冬藏於後。生長之事。文也。收藏之事。武也。是故文事在左。武事在右。聖人法之。以行法令。以治事理。凡法事者。操持不可以不正。操持不正。則

沈鼎新評正
權法天經風
雨法時運高
下法地紀始
可飭三經以
有國

張榜評秀逸
蕩漾酷似韓
非

聽治不公聽治不公則治不盡理事不盡應治不盡
理則疏遠微賤者無所告謫事不盡應則功利不盡
舉功利不盡舉則國貧疏遠微賤者無所告謫則下
饒故曰凡將立事正彼天植刑語天植者心也天植正則
不私近親字法不孽疎遠不私近親不孽疎遠則無遺利
無隱治無遺利無隱治則事無不舉物無遺者欲見
天心明以風雨故曰風雨無違遠近高下各得其嗣
萬物尊天而貴風雨所以尊天者爲其莫不受命焉
也所以貴風雨者爲其莫不待風而動待雨而濡也

若使萬物釋天而更有所受命釋風而更有所仰動
釋雨而更有所仰濡則無爲尊天而貴風雨矣今人
君之所尊安者爲其威立而令行也其所以能立威
行令者爲其威利之操莫不在君也若使威利之操
不專在君而有所分散則君日益輕而威利日衰侵
暴之道也故曰三經旣飭君乃有國

朱養和評讀
之如和風烈
地可愛可驚

乘夏方長審治刑賞必明經紀陳義設法斷事以理
虛氣平心乃去怒喜若倍法棄令而行怒喜禍亂乃
生上位乃殆故曰喜無以賞怒無以殺喜以賞怒以

謹刑至要

殺怨乃起。令乃廢。驟令而不行。民心乃外。外之有徒。禍乃始牙。衆之所忿。寡不能圖。

冬既閉藏。百事盡止。往事畢登。來事未起。方冬無事。

慎觀終始。審察事理。事有先易而後難者。有始不足。

見而終不可及者。此常利之所以不舉。事之所以困。

者也。事之先易者。人輕行之。人輕行之。則必困難成。

之事。始不足見者。人輕棄之。人輕棄之。則必失不可。

及之。功夫數困難成之事。而時失不可及之功。衰耗。

之道也。是故明君審察事理。慎觀終始。爲必知其所。

李泌評先易
不見全在人

審察

張榜評盤旋
綿邈

楊慎評舉廢
一語大非淺
思之筆

楊忱評知亂
爭所由階便

成。成必知其所用。用必知其所利害。爲而不知所成。
成而不知所用。用而不知所利害。謂之妄舉。妄舉者。
其事不成。其功不立。故曰。舉所美。必觀其所終。廢所
惡。必計其所窮。

凡人君者。欲民之有禮義也。夫民無禮義。則上下亂。
而貴賤爭。故曰。慶勉敦敬。以顯之。富祿有功。以勸之。
爵貴有名。以休之。

凡人君者。欲衆之親上鄉意也。欲其從事之勝任也。

而衆者不愛。則不親。不親則不明。按此五字疑衍不教順。則

柯潛評順利
所以令民鄉
意勝任語中
膏肓

曾彥評說到
心逆量失直
扶人事要領

不鄉意是故明君兼愛以親之明教順以道之便其
勢利其備愛其力而勿奪其時以利之如此則衆親
上鄉意從事勝任矣故曰兼愛無遺是謂君心必先
順教萬民鄉風旦暮利之衆乃勝任

治之本二一曰人二曰事人欲必用事欲必工人有
逆順事有稱量人心逆則人不用事失稱量則事不
工事不工則傷人不用則怨故曰取人以已成事以

質補質竹器所以量物者音質經言作成事以質此
解曰用稱量也則作質是言事必較量以求其實
成事以質者用稱量也取人以已者度恕而行也度

沈鼎新評如
此用財力便
是反息之原

恕者。度之於已也。已之所不安。勿施於人。故曰。審用
財。慎施報。察稱量。故用財不可以嗇。用力不可以苦。
用財。嗇則費。用力。苦則勞矣。奚以知其然也。用力苦。
則事不工。事不工而數復之。故曰。勞矣。用財。嗇則不
當人心。不當人心則怨起。用財而生怨。故曰。費。怨起
而不復。反衆勞而不得息。則必有崩弛堵壞之心。故
曰。民不足。令乃辱。民苦殃。令不行。施報不得。禍乃始
昌。禍昌而不悟。民乃自圖。

凡國無法。則衆不知所爲。無度則事無機。有法不正。

朱養純評正
直所以明法
度義自森烈

何良俊評三
器六攻語甚
嚴確

有度不直則治辟治辟則國亂故曰正法直度罪殺
不赦殺僂必信民畏而懼武威既明令不再行
凡民者莫不惡罰而畏罪是以人君嚴教以示之明
刑罰以致之故曰頓卒怠倦以辱之罰罪有過以懲
之殺戮犯禁以振之

治國有三器亂國有六攻明君能勝六攻而立三器
則國治不肖之君不能勝六攻而立三器故國不治
三器者何也曰號令也斧鉞也祿賞也六攻者何也
親也貴也貨也色也巧佞也玩好也三器之用何也

沈鼎新評上
特法而下循
至同容差參

曰非號令無以使下。非斧鉞無以畏衆。非祿賞無以
勸民。六攻之敗何也。曰雖不聽而可以得存。雖犯禁
而可以得免。石異雖無功而可以得富。夫國有不聽而可
以得存者。則號令不足以使下。有犯禁而可以得免
者。則斧鉞不足以畏衆。有無功而可以得富者。則祿
賞不足以勸民。號令不足以使下。斧鉞不足以畏衆。
祿賞不足以勸民。則人君無以自守也。然則明君奈
何。明君不爲六者。變更號令。不爲六者。疑錯斧鉞。不
爲六者。益損祿賞。故曰植固而不動。奇邪乃恐。奇革

邪化令往民移

橫賦評恍遊
華胥之野

沈維垣評信
心始可用法
一捧一痕

凡人君者覆載萬民而兼有之。燭臨萬族而事使之。是故以天地日月四時為主爲質以治天下。天覆而無外也。其德無所不在。地載而無棄也。安固而不動。故莫不生殖。聖人法之以覆載萬民。故莫不得其職。姓得其職。姓則莫不爲用。故曰法天合德。象地無親。日月之明無私。故莫不得光。聖人法之以燭萬民。故能審察則無遺善。無隱姦。無遺善。無隱姦。則刑賞信必。刑賞信必。則善勸而姦止。故曰參於日月四時之

行信必而著明聖人法之以事萬民故不失時功故

曰伍於四時

利愛是至寶

柯潛評凍雨
洗塵

凡衆者愛之則親利之則至是故明君設利以致之
明愛以親之徒利而不愛則衆至而不親徒愛而不
利則衆親而不至愛施俱行則說君臣說朋友說兄
弟說父子愛施所設四固不能守故曰說在愛施

續按

當作悅衆

在愛施

凡君所以有衆者愛施之德也愛有所移利有所并
則不能盡有故曰有衆在廢私

果長春評必
經必道必當
必理則怨自
弭

非事評事衆
語翻案奇

愛施之德雖行而無私內行不修則不能朝遠方之
君是故正君臣上下之義飾父子兄弟夫妻之義飾
男女之別別疏數之差使君德臣忠父慈子孝兄愛
弟敬禮義章明如此則近者親之遠者歸之故曰召
遠在修近閉禍在除怨非有怨乃除之所事之地常
無怨也凡禍亂之所生生於怨咎怨咎所生生於非
理是以明君之事衆也必經使之必道施報必當出
言必得刑罰必理如此則衆無鬱怨之心無憾恨之
意如此則禍亂不生上位不殆故曰閉禍在除怨也

凡人君所以尊安者。賢佐也。佐賢則君尊國安民治。無佐則君卑國危民亂。故曰備長在乎任賢。

凡人者。莫不欲利而惡害。是故與天下同利者。天下

持之。新擅天下之利者。天下謀之。天下所謀雖立必墮。

名論。然。天下所持雖高不危。故曰安高在乎同利。

凡所謂能以所不利利人者。舜是也。舜耕歷山。陶河

濱。漁雷澤。不取其利。以教百姓。百姓舉利之。此所謂

能以所不利利人者也。所謂能以所不有予人者。武

王是也。武王伐紂。士卒往者。人有書社。入殷之口。決

胡瑗評以不
利利以不有
子語奇致與

朱長春評解
尾忽附問答
一條未刪

鉅橋之粟散鹿臺之錢殷民大說此所謂能以所不
有予人者也。

桓公謂管子曰。今子教寡人。法天合德。合德長久。合
德而兼覆之。則萬物受命。象地無親。無親安固。無親
而兼載之。則諸生皆殖。參於日月。無私葆光。無私而
兼照之。則美惡不隱。然則君子之爲身。無好無惡。然
已乎。管子對曰。不然。夫學者所以自化。所以自撫。故
君子惡稱人之惡。惡不忠而怨。妬惡不公。議而名。當
稱惡不位下。而位上。惡不親外。而內放。此五者。君子

之所恐行而小人之所以亡况人君乎

明法解第六十七

管子解五

沈鼎新評欺
犯亂三字明
主宜懲

明主者有術數而不可欺也。審於法禁而不可犯也。
察於分職而不可亂也。故羣臣不敢行其私。貴臣不
得蔽其賤。近者不得塞遠。孤寡老弱不失其所職。竟
內明辨而不相踰越。此之謂治國。故明法曰。所謂治
國者主道明也。

明主者上之所以一民使下也。利術者下之所以侵
上亂主也。故法廢而私行。則人主孤特而獨立。人臣

字必評孤黨
毀壞事

羣黨而成。勿如此。則主弱而臣強。此之謂亂國。故明
法曰。所謂亂國者。臣術勝也。

蘇軾評必用
必服正是畏

明主在上位。有必治之勢。則羣臣不敢爲非。是故羣
臣之不敢欺主者。非愛主也。以畏主之威勢也。百姓
之爭用。非以愛主也。以畏主之法令也。故明主操必
勝之數。以治必用之民。處必尊之勢。以制必服之臣。
故令行禁止。主尊而臣卑。故明法曰。尊君卑臣。非計
親也。以勢勝也。

明主之治也。縣爵祿以勸其民。民有利於上。故主有

利。畏。二。字。作

任敏政詩人
王魁柄

何良俊評魚
不可脫于淵
觀此益信

卷二十一

卷二十一

杜齋齋初

以使之立。刑罰以威其下。下有畏於上。故主有以牧之。故無爵祿。則主無以勸民。無刑罰。則主無以威衆。故人臣之行理奉命者。非以愛主也。且以就利而避害也。百官之奉法無姦者。非以愛主也。欲以愛爵祿而避罰也。故明法曰。百官論職。非惠也。刑罰必也。人主者。擅生殺處威勢。操令行禁止之柄。以御其羣臣。此主道也。人臣者。處卑賤奉主令。守本任治分職。此臣道也。故主行臣道。則亂。臣行主道。則危。故上下無分。君臣共道。亂之本也。故明法曰。君臣共道。則亂。

朱長春評大
臣專生殺威
法安臣

葉水心評已
廢已奪可爲
寒心

人臣之所以畏恐而謹事主者。以欲生而惡死也。使
人不欲生。不惡死。則不可得而制也。夫生殺之柄。專
在大臣。而主不危者。未嘗有也。故治亂不以法斷。而
決於重臣。生殺之柄。不制於主。而在羣下。此寄生之
主也。故人主專以其威勢予人。則必有劫殺之患。專
以其法制予人。則必有亂亡之禍。如此者。亡主之道
也。故明法曰。專授則失。

凡爲主而不得行其令。廢法而恣羣臣威嚴。已廢權
勢。已奪令。不得出羣臣弗爲用。百姓弗爲使。竟內之

朱養純評賈
賤無所因緣
而進便無壅
令

衆不制。則國非其國。而民非其民。如此者。滅主之道也。故明法曰。令本不出。謂之滅。

明主之道。卑賤不待尊貴。而見大臣。不因左右。而進百官。條通羣臣。顯見有罰者。主見其罪。有賞者。主知

其功。見知不悖。賞罰不差。有不蔽之術。故無壅遏之

患。亂主則不然。法令不得至于民。疏遠隔閉。而不得

聞。如此者。壅遏之道也。故明法曰。令出而留。謂之壅。

按經作出

而道留

人臣之所以乘而爲姦者。擅主也。臣有擅主者。則主

曾彥評斷不
參伍是病根

令不得行而下情不上。通人臣之力能隔君臣之間。而使美惡之情不揚聞。禍福之事不通徹。人主迷惑而無從悟。如此者塞主之道也。故明法曰下情不上。通謂之塞。

按情作下情求不上通

明主者兼聽獨斷。多其門戶。羣臣之道下得明上賤得言貴。故姦人不敢欺亂主。則不然聽無術數。斷事不以參伍。故無能之士上通。邪枉之臣專國。主明蔽而聰塞。忠臣之欲謀諫者不得進。如此者侵主之道也。故明法曰下情上而道止。謂之侵。

李泌評一明
一逆如釋鼓
應

柯潛評案法
則意不淫

人主之治國也。莫不有法令。賞罰具。故其法令明而
賞罰之所立者。當則主尊顯而姦不生。其法令逆而
賞罰之所立者。不當。則羣臣立私而壅塞之。朋黨而
劫殺之。故明法曰。滅塞侵壅之所生。從法之不立也。
法度者。主之所以制天下而禁姦邪也。所以牧領海
內而奉宗廟也。私意者。所以生亂長姦而害公正也。
所以壅蔽失正而危亡也。故法度行則國治。私意行
則國亂。明主雖心之所愛。而無功者不賞也。雖心之
所憎。而無罪者弗罰也。案法式而驗得失。非法度不

近正評舍公
用私則賞罰
更無憑

留意焉。故明法曰：先主之治國也，不淫意於法之外，明主之治國也，案其當宜，行其正理，故其當賞者，羣臣不得辭也；其當罰者，羣臣不敢避也。夫賞功、誅罪，所以爲天下致利除害也。草茅弗去，則害禾穀；盜賊弗誅，則傷良民。夫舍公法而行私惠，則是利姦邪而長暴亂也；行私惠而賞無功，則是使民偷幸而望於上也；行私惠而赦有罪，則是使民輕上而易爲非也。夫舍公法，用私惠，明主不爲也。故明法曰：不爲惠於法之內。

沈陽新評刑

法是用民大

柄不敢二字

令人颯肌戰

展

凡人主莫不欲其民之用也。使民用者必法立而令行也。故治國使衆莫如法。經濟要言禁淫止暴莫如刑。故貧者非不欲奪富者財也。然而不敢者法不使也。强者非不能暴弱也。然而不敢者畏法誅也。故百官之事案之以法。則姦不生。暴慢之人誅之以刑。則禍不起。羣臣竝進。策之以數。則私無所立。故明法曰。動無非法者。所以禁過而外私也。

人主之所以制臣下者。威勢也。故威勢在下。則主制於臣。威勢在上。則臣制於主。夫蔽主者非塞其門。守

蘇軾評惟獨
則乾剛攬與

衡石程書不
同

周元會評波
銷琥珀

其戶也。然而令不行，禁不止，所欲不得者，失其威勢。
可爲下替者戒。
也。故威勢獨在於主，則羣臣畏敬；法政獨出於主，則
天下服德；故威勢分於臣，則令不行；法政出於臣，則
民不聽。故明主之治天下也，威勢獨在於主，而不與
臣共。法政獨制於主，而不從臣出。故明法曰：威不兩
錯，政不二門。

明主者，一度量，立表儀，而堅守之。故令下而民從，法
者，天下之程式也；萬事之儀表也。吏者，民之所懸命
也。故明主之治也，當於法者賞之，違於法者誅之。故

以法誅罪。則民就死而不怨。以法量功。則民受賞而無德也。此以法舉錯之功也。故明法曰。以法治國。則舉錯而已。

程敏政評法
嚴故難犯

明主者。有法度之制。故羣臣皆出於方正之治。而不敢爲姦。百姓知主之從事於法也。故吏之所使者。有法則民從之。無法則止。民以法與吏相距。下以法與上從事。故詐僞之人。不得欺其主。嫉妬之人。不得用其賊心。讒諛之人。不得施其巧。千里之外。不敢擅爲。非故明法曰。有法度之制者。不可巧以詐僞。

沈鼎新評官
吏不私極正
以去欺

楊慎評權衡
本以去吏私

解即以喻吏
以其吏皆權
衡也不事權
衡語意會甚
佳

何良俊評
公平最確

權衡者所以起輕重之數也。然人而不事者，非心惡
利也。權不能為之多少，其數而衡不能為之輕重，其
量也。人知事權衡之無益，故不事也。故明主在上位，
則官不得枉法，吏不得為私。民知事吏之無益，故財
貨不行於吏。權衡平正而待物，故姦詐之人不得行
其私。故明法曰：有權衡之稱者，不可欺以輕重。

語與權衡異

尺寸尋丈者，所以得長短之情也。故以尺寸量短長，
則萬舉而萬不失矣。是故尺寸之度，雖富貴衆強不
為益，長雖貧賤卑辱不為損，短公平而無所偏，故姦

新

詐之人不能誤也。故明法曰：有尋丈之數者，不可差以長短。

朱養和評不督實責功是以譽黨盛行

國之所以亂者，廢事情而任非譽也。故明主之聽也，言者責之以其實，譽人者試之以其官。言而無實者，誅吏而亂官者，誅。是故虛言不敢進，不肖者不敢受官。亂主則不然，聽言而不督其實，故羣臣以虛譽進其黨，任官而不責其功，故愚汙之吏在庭。如此，則羣臣相推以美名，相假以功伐，務多其佞而不爲主用。故明法曰：主釋法以譽進能，則臣離上而下比周矣。

姚樞評賞罰
憑毀譽非古
官人之意

以黨舉官。則民務倣而不求用矣。

亂主不察臣之功勞。譽衆者則賞之。不審其罪過。毀

衆者則罰之。如此者。則邪臣無功而得賞。忠正無罪

而有罰。故功多而無賞。則臣不務盡力行。正而有罰。

則賢聖無從竭能。行貨財而得爵祿。則汙辱之人在

官。寄託之人不肖而位尊。則民倍公法而趨有勢。如

此。則慤愿之人失其職。而廉潔之吏失其治。故明法

曰。官之失其治也。是主以譽爲賞。而以毀爲罰也。

平吏之治官也。行法而無私。則姦臣不得其利焉。此

曾彥評汚汙
如海暴暴如
山

張榜評漸微
而積更可畏

姦臣之所務傷也。人主不參驗其罪過以無實之言
誅之。則姦臣不能無事貴重。而求推譽以避刑罰。而
受祿賞焉。故明法曰。喜賞惡罰之人。離公道而行私
術矣。

姦臣之敗其主也。積漸積微。使主迷惑而不自知也。

新

上則相爲候望於主。下則買譽於民。譽其黨而使主
尊之。毀不譽者而使主廢之。其所利害者。主聽而行
之。如此則羣臣皆忘主而趨私倂矣。故明法曰。比周
以相爲慝。是故忘主死倂以進其譽。

按倂同交
後放此

朱長春評爲
之視聽蔽主
甚矣

胡瑗評從來
僉王大都老
子蔽法

主無術數則羣臣易欺之國無明法則百姓輕爲非
是故姦邪之人用國事則羣臣仰利害也如此則姦
人爲之視聽者多矣雖有大義主無從知之故明法
曰使衆譽多外內朋黨雖有大姦其蔽主多矣

凡所謂忠臣者務明法術日夜佐主明於度數之理
以治天下者也姦邪之臣知法術明之必治也治則
姦臣困而法術之士顯是故姦邪之所務事者使法
無明主無悟而已得所欲也故方正之臣得用則姦
邪之臣困傷矣是方正之與姦邪不兩進之勢也姦

邪在。主之側者。不能勿惡也。惟惡之。則必候主間而。
可危。日夜危之人。主不察而用其言。則忠臣無罪而因死。
姦臣無功而富貴。故明法曰。忠臣死於非罪。而邪臣
起於非功。

沈鼎新評功
罪重私令忠
言無處看口

富貴尊顯。久有天下。人主莫不欲也。令行禁止。海內
無敵。人主莫不欲也。蔽欺侵凌。人主莫不惡也。失天
下。滅宗廟。人主莫不惡也。忠臣之欲明法術。以致主
之所欲。而除主之所惡者。姦臣之擅主者。有以私危。
可痛哭。之。則忠臣無從進其公正之數矣。故明法曰。所死者

姚樞評重臣
之勢至此

程敏政評處
家自不及國

非罪所起者非功。然則爲人臣者重私而輕公矣。
亂主之行爵祿也不以法令案功勞。其行刑罰也不
以法令案罪過。而聽重臣之所言。故臣有所欲賞主
爲賞之。臣欲有所罰主爲罰之。廢其公法。專聽重臣。
如此。故羣臣皆務其黨。重臣而忘其主。趨重臣之門。
而不庭。故明法曰。十至于私人之門。不一至於庭。
明主之治也。明於分職。而督其成事。勝其任者處官。
不勝其任者廢免。故羣臣皆竭能盡力以治其事。亂
主則不然。故羣臣處官位受厚祿。莫務治國者。期於

管國之重而擅其利。牧魚其民以富其家。故明法曰。百慮其家不一圖其國。

張榜評私之一字有媿以人事君之義

明主在上位則竟內之衆盡力以奉其主。百官分職。致治以安國家。亂主則不然。雖有勇力之士。大臣私之。而非以奉其主也。雖有聖智之士。大臣私之。而非以治其國也。故屬數雖衆。不得進也。百官雖具。不得制也。如此者。有人主之名。而無其實。故明法曰。屬數雖衆。非以尊君也。百官雖具。非以任國也。此之謂國無人。

蘇軾評不尊
君在國皆由
力法不明之
故

明主者使下盡力而守法分故羣臣務尊主而不敢
顧其家臣主之分明上下之位審故大臣各處其位
而不敢相貴亂主則不然法制廢而不行故羣臣得
務益其家君臣無分上下無別故羣臣得務相貴如
此者非朝臣少也衆不爲用也故明法曰國無人者
非朝臣衰也家與家務相益不務尊君也大臣務相
貴而不任國也

李泌評石破
軍沉

人主之張官置吏也非徒尊其身厚奉之而已也使
之奉王之法行主之令以治百姓而誅盜賊也是故

其所任官者大則爵尊而祿厚其所任官者小則爵卑而祿薄爵祿者人主之所以使吏治官也亂主之治也處尊位受厚祿養所與佼而不以官爲務如此者則官失其能矣故明法曰小臣持祿養佼不以官爲事敎官失職

按經作故官失其能

郭正域評定
人品如鑑

明主之擇賢人也言勇者試之以軍言智者試之以官試於軍而有功者則舉之試於官而事治者則用之故以戰功之事定勇怯以官職之治定愚智故勇怯愚智之見也如白黑之分亂主則不然聽言而不

沈鼎新評不
試不官宜功
實之鮮

試故妄言者得用任人而不官故不肖者不困故明
盤鑒可行
主以法案其言而求其實以官任其身而課其功專
任法而不自舉焉故明法曰先王之治國也使法擇
人不自舉也

凡所謂功者安主上利萬民者也夫破軍殺將戰勝
攻取使主無危亡之憂而百姓無死虜之患此軍士
之所以爲功者也奉主法治竟內使強不凌弱衆不
暴寡萬民驩盡其力而奉養其主此吏之所以爲功
也匡主之過救主之失明理義以道其主主無邪僻

柯潛評是非
事情非量度
不析

之行蔽欺之患此臣之所以爲功也故明主之治也
明分職而課功勞有功者賞亂治者誅誅賞之所加
新快各得其宜而主不自與焉故明法曰使法量功不自
度也

明主之治也審是非察事情以度量案之合於法則
行不合於法則止功充其言則賞不充其言則誅故
充字奇言智能者必有見功而後舉之言惡敗者必有見過
而後廢之如此則士上通而莫之能妬不肖者困廢
而莫之能舉故明法曰能不可蔽而敗不可飾也

批語評立民
欲惡語語見
宗

明主之道立民所欲以求其功故爲爵祿以勸之立
民所惡以禁其邪故爲刑罰以畏之故案其功而行
賞案其罪而行罰如此則羣臣之舉無功者不敢進
也毀無罪者不能退也故明法曰譽者不能進而誹
者不能退也

制羣臣擅生殺主之分也縣令仰制臣之分也威勢
尊顯主之分也卑賤畏敬臣之分也令行禁止主之
分也奉法聽從臣之分也故君臣相與高下之處也
如天之與地也其分畫之不同也如白之與黑也故

與然難奪

君臣之間明別則主尊臣卑如此則下之從上也如
響之應聲臣之法主也如影之隨形故上令而下應
主行而臣從以令則行以禁則止以求則得此之謂
易治故明法曰君臣之間明別則易治（績按作君臣
之間明別明
別則易
治也。

是正評守法
是第一義

明主操術任臣下使羣臣效其智能進其長技故智
者效其計能者進其功以前言督後事所效當則賞
之不當則誅之張官任吏治民案法試課成功守法
而法之身無煩勞而分職故明法曰主雖不身下爲

而守法為之可也。

臣乘馬第六十八

管子輕重一

何良俊評讀此與一日

二之日清華

何異何必王

風獨饒春色

梅士享評春

作之衆易役

而飛耳於五

衢咀棄之嗟

則隱然動念

千人之絲易

起而長目於

萬畝不舉之

桓公問管子曰請問乘馬管子對曰國無儲在令桓

公曰何謂國無儲在令管子對曰一農之量壤百畝

也春事二十五日之內桓公曰何謂春事二十五日

之內管子對曰日至六十日而陽凍釋七十日而陰

凍釋陰凍釋而秬稷百日不秬稷故春事二十五日

之內耳也。續按陽凍地上也陰凍地下也秬同執別

本作種言七十陰凍釋秬稷若百日則過

時不秬矣是秬種惟在二十五日之內補日至六十

日而陽凍釋七十日而陰凍釋自此七十日以後農

際則倒焉傷心又國幣有衡不得不按籍而征民貧盜興不得不嚴刑而禁故不必厄於鄰敵而已困於誅求不必死於兵刃而已斃於刑戮此國之所以貧民之所以散不戰而兵自弱也

管子

卷二十一

權術篇

夫橋種黍稷之時。但諸種作只在此。以後一十五日之內。七十日。加二十五日。爲九十五日。更過五日。而爲百日。則爲失時。不可以種稷矣。故曰百日不種稷。種也。種也。今君立扶臺五衢

之衆皆作。君過春而不止。民失其二十五日。則五衢之內阻棄之地也。起一人之繇。百畝不舉。起十人之繇。千畝不舉。起百人之繇。萬畝不舉。起千人之繇。十萬畝不舉。春已失二十五日。而尚有起夏作。是春失其地。夏失其苗。秋起繇而無止。此之謂穀地數亡。穀失其時。君之衡藉而無止。民食什五之穀。則君已藉九矣。有衡求弊焉。此盜暴之所以起。刑罰之所以衆。

也。隨之以暴。謂之內戰。

春官內戰之說。聖賢使時不違之大仁。二十五日之內。幽

風小正之志。先王急農力。本不過也。然而其歸在於
策乘馬。則省耕發廩。以王者一惠農。而兼之攘農乎。
傳於術矣。術病道。利蝕義。先王去術禁利。豈不知權
策之於國。兩收哉。上封不如下儲。防漸不如嚴始。大
受不得小取。誠知其利遺之也。不遺利。不
為仁。不遺利。將無遺人。詩曰。伊寡婦之利。桓公曰善。

哉。策乘馬之數。求盡也。彼王者不奪民時。故五穀興。

豐。五穀興。豐則士輕祿。民簡賞。彼善為國者。使農夫。

寒耕暑耘。力歸於上。女勤於織。微而織歸於府。若後

緝績微織。而非怨民心。傷民意。高下之策。不得不然。

之理也。桓公曰。為之奈何。管子曰。虞國得策乘馬之。

梅士享評民
之耕織皆歸
上此上下一
體之理。庸君
不知故奪民
時。奔民本而

宋恤

沈鼎新評亦似假義以漁利

管子

卷二十一

初齊莊公

數矣。桓公曰。何謂筴乘馬之數。管子曰。百畝之夫。予之筴。率二十七日爲子之春事。資子之幣。春秋子穀大登。國穀之重。去分。謂農夫曰。幣之在子者。以爲穀而廩之。州里國穀之分。在上國穀之重。再十倍。謂遠近之縣里邑百官。皆當奉器械備。曰。國無幣。以穀准幣。國穀之擴。一切什九。還穀而應。穀國器皆資。無藉於民。此有虞之筴乘馬也。

春演馬之乘在御。以筴爲進退緩急。凡筴取義于此。

君之御民猶馬也。操其利權。以乘緩急。高下而廢居。猶筴乘馬也。虞國舉筴之綱。筴之詳在下。然亦數盡之矣。總以穀爲主。用新入。陳出。居賤化貴。而以資耕資器。設民爲權。而自行其筴。貨略倣國服。而更甚之。

梅士享評周
禮上二龍政
有弛役之條
管子遇凶旱
水決有修宮
室臺榭之庸
切乃倍乎曰
弛者弛官中
力役之征聽
民自養也唐

大要卽後田氏孟嘗出收券責之業。重臣世家以漁
民者兼之子息。而此操之君以便民不假母子之管
而坐贏買遷之利。名似市義以利下。而實託義以肥
上也。故後世矯之以常平。平之於輕重。常之於筴乘
公私義利。伯王之辨也。主夫奪筴大大夫家之貸筴
而乘于國。曰臣乘馬。三言盡之矣。

乘馬數第六十九

管子輕重二

桓公問管子曰。有虞筴乘馬已行矣。吾欲立筴乘馬
爲之奈何。管子對曰。戰國修其城池之功。故其國常
失其地。用王國則以時行也。桓公曰。何謂以時行。管
子對曰。出准之令。守地用人筴。故開闔皆在上。無求
於民。霸國守分上分下。游於分之間。而用足。王國守

者庸不爾自
生之民以君
養民也聖賢
御世周防總
一愛民之心
然非國有重
積不能不然
今年用之而
明年無復吾
不知國遇存
飢將何以給
也

始國用一不足則加一焉。國用二不足則加二焉。國
用三不足則加三焉。國用四不足則加四焉。國用五
不足則加五焉。國用六不足則加六焉。國用七不足
則加七焉。國用八不足則加八焉。國用九不足則加
九焉。國用十不足則加十焉。春演王制三十年之通制。國歲藏三分之說也。
此積貯之始。守始守之。此以始守。而以時行。策其上
下之分。准為開闢之數。上一行一。上十行十。以其守
補其流。民得其資。國入其贏。所謂加一以至加十也。
行始之餘。加于今之不足。故曰開闢在上。無求於民
凡所謂不足。皆凶年也。跡於加之人。君之守高下歲
義。則且為培克橫征。實其口矣。
藏三分。十年則必有五年之餘。若歲凶旱水洄。民失

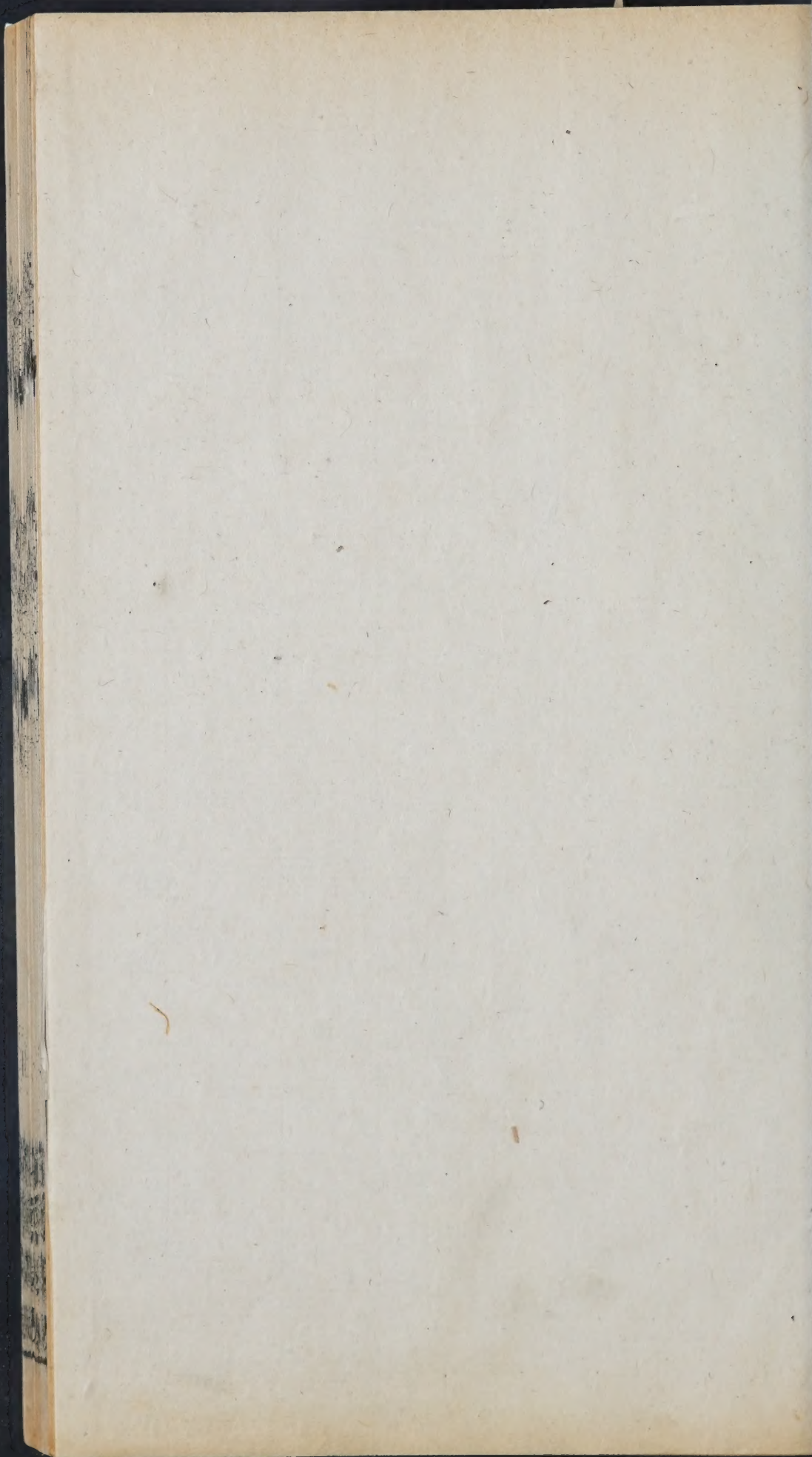
蘇軾評庸以
開力食亦救
荒一策

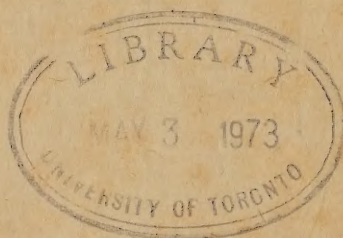
張榜評起衆
而合民失本
便非善持國
計

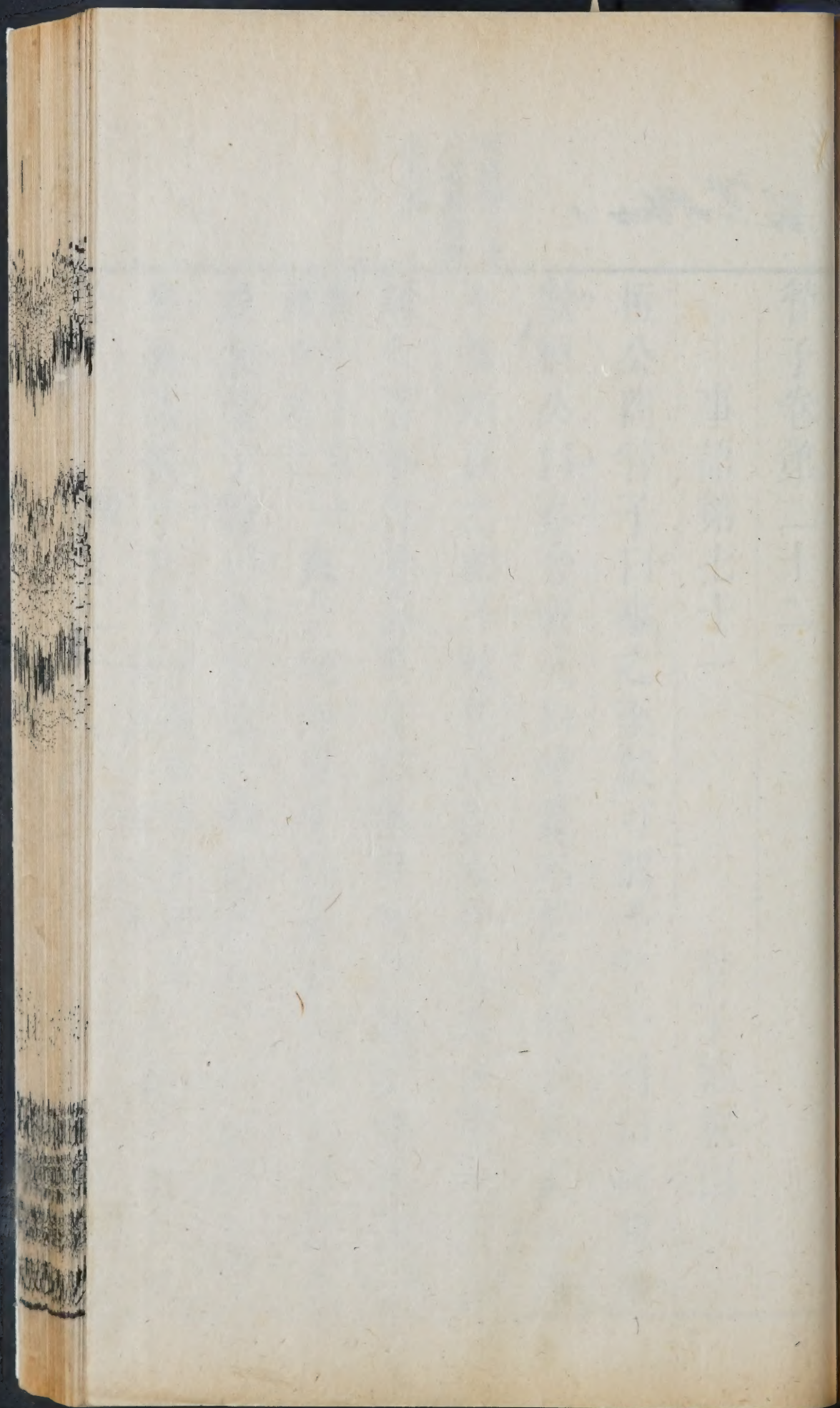
衣則修宮室臺榭以前無狗後無蔬者爲庸故修宮
室臺榭非麗其樂也以平國策也（春演前無狗後無
蔬無奇業之貧家
非游民則窶子也歲殺不能自食則以庸而官餼之
周禮荒政弛力而此主役庸弛者弛有業之息得自
力于糊口庸者庸乏生之窮得力食于官工後世救
荒往往集衆興役活饑民一戕亡命二圍聚盜三安
人心四又成國作五上加不足以流穀而平糴此庸不給以分穀而平食所謂平國策也今至於
其亡筴乘馬之君春秋冬夏不知時終始作功起衆
立宮室臺榭民失其本事君不知其失諸春筴又失
諸夏秋之筴數也民無檀賣子數矣猛殺之人淫暴
貧病之民乞請君行律度焉則民被刑僇而不從于

葉心水評相
圖語初特

主上此筴乘馬之數亡也。乘馬之准與天下齊准。彼物輕則見泄。重則見射。此鬪國相泄。輕重之家相奪也。至于王國。則持流而止矣。桓公曰。何謂持流。管子對曰。有一人耕而五人食者。有一人耕而四人食者。有一人耕而三人食者。有一人耕而二人食者。此齊力而功地。田筴相圖。春通一耕功齊而五四三二分。則年之豐凶與地之高下。年在時。地在壤。合而通曰相圖。獨貴獨賤。時筴也。上史此間壤下壤。壤筴也。滿補開闢。則筴乘持流之數。此國筴之時守也。君不守以筴。則民且守於上。此國筴流已。春通上不以筴持流。而使澤下流。失其准守也。桓公曰。乘馬之數盡于







管子卷第二十二

事語第七十一

管子輕重四

柯潛評女事
六蓄羣材俱
由上用

桓公問管子曰。事之至數可聞乎。管子對曰。何謂至
數。桓公曰。秦奢教我曰。帷蓋不修。衣服不衆。則女事
不泰。俎豆之禮不致。牲諸侯太牢。大夫少牢。不若此。
則六蓄不育。非高其臺榭。美其宮室。則羣材不散。績按
此言上用之。此言何如。管子曰。非數也。桓公曰。何謂
則下爲之。管子對曰。此定壤之數也。彼天子之制壤。方千
里。齊諸侯方百里。春通齊諸侯如漢負海子七十里。
徹侯一等侯也

郭正域評用
八勸下各有
所積

男五十里。若胸臂之相使也。故准徐疾。羸不足。雖在下也。不爲君憂。彼壤狹而欲舉與大國爭者。農夫寒耕暑耘。力歸於上。女勤於緝績。微織功歸於府者。非怨民心傷民意也。非有積蓄不可以用人。非有積財無以勸下。秦奢之數不可用於危隘之國。桓公曰善。桓公又問管子曰。佚田謂寡人曰善者。用非其有使非其人。何不因諸侯權以制天下。管子對曰。佚田之言非也。彼善爲國者。壤辟舉則民留處。倉廩實則知禮節。且無委致。圍城脆致衝。續按委委積也。無食則人欲圍而取之。脆不堅。

蘓軾評勝非
蓄不致

也。循循車也。城不堅。則人思而毀之。夫不定內不可以持天下。佚田之言非也。管子曰。歲藏一十年而十也。歲藏二五年而十也。穀十而守五。綈素滿之。五在上。故視歲而藏。縣時積歲。國有十年之蓄。富勝貧。勇勝怯。智勝愚。微勝不微。有義勝無義。練士勝毆衆。凡十勝者。盡有之。故發如風雨。動如雷霆。獨出獨入。莫之能禁止。不待權與。故佚田之言非也。桓公曰善。

海王第七十二

自此至末。皆屬輕重。而乘馬海王國軌國蓄等皆其目。

管子輕重五

朱長春評一本鹽鐵官市

帳耳文極俚

極巧三代有

之至漢武以

下絕矣

張榜評此篇

最精詳曲折

梅士享評周

禮有鹽入掌

鹽之政令以

共百事之鹽

而不聞鹽筴

之征王者熙

皞之世則然

宋世用財後

桓公問於管子曰。吾欲藉於臺雉。何如。管子對曰。此

毀成也。吾欲籍於樹木。管子對曰。此伐生也。吾欲籍

於六蓄。管子對曰。此殺生也。吾欲籍於人。何如。管子

對曰。此隱情也。（審通）一篇都為隱情而發。反桓公曰。

然則吾何以為國。管子對曰。惟官山海為可耳。桓公

曰。何謂官山海。管子對曰。海王之國。謹正鹽筴。（海王

負海之利。桓公曰。何謂正鹽筴。（正稅也。）管子對曰。十口

之家。十人食鹽。百口之家。百人食鹽。終月大男食鹽

五升少半。（少半。猶劣薄也。）大女食鹽三升少半。吾子食鹽二

靡不得籍
官於山海亦
世道升降之
機爾也

楊慎評商生
利者也謂曰
生利二百萬

升少半

吾子謂小男小女也

此其大曆也

數

鹽百升而釜

鹽十

七銖一黍十分之一為升當米六合四勺也百升之
鹽七十六斤十二兩十九銖二累為釜當米六斗四

升令鹽之重升加分疆釜五十也

分疆半疆也令使鹽官稅其鹽之重

每一斗加半合為疆而取之則升加一疆釜百也升

一釜之鹽得五十合而為之疆加二疆釜二百也鍾二千

十釜之鹽七百六十八斤為鍾當米六斛四斗是也

十鍾二萬百鍾二十萬千鍾二百萬萬乘之國人數

問口千萬也

舉其大數而言之也問口謂大男大女之所食鹽也

禹筭之商日

二百萬

禹讀為偶偶對也商計也對其大男大女食鹽者之口數而立筭以計所稅之鹽一日計

二百萬合為二百鍾春通筭市賈之計帳也禹筭以一禹筭而例其全也商今之鹽商十日二

卷二十一

卷二十一

千萬一月六千萬萬乘之國正九百萬也萬乘之國大男大女

食鹽者千萬人而稅之鹽一日二百鍾十日二千鍾

一月六千鍾也今又施其稅數以千萬人如九百萬

人之數則所稅之鹽一日百八十鍾月人三十錢之

十日千八百鍾一月五千四百鍾

籍為錢三千萬又變其五千四百鍾之鹽而籍其錢

錢三萬萬矣以籍之數而比其常計一月每人籍錢三十凡千萬人為

籍則當一國而有三千萬人矣如、此、推、算、今吾非籍之諸君

吾子而有二國之籍者六千萬諸君謂老男老女也六十已上為老男五

十已上為老女也既不籍於老男老女又不籍於小

男小女乃能以千萬人而當三千萬人者蓋鹽官之

利耳鹽官之利既然則鐵官之利可知也鹽官之利

當一國而三萬人鐵官之利當一國而三萬人焉故

能有二國之籍者六千萬人耳其常籍人之數猶在

此外通補其言加加正於鹽月六千萬正鹽之月額

張榜評此言

鹽官之利而

預并鐵官總

算於此共得

六千萬別一

法也與四倍

實處同法

葉永心評因
鹽官并及銖
官

也。凡人之籍三千萬。正人之月額也。人三千萬。鹽六
千萬。是一加兼二國人籍之。正為六千萬。鐵正在下。
不入。使君施令曰。吾將籍於諸君。吾子則必囂號。今
此數。

夫給之鹽筴。則百倍歸於上。人無以避此者。數也。今

鐵官之數曰。一女必有一鍼。一刀。若其事立。若猶耕然後

者。必有一耒。一耜。一鋤。若其事立。大鋤謂之銚。羊昭反。行服連

輦名。所以載作器人挽者。軺羊昭反。輦居玉反。者。大車必有一斤。一鋸。

一錐。一鑿。若其事立。不爾而成事者。天下無有。今鍼

之重加一也。三十鍼一人之籍。鍼之重每十分加一分為彊。而取之則一

女之籍得三十鍼也矣。刀之重加六五。六三十五。刀一人之籍

也。刀之重，每十分，加六分，以為彊，而取之。五六為三十也。則一女之籍得五刀。耜鐵之重

加七。三耜鐵，一人之籍也。耜鐵之重，每十分，加七分，以為彊，而取之，則一農之

籍得三耜鐵也。其餘輕重皆准此而行。其器彌重，其加彌多。然則舉臂

勝。音升。事無不服籍者。桓公曰：然則國無山海，不王乎？

管子曰：因人之山海，假之名，有海之國。雖無海，而假名有海，則亦

雖無山，而讐鹽於吾國。彼國有鹽，而糴於吾國，為售耳。釜十五，吾受

而官出之以百。受，取也。假令彼鹽平價，釜當十錢者，吾又加五錢，而取之，所以來之也。既

得彼鹽，則令吾國鹽官又出而糴之，釜以百錢也。春

通十五取之百錢，出之則息六倍，以彊官之倍何人太

梅土享評因人山海一味富國與民同利之意漠然矣張榜評百錢一釜吾以百五十收而受之以二百賣而出之較原價得一百

謂來人者十加五自出者又於十五總之百加五

朱養純評讀
終篇未免天
子與賈爭利

我未與其本事也

與用也本
事本鹽也

受人之事以重相推

推謂加五錢之
類也推猶度也

此人用之數也

彼人所有而皆為我
用之春演有管海王

不可無桓鹽鐵論雖然利之孔如決川一往赴海不
復可塞矣剪豪權以助式征寧推奇之正乎但為君
者不可不存此兩說微管本大病國大誦微桓天下
騷然賈之名加於天子小奪之禍加於社稷大自古
無不衰而興利
無興利而不亡

朱長春評海王開萬世鹽鐵之孔不可塞矣抑末
以寬本末為非策但平準坐市不可耳山海在天
地之間興壤之內非君主民安得主井田而授未
有不主於君也況其山川曠邈乎自古山林川澤
皆官守之時以弛民今乃一切恣漁采不問今天
下為家古一畿一同也故古之利孔多利禁煩利
出亦夥王都侯國九州之數可計也然則封建廢
而天下曠蕩民力優饒秦法豈盡非乎雖然以言

本愈重則積愈多幣愈鑄則財愈廣然國熙熙盡聽大君之調制所謂利孔出於一而其國無敵也

輕重不可爲籠以守民不能調通民利不可以語制爲大治是故萬乘之國有萬金之賈千乘之國有千金之賈然者何也國多失利則臣不盡其忠士不盡其死矣歲有凶穰故穀有貴賤令有緩急故物有輕重。別註上令急於求米則民重米緩於求米則民輕米所緩則賤所急則重也然而人君不能治故使蓄賈游市乘民之不給百倍其本分地若一。彊者能守分財若一智者能收智者有什倍人之功。以一取什愚者有不贖本之事。贖猶償也音庚然而人君不能調故民有相一自倍之生也夫民富則不可以祿使

沈氏新評豪
家兼并以致
民飢用之罪
實在君

也貧則不可以罰威也法令之不行萬民之不治貧

富之不齊也且君引鋤鋤。籌也。丁劣反量用耕田發草上得

其數矣民人所食人有若干步畝之數矣計本量委

委積也則足矣然而民有飢餓不食者何也穀有所藏

也言一國之內耕墾之數君悉知之凡人計口授田家族多少足以自給而人乏於食者謂豪富之家

收藏其穀故也人君鑄錢立幣民庶之通施也錢幣無補於飢寒之用人

君所立以均制財物通交有無使人之所求各得其欲人有若干百千之數矣

然而人事不及用不足者何也利有所并藏也謂常

費也言人之所有多少各隨其分而自足君上不能均調其事則豪富并藏財貨專擅其利是故人常費

不給。以然。則人君非能散積聚均羨。餘也。不足分并財。

利而調民事也。則君雖彊本趣耕。本謂務農。趣讀為促。而自為

鑄幣而無已。乃今使民下相役耳。惡能以爲治乎。言人

君若不能權其利門。制其輕重。雖鑄幣無限。極而與人。徒使豪富侵奪貧弱。終不能致理也。

歲適美。則市糴無予。而狗彘食人食。歲適凶。則市糴

釜十絰。而道有餓民。然則豈壤力固不足。而食固不

贍也哉。夫往歲之糴賤。狗彘食人食。故來歲之民不

足也。物適賤。則半力而無予。民事不償其本。物適貴。

則什倍而不可得。民失其用。然則豈財物固寡。而本

梅士享評輕

則上歛之而

民悅以便於

易幣也。重則

出散之而民

愈悅以便於

得食也。所謂

什倍之利者

非真以利爲

衡國依於民

民利則若利
什倍也

張嶠評歛輕
散重自得其

平

程敏政評射
洲二語新貴

委不足也哉夫民利之時失而物利之不平也故善
者委施於民之所不足操事於民之所有餘夫民有
餘則輕之故人君歛之以輕民不足則重之故人君
散之以重歛積之以輕散行之以重故君必有什倍
之利而財之橫反古奠可得而平也

凡輕重之大利以重射輕以賤泄平萬物之滿虛隨
財准平而不變衡絕則重見人君知其然故守之以
准平使萬室之都必有萬鍾之藏藏絙千萬使千室
之都必有千鍾之藏藏絙百萬春以奉耕夏以奉芸

孔穎達評與
民所乏便是
利

朱養和評輕
重子二者則
不平歸平

耒耜械器種饌糧食畢取贍於君故大賈蓄家不得

豪奪吾民矣然則何君養其本謹也春賦以歛繒帛

夏貸以收秋實蓋方春蠶家闕乏而賦與之約收其繒帛方夏農人闕乏亦賦與之約取其穀

是故民無廢事而國無失利也人之所乏君悉與之則豪商富

人不可擅其利

凡五穀者萬物之主也穀貴則萬物必賤穀賤則萬

物必貴兩者為敵則不俱平故人君御穀物之秩相

勝而操事於其不平之間秩積也食為人天故五穀之要可與萬物為敵其價

常不俱平所以人君視兩事之委積可皮比目券經重於其間則國利不散也故萬民無籍

朱長春評竊
謂游手未作
不在授田之
戶但據戶而
籍則口之外
虛得養矣
梅士享評五
者徧行而不
盡故征薄易
供而民不困
朱長春評移
人君作民間
一大國戶大
責主名可羞

而國利歸於君也。夫以室廡籍謂之毀成。小曰室。大曰廡。音武。

是使人毀壞廡室。以六畜籍謂之止生。畜許救反。是使人不競牧養也。以田

畝籍謂之禁耕。是止其耕稼也。以正人籍謂之離情。正數之人。若丁

壯也。離情。謂離心也。以正戶籍謂之養羸。羸謂大賈畜家也。正數之戶。既避其籍。則

至浮浪。為大賈蓄家之所役屬。增其利耳。五者不可畢用。故王者徧行而

不盡也。故天子籍於幣。諸侯籍於食。中歲之穀。糶石

十錢。大男食四石。月有四十之籍。大女食三石。月有

三十之籍。吾子食二石。月有二十之籍。歲凶穀貴。糶

石二十錢。則大男有八十之籍。大女有六十之籍。吾

而事不給故
後儒有疑周
禮僞亦於國
廢案之

李泌評物有
輕重而准以
御之故調

卷二十一

卷二十一

花齋藏板

子有四十之籍

按古之石准今之三斗三升三合。平歲每石稅十錢。凶歲稅二十者。非必

稅其人

謂於操事輕重之間。約取其利也。通補終歲之籍常也。穀幣相等也。凶歲倍之變也。穀貴而倍於

幣也。是人君非發號令收稽而戶籍也。彼人君守其本

委謹而男女諸君吾子無不服籍者也。

嗇歛也。委所委積之物也。

謹。嚴也。言人君不用下令稅歛於人。但

嚴守利途。輕重在我。則無所逃其稅也。一人廩食十

人得餘。十人廩食百人得餘。百人廩食千人得餘。夫

物多則賤。寡則貴。散則輕。聚則重。人君知其然。故視

國之羨不足。而御其財物。穀賤則以幣予食。布帛賤

則以幣予衣。視物之輕重。而御之以准。故貴賤可調。

郭正域評細
舉抵距衢託
之國以起功
賞孤繼之害

而君得其利。前有萬乘之國。而後有千乘之國。謂之
抵國。前有千乘之國。而後有萬乘之國。謂之距國。壤
正方四面受敵。謂之衢國。以百乘衢處。謂之託食之
君。千乘衢處。壤削少半。萬乘衢處。壤削太半。何謂百
乘衢處。託食之君也。夫以百乘衢處。危懼圍阻。千乘
萬乘之間。夫國之君不相中。舉兵而相攻。必以爲扞
扞蔽圍之用。有功利不得。卿大臣死於外。分壤而功
列。陳繫纍。獲虜分賞而祿。是壤地盡於功。賞而稅。臧
殫於繼孤也。是特名羅於爲君耳。無壤之有。號有百

牙長春評本
議不了忽起
案三國大發
議方引人地
脉有此龍兵
注有此陣

乘之守而實無尺壤之用故謂託食之君然則大國
內款小國用盡何以及此曰百乘之國官賦軌苻乘
四時之朝夕御之以輕重之准然後百乘可及也千
乘之國封天財之所殖器械器之所出財物之所生視
歲之滿虛而輕重其祿然後千乘可足也萬乘之國
守歲之滿虛乘民之緩急正其號令而御其大准然
後萬乘可資也王起於周虞氏金起於汝漢珠起於
赤野東西南北距周七千八百里水絕壤斷舟車不
能通先王爲其途之遠其至之難故託用於其重以

宋長春評看
他澹澹結法
漢以下不知
下多少挽合

關照

珠玉爲上幣。以黃金爲中幣。以刀布爲下幣。三幣握之。則非有補於煖也。食之。則非有補於飽也。先王以守財物。以御民事。而平天下也。今人君籍求於民。令曰。十日而具。則財物之賈什去。一令曰。八日而具。則財物之賈什去。二令曰。五日而具。則財物之賈什去。半朝令而夕具。則財物之賈什去。九先王知其然。故不求於萬民。而籍於號令也。

朱長春評。據其本實。輕重歛散之權。似乎常平便民之法。悉其穀物。予奪收籍之利。乃出平準商賈之行。君而如此。析秋毫。御子房。日與卿大夫持籌登壘。聞捷于大駟。徵市。何暇理國政哉。管氏至此。

乎。五家之內。九合之外。日不給矣。其傳說耶。夫見
予于奪。幾于掩民而掠矣。又且曰。籍於號令。使去
一至于去。九物本安在。民何爲命。夫乃大盜白晝
劫于市哉。管氏至此乎。聖人舍其鉅而罪其細。曰
三歸反坫也。其爲諱耶。好事者僞也。前誣良大夫。
後悞漢宋天子。○第皮相文。已見鼎贗。後人行之
如莽之周禮耳。其昧耶。

山國軌第七十四

管子輕重七

朱長春評篇
最難解故爲
評疏而論之
亦意逆之耳
大括或可通
小小參差自
在不求甚解

桓公問管子曰。請問官國軌。管子對曰。田有軌。人有
軌。用有軌。鄉有軌。人事有軌。幣有軌。縣有軌。國有軌。
不通於軌數。而欲爲國不可。桓公曰。行軌數奈何。對
曰。某鄉田若干。人事之准若干。穀重若干。曰。某縣之

曾彥評軌數
辭悉

梅士享評此
節總之相田

人若丁田若干幣若干而中用穀重若干而中幣終
歲度人食其餘若干。春通以人軌則得用之數以田
乃終歲曰某鄉女勝事者終歲績其功業若干以功
可定也。
業直時而橫。古莫之。春通今吳方言謂計大略曰橫。終歲人已衣被
之後餘衣若干。別羣軌相壤。宜桓公曰。何謂別羣軌。
相壤。宜管子對曰。有莞蒲之壤。有竹箭檀栢之壤。有
汜下漸澤之壤。有水潦魚鼈之壤。今四壤之數。君皆
善官而守之。則籍於財物。不籍於人畝。十畝之壤。君
不以軌守。則民且守之。民有過移長力。不以本為得。

之高下而多方均施視歲之豐凶而善為歛散穀與幣時以為衡時以為上下穀多則以幣歛穀故民得其濟而用饒穀少則以穀收幣故民得其食而不困且又以幣歛萬物幣盡在下而萬物盡隆於上此君民兩利之術

此君失也。桓公曰：軌意安出？管子對曰：不陰據其軌，皆下制其上。桓公曰：此若言何謂也？管子對曰：某鄉田若干，食者若干，某鄉之女事若干，餘衣若干，謹行州里曰：田若干，人若干，人衆田不度，食若干，曰：田若干，餘食若干，必得軌程，此調之泰軌也。然後調立環乘之幣。（春通）環一年而周，曰田軌之有餘於其人食者，謹置公幣焉。（春通）周禮國服之法，大家衆，小家寡，山田間田曰終歲其食不足於其人若干，則置公幣焉，以滿其（春通）此有重歲豐年五穀登，謂高田之萌，民也。曰

姚樞評省補
以滿准法最

吾所寄幣

春通寄幣即息幣

於子者若干鄉穀之橫若干請

爲子什減三穀爲上幣爲下高田撫閒田

春通以餘補不足

山不被穀十倍山田以君寄幣振其不贍

春通即上滿其准

未淫失也高田以時撫於主上坐長加十也

春通與下重加

十應此言幣下言穀

女貢織帛苟合於國奉者皆置而券之

春通

如國服息幣皆出而留券償而還券

以鄉橫市准曰上無幣有穀

春通以幣

息穀又以穀息幣

以穀准幣環穀而應策國奉決穀反准賦

軌幣

春通以國奉決散穀及環穀應而反輸則以數准幣

穀廩重有加十謂大

家委貲家曰上且修游人出若干幣

春通即上令日十日而具之法

管子

卷二十二

十三
管子卷二十二

朱長春評兩相出入上下

江南棧積戶

質庫賈之廢

居也又富人

兩頭責一蠶

一田大要軌

法主此兩應

曰軌曰環曰

乘皆還轉之

義

謂鄰縣曰。有實者皆勿。左右不贍。則且為人馬假其食。民鄰縣四面皆橫穀。坐長而十倍。上下令曰。貲家假幣。皆以穀准幣。直幣而庚之。穀為下幣。為上百都百縣軌。據穀坐長十倍。環穀而應。假幣國幣之九在上。一在下。幣重而萬物輕。春通此下又幣物輕重。貿易廢筭之法。歛萬物。應之以幣。幣在下。萬物皆在上。萬物重十倍。府官以市橫出。萬物隆而止。國軌布於未形。據其已成。乘令而進退。無求於民。謂之國軌。

桓公問於管子曰。不籍而贍國。為之有道乎。管子對。

郭玉威評奔
流下急湍

曰軌守其時有官天財何求於民桓公曰何謂官天

財管子對曰泰春民之功繇與招反泰夏民之令之所

止令之所發謂山澤之所禁發泰秋民令之所止令之所發

泰冬民令之所止令之所發此皆民所以時守也此

物之高下之時也此民之所以相并兼之時也君守

諸四務桓公曰何謂四務管子對曰泰春民之且所

用者君已廩之矣泰夏民之且所用者君已廩之矣

泰秋民之且所用者君已廩之矣泰冬民之且所用

者廩藏也言四時人之所要皆先備之所謂耒耜器械種饟糧食必取要焉則豪人大賈不得擅其利

楊慎評文如
金錯刀

朱長春評公
器公衣假民
以功事甚瑣
然一農官司
之窮弱免於
貸責豪富無
所牟擅民貲
省而唆功時
此重農之大
政也王者務
之何止伯國
無籍於官而
豪專其重
無者小

管子

卷二十二

在齊藏秘

君已廩之矣。泰春功布。日春縑衣。夏單衣。捍寵累箕。
勝籩屑糗。若干日之功。用人若干。無貲之家。皆假之。
械器。勝籩屑糗。公衣功已。而歸公衣折券。故力出於。
民。而用出於上。春十日不害耕事。夏十日不害芸事。
秋十日不害斂實。冬二十日不害除田。此之謂時作。
桓公曰善。吾欲立軌官。爲之奈何。管子對曰。鹽鐵之
筴。足以立軌官。桓公曰。奈何。管子對曰。龍夏之地。
布黃金九千。以幣貲金。巨家以金。小家以幣。周岐山。
至於崢丘之西。塞丘者。山邑之田也。布幣稱貧富。而

富人而猶賈
居其贏矣此
與平準相似
而利相反
朱長春評具
務布帛假補
不足農早作
而多功則穀
倍矣倍收之
又為設散之
穀不滯積牛
馬歸賦此政
之中有求民
與國兩富兵
與食交足

調之周壽陵而東至少沙者中田也據之以幣巨家
以金小家以幣三壤已撫而國穀再什倍梁渭陽瑣
之牛馬滿齊衍請歐之顛齒量其高壯曰國為師旅
戰車歐就飲子之牛馬上無幣請以穀視市擴而庚
子牛馬為上粟二家春通二家上二家散其粟反准
牛馬歸於上

管子曰請立貲於民有田倍之內毋有其外外皆為
貲壤被鞍之馬千乘齊之戰車之具具於此無求於
民此去丘邑之籍也春通千乘戰車之具承上庚牛
馬言稼子曰牧于野故田外之

沈氏新評說
本輔時矣而
時又以調本
輔

楊慎評榮屋
翼也惟廟有

之官中惟廟
之四榮樹其

餘不可樹恐
蔽女紅之室

朱長春評柴
棧室奉棺槨

與莊子租棧
高明麗禪傍

同事異詞各
成其工

管子

卷二十二

有齊雜錄

貲壤。主具馬乘。有野之馬乘。以損田。國穀之朝夕在

之兵車。是去丘邑而籍於野外也。

上。山林廩械器之高下在上。春秋冬夏之輕重在上。

春通朝夕高下輕重。一為軌之本。二為軌之輔。三為

軌之時。時之輕重。所以權朝夕高下為擴調者也。

行田疇。田中有木者。謂之穀賊。宮中四榮樹其餘曰

害女功。春通男耕女織。國之本利。故田不有木。以無

于室無。賊穀。宮無樹榮。以無害宮榮樹。則庇明女紅

見焉。宮室器械。非山無所仰。然後君立三等之租。於山曰。握以下者為柴。植把以上者為室。奉三圍以

上為棺槨之奉。柴植之租若干。室奉之租若干。棺槨

之租若干。

黃震評又折
山租租密而
法苛

管子曰鹽鐵撫軌穀一廩十君常操九民衣食而繇
下安無怨咎去其田賦以租其山巨家重葬其親者
服重租小家菲葬其親者服小租巨家美修其宮室
者服重租小家爲室廬者服小租上立軌於國民之
貧富如加之以繩謂之國軌春演山租已密矣猶曰
山之材同土之毛濫而
室廬又甚濫而葬安生送死王者當爲民經之又苛
之乎于仁孝何乃得世之病坊漏澤加春秋遠矣制
載徙家無征詩詠行有死殮先王之恩于民如此春
演山木三等之租以助國田九則之賦也故曰山國
軌古山有虞澤有衡顓祭而後漁斧斤以時入平歲
收其租凶年則列其禁一國之山川利歸侯名山大
澤不封天下之山川利歸天子然則一魚一木掌之
上而下無與則後世之魚課山稅大寬政矣卽木權

鄒總評人地之權皆由于天權

朱養和評竹披風入輕峻無倫

國穀歲守一分以行五年國穀之重什倍異日管子

曰請立幣國銅以二年之粟顧之立黔落力重與天

下調

春通黔落難解意古謂民黔首是為民

彼重則

見射輕則見泄故與天下調泄者失權也見射者失

策也不備天權下相求備准下陰相隸

春通下相求備准下陰相

隸若廢著之賈居積于下此刑罰之所起而亂之之

以陰要民之急而隸役之本也故平則不平

春通操權輕重以調天下均輸上收居利下無陰隸此以不平平也

無權而平則不平矣

民富則不如貧委積則虛矣此三權之失

也已桓公曰管子對曰大豐則藏

永義純評上
十去九數甚

當

分。阨亦藏分。桓公曰：「阨者所以益也，何以藏分？」管子對曰：「隘則易益也。一可以爲十，十可以爲百，以阨守豐，阨之准數一上十，豐之筭數十去九，則吾九爲餘於數。」（春通）易益，廢居之子息也。以阨守豐，以阨之贏守豐之賤，兩貿相徵，而九常餘。一上十，當凶而阨。穀一而上十，藏分於幣，十去九，當豐而饒。穀十而去九，藏分於穀，筭豐則三權皆在君。此之謂國。

桓公問於管子曰：「請問國制。」管子對曰：「國無制，地有量。」桓公曰：「何謂國無制？」管子對曰：「高田十石，間田五石，庸田三石，其餘皆屬諸荒田，地量百畝，一

沈維垣評流
策故爲十爲
百

夫之力也。粟賈一。粟賈十。粟賈三十。粟賈百。其在流

筴者。百畝從中。千畝之筴也。（春通）賈一賈十賈三十
賈百是上一可爲十

可爲百也。故曰流筴。流變易無常也。故百
畝從千畝如是。則百乘之國比千。千比萬然則百乘

從千乘也。千乘從萬乘也。故地無量。國無筴。桓公曰

善。今欲爲大國。大國欲爲天下。不通權筴。其無能者

矣。

桓公曰。今行權奈何。管子對曰。君通於廣狹之數。不

以狹。畏廣。通於輕重之數。不以少。畏多。此國筴之大

者也。桓公曰。善。蓋天下視海內。長譽而無止。爲之有

湯沈評守數
平流語確然

楊士享評高
仁高慈孝乘
民之富足而
風之禮義之
化

近乎管子對曰有曰軌守其數准平其流動於未形

而守事已成

秦漢准平其流史記各書取此一國所流可通隣傾調之天下一家將誰調乎

動未形而守已成第國自為賈以政為決塞平准乃使天下貴賤運輸而官市輓載之費不空天下乎又無地不騷轉無日不買遷天物一也而十是九為用下不可以一國之治治也

徐疾之數輕重之筴也一可以為十十可以為百引

十之半而藏四以五操事在君之決塞桓公曰何謂

決塞管子曰君不高仁則國不相被君不高慈孝則

民簡其親而輕過此亂之至也則君請以國筴十分

之一者樹表初置高鄉之孝子聘之幣孝子兄弟眾寡

朱養純評理
常而製法變
異

沈鼎新評述
時勤業勸行
乃以善民

管子

卷二十二

輕重

不與師旅之事。樹表置高而高。仁慈孝。財散而輕。乘
輕而守之以筴。則十之五有在上。運五如行事。如日
月之終復。春通仁慈孝之表。樹高置。國胥勸焉。仁務
相愛而交往。慈務厚業。其子孫孝務竭事。
其父母。故物之用弘。而上乘權以守筴。常決運其丰。
以下通。塞藏其半。以上豫。年決年塞。年出入往來。如
日月。此長有天下之道。謂之准道。

桓公問於管子曰。請問教數。春演古王之治曰。既富

已盈。則有道以用之。因用而教之。樹表置高。以興孝
慈民。乃勸行黃金。並食以獎農蠶。民乃勤業。一馬田
一金衣。以道官技。民乃趨時。趨時養之務也。勤業養
之數也。勸行教之成也。此以務財而足國。獨上壅之
哉。與民而俱足。與民而俱善。古之善理財。將以善民
是。用。故國上下共之也。足國上下善之也。此謂軌守。

樹蓄必大
節者而給實
優置之所以
惠養黎民無
所不盡其心
至五官技之
設最駁乎進
於教以翼民
行矣

數準平流泉府之道故曰決塞壅不決泉不流泉不
流壅而必盈盈必大溢壅必大潰上得足也乎故後
世之言典利富其君不富其國無國君誰守無教富
俞為禍駕言於管氏而失其半者也雖然吾猶謂管
氏人也如其仁不至此仁利
天下者也有大公無小權
管子對曰民之能明於

農事者置之黃金一斤直食八石民之能蕃育六畜
者置之黃金一斤直食八石民之能樹蓀者置之黃
金一斤直食八石民之能樹瓜瓠葦菜百果使蕃哀
者置之黃金一斤直食八石民之能已民疾病者置
之黃金一斤直食八石民之知時回歲且阨曰某穀
不登曰某穀豐者置之黃金一斤直食八石民之通

何濬評五官
六家初解會
義

於蠶桑使蠶不疾病者皆置之黃金一斤直食八石
謹聽其言而藏之官使師旅之事無所與此國筴之
者也國用相廢而足相困樸而容然後置四限高下
令之徐疾歐屏萬物守之以筴有五官技桓公曰何
謂五官技管子曰詩者所以記物也時者所以記歲
也春秋者所以記成敗也行者道民之利害也易者
所以守凶吉成敗也卜者卜凶吉利害也民之能此
者皆一馬之田一金之衣此使君不迷妄之數也六
家者即見其時使豫先蚤聞之日受之故君無失時

德賦評此合

可以倘行殫
義可以古
三者合持爲
稊行當是禮

朱長春評國
機三言奇體
亦奇以疾徐
完上以度法

無失筮萬物興豐無失利遠占得失以爲末教詩記
人無失辭行殫道無失義易守禍福凶吉不相亂此
謂君揀筆永反說反與柄同春通上五官
技下六家易卜二家當爲一官
桓公問於管子曰權揀之數吾已得聞之矣守國之
固奈何曰能皆已官時皆已官得失之數萬物之終
始君皆已官之矣其餘皆以數行桓公曰何謂以數
行管子對曰穀者民之司命也智者民之輔也民智
而君愚下富而君貧下貧而君富此之謂事名二國
機徐疾而已矣君道度法而已矣人心禁繆而已矣

禁繆引下此
文家隱脉周
以下無矣

沈氏新評
心爲國殊
慄

桓公曰。何謂度法。何謂禁繆。管子對曰。度法者。量人
力而舉功。禁繆者。非往而戒來。故禍不萌。通而民無
患咎。

桓公曰。請聞心禁。管子對曰。晉有臣不忠於其君。慮
殺其主。謂之公過。諸公過之家。毋使得事君。此晉之
過失也。齊之公過。坐立長差。惡惡乎來。刑善善乎來。
榮戒也。此之謂國戒。春演非往而戒來。以形禁也。刑
禁者。革面不革心。故問心禁。一
刑一榮。一塞之。一導之。庶其回心
哉。要以政也。不如聖人言德禮。

桓公問管子曰。輕重准施之矣。筴盡於此乎。管子曰。

周元會評說
龜所自

未也將御神用寶

國機徐疾之極策也下矣古先王

置幣行貝神設寶龜雖有利用之妙權要主前民而

通務以布為天下公也寧有陰陽其術矯假其用收

一波臣東海之子而偽寵以籠富人之資是盜也盜

心上盜行次則伯者而跼蹐之不若哉禹氏王汝漢

金赤野珠天下寶之用之上為託重而致御可耳一

掘開之介而檢數百里之地其誰信之其虛言與侯

有守家不藏文仲山藻以居為重卜也故曰桓公曰

大人之器威敬神之也未聞無資數百里

何謂御神用寶管子對曰北郭有掘闕而得龜者

也求物反穿地至此檢數百里之地也

泉曰闕求月反此檢猶比也

其數可比桓公曰何謂得龜百里之地管子對曰北

郭之得龜者令過之平盤之中

令力呈反過之猶置之也平盤者大盤也

君請起十乘之使百金之提。起發也。提裝也。使色吏反。命北郭得

龜之家曰賜若服中大夫。若汝也。中大。夫齊爵也。曰東海之子

類於龜。東海之子其狀類龜。假言此龜東海託舍於之子耳東海之子者海神之子也。

若。託舍猶寄居也。賜若大夫之服以終而身。而若也。勞若以百

金。勞賜也。之龜為無貲。之是也是龜至寶而無貲也。無貲無價也。而藏諸泰

臺。泰臺高臺也。一日而爨之以四牛立寶曰無貲。立龜為寶號曰

無。還四年伐孤竹。還四年。丁氏之家粟。丁氏齊之富人所謂丁惠

也。可食三軍之師行五月。食。音嗣。下以意取行五月。丁氏

粟足可共三軍。五召丁氏而命之曰吾有無貲之寶。月食也。下文應明。

葉水心評忽人東海一段奇峭

李泌評無貲語更勦

劉勰評敘事
古傳

於此吾今將有大事請以實爲質於子音致下以假

子之邑粟

卽家粟也

丁氏北鄉再拜人粟不敢受實質桓

公命丁氏曰寡人老矣爲子者不知此數終受吾質

丁氏歸革築室賦籍藏龜

革更也賦敷也籍席也才夜反

還四年伐

孤竹謂丁氏之粟中食三軍五月之食桓公立貢數

文行中七年

春通七年貢數也

龜中四千金黑白之子當于

金凡貢制中二齊之壤策也用貢國危出寶國安行

流

春通中二猶什二什二之取盡於貧民則壤有限而國危神其寶取富家以助策則貨行流而國安

桓公曰何謂流管子對曰物有豫則君失策而民失

黃震評民皆
從好良然

管子

卷二十一

輕重九

生矣故善爲天下者操於二豫之外桓公曰何謂二
豫之外管子對曰萬乘之國不可以無萬金之蓄飾
千乘之國不可以無千金之蓄飾百乘之國不可以
無百金之蓄飾以此與令進退春通蓄飾者以實蓄
而以號飾所謂與令
進退也上之所好下必甚焉高髻服紫皆令之權貴
也貴蓄而令飾上曰萬金下有倍焉矣進退乘時貴
則退之賤又進之賈術盜此之謂乘時春通下文重
心而愚民者也可醜哉
化舉乘時之法也

山至數第七十六

管子輕重九

桓公問管子曰梁聚謂寡人曰古者輕賦稅而肥籍

沈鼎新評肥
故器幣壅輕
故士祿虛

歛取下無順於此者。矢梁聚之言。何如管子對曰。梁
聚之言非也。彼輕賦稅。則倉廩虛肥。籍歛則械器不
奉。械器不奉而諸侯之皮幣不衣。倉廩虛則俸賤無
祿。外皮幣不衣於天下。內國俸賤。梁聚之言非也。君
有山。山有金。以立幣。以幣准穀。而授祿。故國穀斯在。
上穀賈什倍。農夫夜寢蚤起。不待見使。五穀付倍。士
半祿而死。君春通肥籍歛是積貨于無用。故商工不
通而械器缺。皮幣不來。輕賦稅。則穀貯
少。而在官之俸士無祿。山金立幣。准穀而授於下。則
籍之肥流。而穀之貯壅。壅則穀貴。農勸作而不使流。
則幣行。士得祿。而效死半祿者。幣准穀而
穀倍穀之息增半。是幣之祿止得直半也。農夫夜寢

孔穎達評勤
農行幣自然
富足

宋養和評三
意何可見于
國

管子

卷二十二

不彊

蚤起力作而無止彼善爲國者不曰使之使不得不

使不曰貧之使不得不用春通不得不使農作勤也

則貨通不籍歛而足農故使民無有不得不使者夫

梁聚之言非也桓公曰善

桓公又問於管子曰有人教我謂之請士曰何不官

百能管子對曰何謂百能桓公曰使智者盡其智謀

士盡其謀百工盡其巧若此則可以爲國乎管子對

曰請士之言非也祿肥則士不死幣輕則士簡賞萬

物輕則士偷幸三意在國何數之有彼穀十藏於上

策而准以軌
則利權不下
操

三游於下謀士盡其慮智士盡其知勇士輕其死請
士所謂妄言也。春通十藏三游上握穀之重以御農
藏穀祿幣上握幣之重以御士故農
與士皆不偷幸謀智勇之盡非外于官百能也穀貴
則農之外無食而官竭能以要君祿是我以輕重勸
其官能不通於輕重謂之妄言乃可官。

桓公問於管子曰昔者周人有天下諸侯賓服名教
通於天下而奪於其下何數也管子對曰君分壤而
貢入市朝同流黃金一筴也江陽之珠一筴也秦之
明山之曾青一筴也此謂以寡爲多以狹爲廣軌出
之屬也。春通以其壤貢三筴權之輕重而物與穀高
下准軌以出市朝同流即平准之法也朝操

母而市流子。市償子而朝。又操母。一輕重決塞之。桓
間。而利策在上。大夫賈人。無所竊權。而自肥矣。

公曰。天下之數。盡於軌出之屬也。春通問。今國穀重

什倍而萬物輕。大夫謂賈之子爲吾運穀而歛財。穀

之重一也。今九爲餘。穀重而萬物輕。若此則國財九

在大夫矣。國歲反一財物之九者。皆倍重而出矣。財

物在下。幣之九在大夫。然則幣穀羨在大夫也。天子以

客行。令以時出熟穀之人。諸侯受而官之。連朋而

聚。與高下萬物以合民用。內則大夫自還而不盡忠。

外則諸侯連朋合與。熟穀之人則去。故天子失其

黃震評天子
不攬權令諸
侯以下收其
井也

權也桓公曰善

春通諸侯之賈旅至王畿皆客也以時運幣而出市穀穀空而農飢則

是天子四出穀而使諸侯受而官聚之以居廢高下合民用而牟利則天子不自權而諸侯竊權也上之大夫以幣穀之羨自還利以饒而不忠此之諸侯受其出以朋合而相與為利內之熟穀之農窮而公由天子不知權而下收其失是以名教通而奪於下周之衰以此

桓公又問管子曰終身有天下而勿失為之有道乎

管子對曰請勿施於天下獨施之於吾國桓公曰此

若言何謂也管子對曰國之廣狹壤之肥瘠有數終

歲食餘有數彼守國者守穀而已矣曰某縣之壤廣

若干某縣之壤狹若干國之廣狹肥瘠人之所食則多少其數君素皆知之

宋長春評景公之庸昏猶知曰有粟得而食知與伯之君卿白守國守穀而已

矣鉅橋何以
為人散敖倉

必積委幣。

委蓄也。各於縣州里蓄積錢幣。所謂萬室之邑。必有萬鍾之藏。藏經千萬。千室之邑。

何以為人守

必有千鍾之

七國任地富

藏藏經百萬

於是縣州里受公錢。

公錢即積委之幣。

春秋國

國之士用計

然曰圭之策

穀去參之一。

去減也。丘呂反。

君下令謂郡縣屬大夫里邑皆

而託于管者

徒為青苗階

籍粟入若干穀重一也以藏於上者。

一其穀價以收藏之。國穀

厲

參分則三分在上矣。

言先貯幣於縣邑當秋時下令收糴也。則魏李悝行平糴之法

上熟糴三捨一中熟糴二捨一下熟中分之。蓋出於此。今言去三之一者。約中熟為准耳。

泰春國

穀倍重數也。泰夏賦穀以市。

古莫反。

民皆受上穀以

治田土。泰秋田穀之存予者若干。今上歛穀以幣。民

曰無幣以穀。則民之三者歸於上矣。

言當春穀貴之時。計其價以穀

郭正域評與
穀收穀大有
術

楊士享評此
言上能致穀
則穀不洩於
天下真國策
之得而豫備
以待凶荒師

賦與人秋則穀其幣雖此令本意重之相因時之
收其穀人既無幣請輸穀故歸於上
化舉無不為穀策重之相因若春時穀貴與穀也時
之輕重無不君用大夫之委以流歸於上君用民以
以術權之
時歸於君藏輕出輕以重數也則彼安有自還之大
夫獨委之春通君操國策藏輕出輕而民穀歸所謂
十藏於上三游於下也故大夫之委不得
用賈歛財國有餘蓄而家無擅厚亦倣國服而權行
太甚耳觀田氏之私量公量孟嘗之收責市義當時
之大夫自還取羨多有之且彼諸侯之穀十使吾國
以盜國背君况於利策乎
穀二十則諸侯穀歸吾國矣諸侯穀二十吾國穀十
則吾國穀歸於諸侯矣故善為天下者謹守重流重

旅者也

姚樞評守重
流原非閑糴

管子

卷二十二

輕重

謂嚴守穀價。不使流散。春通重之相歸。如水之就下。吾穀之價重。天下之賈望而流矣。故曰守重流。此後世救荒第一法。昧者閉糴定價。不旬而踊。竟內之粟。幾何。不如高價而通糴。予上戊申救荒議曰。四方之賈。不召而如流。則四境而天下不吾洩矣。穀不散出。

彼重之相歸。如水之就下。吾國歲非凶也。以幣藏之。故國穀倍重。故諸侯之穀至也。是藏一分。以致諸侯之一分。利不奪於天下。大夫不得以富侈。以重藏輕。句國常有十國之策也。故諸侯服而無正臣。曠從而以忠。此以輕重御天下之道也。謂之數應。

桓公問管子曰。請問國會。管子對曰。君失大夫爲無。

楊慎評王伯
兩言了然道
破

伍失民爲失下故守大夫以縣之筭守一縣以一鄉
之筭守一鄉以一家之筭守家以一人之筭桓公曰
其會數奈何管子對曰幣准之數一縣必有一縣中
田之筭一鄉必有一鄉中田之筭一家必有一家直
人。之。用。故。不。以。時。守。郡。爲。無。與。不。以。時。守。鄉。爲。無。伍。
桓公曰行此奈何管子對曰王者藏於民霸者藏於
大夫。殘。國。亡。家。藏。於。篋。春演殘國亡家藏於篋理財之至言也。棧臺之錢。鹿臺之
布一朝而令散豈不大賚之王政哉顧散所以爲何
王者喻於仁。霸國喻於利。穀輕上據穀重下散積分
而得半。幣據易穀幣布減穀又積分而得半。二歲而
倍三。是計范之計心。所不及而悝圭之口。所不屑道

心

岳正評藏篋
一言可爲寒

管子

卷二十一

花齋藏板

也。王者三十年之通量之式三而餘一。而此以二歲
收十年之積。以節於國者。奪於民。民長以得贏。久以
得剝。外以得助。內以得歛。上何其智。而下何愚。終歲
之穡。有計一夫之作。有計以有計。當剝歛之無窮。幾
十年。民其罄矣。爲此術者。爲夫世家鉅賈之乘權。廢
居之厚。曰同息耳。下策之。不如上策之。然而以時策
不若以時補助。是先王無心於利也。上無心於利。利
歸民矣。上有心於利。利培上矣。夫棧臺鹿臺。爲貸家
之出母。權乎散之道。以聚。損之道。以益。桓公曰。何謂
又不如長平。母存而子輕。民利國亦利。藏於民。請散
棧臺之錢。散諸城陽鹿臺之布。散諸濟陰。君下令於
百姓曰。民富。君無與貧。民貧。君無與富。故賦無錢布。
府無藏財。費藏於民。歲豐五穀。登五穀。大輕穀。賈去
上歲之分。以幣據之。穀爲君。幣爲下國。

石敏政評權
輕重為據散

幣盡在下幣輕穀重上分上歲之二分在下下歲之
二分在上則二歲者四分在上則國穀之一分在下
穀三倍重邦布之籍終歲十錢人家受食十畝加十
是一家十戶也出於國穀策而藏於幣者也春通穀
而據穀穀重籍錢而散穀以國幣之分復布百姓四減國穀三在
上一在下復策也春通以上歲之穀輕賈去分當下
分下之四分也藏蓄各半故二分下二分土二歲而
四上一下則三倍重矣此以賈橫穀者也布征之籍
戶歲十錢十畝加十為一戶百畝加百為十戶准十
戶一家之分出穀以散而歛幣以藏藏而復布幣重
則穀減此以幣軌穀者也上常操穀幣之權輕重為
散收之道上下故常三土而一下曰復策明歲復准

何俊良評歛
三賦七則什
去士而為奪
以會

管子

卷二十二

在齊藏林

今大夫聚壤而封積實而驕上請奪之以會桓公曰

何謂奪之以會管子對曰粟之三分在上謂民萌皆

受上粟度君藏焉五穀相靡而重去什三為餘以國

幣穀准反行大夫無什於重君以幣賦祿春通禁大

重而君自出穀以幣賦祿而以什在上君出穀什而

大夫祿為出是云奪之以會也春通歛三賦七正是什

去七君歛三上賦七而去七什三為餘也散振不

資者仁義也五穀相靡而輕數也以鄉完重而籍國

數也出實財散仁義萬物輕數也乘時進退故曰王者乘時聖人乘易桓公曰善

楊忱評乘時
疾徐與上乘
時進退意同

桓公問管子曰特命我曰天子三百領泰嗇而散春

三百字不可解大意主去泰務嗇而散財於民謂不

爭民利也即墨氏之道仲以大夫分當高其壟美其

室一以嗇爲務則農事市庸無大夫准此而行此如

所牟利而女織亦埋之地而已

何管子曰非法家也大夫高其壟美其室此奪農事

及市庸此非便國之道也民不得以織爲繆綃而貍

之於地彼善爲國者乘時徐疾而已矣謂之國會

桓公問管子曰請問爭奪之事何如管子曰以戚始

桓公曰何謂用戚始管子對曰君人之主弟兄十人

分國爲十兄弟五人分國爲五三世則昭穆同祖十

管子

管子

卷二十二

三十

管子

沈鼎新評財
終有始亦巧
於專

世則為拓。故伏尸滿衍。兵決而無止。輕重之家復游。

於其間。春通戚公子卿大夫之家也。上言大夫之委

於其間也。唯軍興為甚。史楚漢之任氏。吳楚七國之

無鹽。皆以此起家者。故伏尸兵決。輕重家擅其息矣。

故曰。毋予人以壤。毋授人以財。財終則有始。與四時

廢起。春通財終有始。與四時廢起。廢居之家。以此端

秋出其行。貴細民。亦富人太賈穀冬居夏出絲夏居

奪之以輕重。行之以仁義。故與天壤同數。此王者之

大轡也。

桓公問管子曰。請問幣乘馬。管子對曰。始取夫三大

朱養純評曰
重川則荒價
與平價異

夫之家方六里而一乘二十七人而奉一乘幣乘馬

者方六里田之美惡若干穀之多寡若干穀之貴賤

若干凡方六里用幣若干穀之重用幣若干

春通用若干平

價也重用若干荒年價也

故幣乘馬者布幣於國幣爲一國陸地

之數謂之幣乘馬桓公曰行幣乘馬之數奈何

卽臣乘馬

所謂篋乘馬者臣猶實也篋者以幣爲篋而洩重射輕

管子對曰士受資以幣

大夫受邑以幣人馬受食以幣則一國之穀資在上

幣資在下國穀什倍數也萬物財物去什二筴也皮

革筋骨羽毛竹箭器械財物苟合於國器君用者皆

有矩券於上

矩券常券

君實鄉州藏焉

周制萬二千五百為鄉二千五百家

為黨為州齊雖霸國尚用周制

曰某月某日苟從責者

責讀為債

鄉決州

決故曰就庸一日而決

春通以幣易穀什倍又易財物什二皮革等物是也藏於

鄉州民用假於上出之為責矩券之藏從責之決穀物皆然當其用也定之以日鄉州各決藏散給之民

就而庸之一日

國筴出於穀軌國之筴貨幣乘馬者

曾彥評准價就役等皆隨時上下之術

也

資價也言應合受公家之所給皆與之幣則穀之價君上權之其幣在下故穀倍重其有皮革之類

堪於所用者所在鄉州有其數若今官曹簿帳人有負公家之債若耒耜種糧之類者官司如要器用若皮革之類者則與其准納如要功庸者令就役一日除其簿書耳此蓋君上一切權之也詳輕重之本旨權抑富商兼并之家監塞利門則與今刀布藏於官奪貧富悉由號令然可易為印也

蘊軾評以牢
通國策亦
其侈

府巧幣萬物輕重皆在賈之彼幣重而萬物輕幣輕而萬物重彼穀重而穀輕人君操穀幣金衡而天下可定也此守天下之數也

桓公問於管子曰。准衡輕重國會。吾得聞之矣。請問縣數。管子對曰。狼牡以至於馮會之日。龍夏以北至於海莊禽獸羊牛之地也。何不以此通國策哉。桓公曰。何謂通國策。管子對曰。馮市門一吏書贅直事。若其事。唐圉牧食之人。養視不失扞俎者。去其都秩。與其縣秩。春通直事。若事。所以省勸圉牧獸人之養也。養事勤而息。則直多。少則減之。既廩稱事。養

朱長春評漢

禁三人羣飲

君子以為苛

此通策合游

又無濫乎不

以儉示而以

修注一時之

權其國法也

平仲之不揜

豈信乎耻盈

禮故

視乃不失。牧乃蕃息。扞殂。羸死之罰。去都縣之秩。奪

其職也。此以苑地課牧之法。牧盛畜多。始以游祠通

大夫。列民之用。牢策通。而國策乃通矣。大夫家

合游。無時。列民。則春秋二社。兩幽。所以異也。大夫

不鄉。贅合游者。謂之無禮義。大夫幽。其春秋列民幽。

其門山之祠。馮會龍。夏牛羊犧牲。月賈十倍。異日。

合游。如社會。醵飲之類。燕會之費。與山祠牲牢踊倍。

國策。因通焉。大夫時會。列民二社會。不會者幽。幽或

當時之。此出諸禮義。籍於無用之地。因捫牢策也。謂

之通。

桓公問管子曰。請問國勢。管子對曰。有山處之國。有

汜下多水之國。有山地分之國。有水洑之國。有漏壤

之國。

管子對曰。有山處之國。有

汜下多水之國。有山地分之國。有水洑之國。有漏壤

之國。

管子對曰。有山處之國。有

汜下多水之國。有山地分之國。有水洑之國。有漏壤

論評權宜
因地勢

之國。此國之五勢。人君之所憂也。山處之國。常藏穀。三分之一。汜下多水之國。常操國穀三分之一。山地分之國。常操國穀十分之三。水泉之所傷。水洸之國。常操十分之二。漏壤之國。謹下諸侯之五穀。與工雕文梓器以下天下之五穀。此准時五勢之數也。春通比于童土矣。下鄰穀以濟。不給于本。而工末。末器之貿。可來天下之穀。此因地勢而設權救也。

桓公問管子曰。今有海內縣諸侯。則國勢不用已乎。管子對曰。今以諸侯爲等。公州之飾焉。以乘四時。行捫牢之筴。以東西南北相彼用平而准。故曰爲諸侯。

則高下萬物以應諸侯。徧有天下，則賦幣以守萬物。
之朝夕調而已。春通高下萬物。或重穀重幣以傾鄰
庸傾爲廢居。利有足則行，不滿則有止。王者鄉州以
乘時以調耳。奇。時察之，故利不相傾。縣死其所，君守大奉，一謂之國
簿。

管子卷第二十三

地數第七十七

管子輕重十

張榜評攷據
地數固用詳
縷述古

桓公曰。地數可得聞乎。管子對曰。地之東西二萬八千里。南北二萬六千里。其出水者八千里。受水者八千里。出銅之山四百六十七山。出鐵之山三千六百九山。此之所以分壤樹穀也。戈矛之所發。刀幣之所起也。能者有餘。拙者不足。封於泰山。禪於梁父。封禪之王七十二家。得失之數皆在此內。是謂國用。桓公曰。何謂得失之數皆在此。管子對曰。昔者桀霸有天下。

姚樞評陶天
下及刈莞語

物異

楊慎評丹沙
黃金一段如
雲珠玉茲此
亦文之見榮
者也

下而用不足。湯有七十里之薄。而用有餘。天非獨為
湯。雨菽粟而地非獨為湯。出財物也。伊尹善通移輕
重。開闔決塞。通於高下。徐疾之策。坐起之費時也。黃
帝問於伯高曰。吾欲陶天下。而以為一家。為之有道
乎。伯高對曰。請刈其莞而樹之。吾謹逃其蚤牙。則天
下可陶。而為一家。黃帝曰。此若言可得聞乎。伯高對
曰。上有丹沙者。下有黃金。上有慈石者。下有銅金。上
有陵石者。下有鉛錫赤銅。上有赭者。下有鐵。此山之
見榮者也。苟山之見其榮者。君謹封而祭之。距封十

某水心評金
從水出以制

用

沈鼎新評天
地財利善用
之便不竭

里而爲一壇。是則使乘者下行。行者趨。若犯令者。罪
死不赦。然則與折取之遠矣。修教十年。而葛盧之山
發。而出水。金從之。蚩尤受而制之。以爲劒鎧矛戟。是
歲相兼者。諸侯九。雍狐之山發。而出水。金從之。蚩尤
受而制之。以爲雍狐之戟。芮戈。是歲相兼者。諸侯十
二。故天下之君。頓戟一怒。伏尸滿野。此見戈之本也。
桓公問於管子曰。請問天財所出。地利所在。管子對
曰。山上有赭者。其下有鐵。土有鉛者。其下有銀。一曰
上有鉛者。其下有銑銀。土有丹沙者。其下有銑金。上

柯潛評金玉
等物非先王
不能制

有慈石者。其下有銅金。此山之見榮者也。苟山之見榮者。謹封而爲禁。有動封山者。罪死而不赦。有犯令者。左足入。左足斷。右足入。右足斷。然則其與犯之遠矣。此天財地利之所在也。桓公問於管子曰。以天財地利立功成名於天下者。誰子也。管子對曰。文武是也。桓公曰。此若言何謂也。管子對曰。夫玉起於牛氏邊山。金起於汝漢之右滂。珠起於赤野之末光。此皆距周七千八百里。其涂遠而至難。故先王各用於其重。珠玉爲上幣。黃金爲中幣。刀布爲下幣。令疾則黃

朱養純評守
則能因全在
理號令

金重。令徐則黃金輕。先王權度其號令之徐疾。高下
其中幣而制下上之用。則文武是也。

桓公問於管子曰。吾欲守國財而毋稅於天下。而外
因天下可乎。管子對曰。可。夫水激而流渠。令疾而物
重。先王理其號令之徐疾。內守國財而外因天下矣。
桓公問於管子曰。其行事奈何。管子對曰。夫昔者武
王有巨橋之粟。貴糴之數。武王既勝殷。得巨橋粟。欲
使糴貴。巨橋倉在今廣平
郡曲周縣。桓公曰。爲之奈何。管子對曰。武王立重泉之戍。
戍名也。假設此戍名。令曰。民自有百鼓之粟者不行。
欲人憚役而競取粟。

鼓十二斛。春通間散巨橋矣。不聞以市繒帛。衡黃金也。百鼓之粟不行。聖王爲術。愚民而漁之乎。其不然。與言利挾數之家。自爲說。民舉所最粟。舉盡也。以避可。如之何。重言以誣聖。

重泉之戍。而國穀二什倍。巨橋之粟亦二什倍。武王

以巨橋之粟二什倍。而市繒帛。軍五歲毋籍衣於民。

以巨橋之粟二什倍。而衡黃金百萬。衡平也。終身無籍

於民。准衡之數也。

桓公問於管子曰。今亦可以行此乎。管子對曰。可。夫

楚有汝漢之金。齊有渠展之鹽。燕有遼東之煮。此三

者亦可以當武王之數十口之家。十人啗鹽。百口之

孔穎達評亦
是一意

張嶠評行權
以宜民民不
知

家百人。啗鹽。凡食鹽之數。一月丈夫五升少半。婦人三升少半。嬰兒二升少半。鹽之重。升加分耗而釜五十升。加一耗而釜百升。加十耗而釜千。君伐菹薪。煮泔水爲鹽。正而積之三萬鍾。至陽春。請籍於時。桓公曰。何謂籍於時。管子曰。陽春農事方作。令民毋得築垣墻。毋得繕冢墓。丈夫毋得治宮室。毋得立臺榭。北海之衆。毋得聚庸而煮鹽。然鹽之賈必四什倍。君以四什之賈。修河濟之流。南輸梁趙。宋衛濮陽。惡食無鹽。則腫。守圉之本。其用鹽獨重。君伐菹薪。煮泔水以

籍於天下。然則天下不減矣。

春通主母聚傭煮鹽。先以垣墻。四者愚民而行。

權也。法術之家。必矯于權。附于正。以行其私。端以私禁。民起爭之矣。管氏內政寄軍。木陰術也。故後人以其陰託之。

桓公問於管子曰。吾欲富本而豐五穀。可乎。管子對

曰。不可。夫本富而財物衆。不能守。則稅於天下。五穀

興。豐巨錢。而天下貴。則稅於天下。然則吾民常爲天

下虜矣。夫善用本者。若以身濟於大海。觀風之所起。

天下高則高。天下下則下。天高我下。則財利稅於天

下矣。

曾彥評善用
不自富

朱長春評散
散敘次文議
俱有可觀澹
而奇簡而辨
周禮之下大
戴之上

桓公問於管子曰事盡於此乎管子對曰未也夫齊
衢處之本通達所出也游子勝商之所道人求本者
食吾本粟因吾本幣騏驥黃金然後出令有徐疾物
有輕重然後天下之寶壹爲我用善者用非有使非
人。

揆度第七十八

管子輕重十一

齊桓公問於管子曰自燧人以來其大會可得而聞
乎管子對曰燧人以來未有不以輕重爲天下也共
工之王帝共工氏繼水處什之七陸處什之三乘天
女媧有天下

梅士享評聖
王鼓舞萬民

要在默運其

機易曰神而

化之使民宜

之以除害而

兼之得利故

財幣不屯于

上而猛獸已

除于下

郭正域評列

述數聖大會

骨氣道古

勢以監制天下至於黃帝之王謹逃其爪牙不利其

器藏祕鋒芒不以示人行機燒山林破增藪焚沛澤

沛大澤也一說逐禽獸實以益人然後天下可得而

水草兼處曰沛

牧也至於堯舜之王所以化海內者北用禹氏之王

禹氏西北戎名王之所出南貴江漢之珠其勝禽獸之仇春通勝禽獸虞

人獵戶能勝執之者下亦言猛獸勝於外謂珠玉以

之外兼用皮幣故竝舉之仇與下親戚之仇應

大夫隨之勝猶益也禽獸之仇者使其逐禽獸如從桓公曰何謂也管子對曰令諸侯

財物隨山澤之人

求其禽獸之皮諸國君之子若衛公子皆以雙武之

之子將委質者開方魯公子季友之類

楊忱評皮裘
等用亦故然
之習

沈鼎新評用
原隨人非堯
舜必用數

皮

雙虎之皮。以為裘。春通有君右虎裘。公子虎裘。未

庭

實耶。委質。卿大夫豹飾。卿大夫。上大夫。列大夫豹

檐

列大夫。中大夫也。襟。謂之檐。音昌。詹反。大夫散其邑粟與其財物以

市虎豹之皮。故山林之人刺

七亦反。

其猛獸。若從親戚

之仇。此君冕服於朝而猛獸勝於外。大夫已散其財

物。萬人得受其流。此堯舜之數也。

言堯舜嘗用此數。春通古衣皮。庶人

質裘。士大夫以上文裘。犬羊賤豹狐羔虎貴。物有定價。習有故然。玉珠之貴于金亦數也。天之生物數不齊。而謂堯舜用數乎。大誣聖矣。物異而少必貴。多而常必賤。貴者領賤。賤者從貴。物本然。用隨於人亦然。以珠玉皮幣貴為輕重數也。則五穀米麻之於麥菽亦聖人數乎哉。

李泌評以數
制二五則財
用不盡

朱養和評守
口耳目便新

桓公曰。事名二。正名五。而天下治。何謂事名二。對曰。
天。筴。陽也。壤。筴。陰也。此謂事名二。何謂正名五。對曰。
權也。衡也。規也。矩也。准也。此謂正名五。其在色者。青
黃。白。黑。赤也。其在聲者。宮。商。羽。徵。角也。其在味者。酸
辛。鹹。苦。甘也。二五者。童山竭澤。人君以數制之人。味
者。所以守民口也。聲者。所以守民耳也。色者。所以守
民目也。人君失二五者。亡其國。大夫失二五者。亡其
勢。民失二五者。亡其家。此國之至機也。謂之國機。通春
凡天產陽地產陰爲二。金木水火土爲五。七者。人之

沈維垣評輕重法甚嚴削

不足以其故以數制謂國機

輕重之法曰。自言能爲司馬者。殺其身。以釁其鼓。自言能治田土者。殺其身。以釁其社。自言能爲官者。剽以爲門。父故無敢姦能。誣祿。至於君者矣。故相任寅爲官都。重門擊柝。不能去。亦隨之以法。

桓公問於管子曰。請問大准。管子對曰。大准者。天下皆制我而無我焉。此謂大准。桓公曰。何謂也。管子對曰。今天下起兵加我。臣之能謀厲國定名者。割壤而

何俊良評封君之臣語奇倩

郭正域評因兵奪農而賈人得利非焚也

封臣之能以車兵進退成功立名者割壤而封然則是天下盡封君之臣也非君封之也天下已封君之臣十里矣天下每動重封君之民二十里君之民非富也鄰國富之鄰國每動重富君之民貧者重貧富者重富大准之數也桓公曰何謂也管子對曰今天下起兵加我民棄其耒耜出持戈於外然則國不得耕此非天凶也此人凶也君朝令而夕求具民肆其財物與其五穀爲讎厭春通讐厭售而足數也而去賈人受而廩之然則國財之一分在賈人師罷民反其事萬物

李泌評上操
本始利始有
所歸

反其重。賈人出其財物。國幣之少。分廩於賈人。若此。則幣重三分。財物之輕重三分。賈人市於三分之間。國之財物盡在賈人。而君無筴焉。春通漢吳筴反。無鹽氏一歲息十倍。乘於兵加。民更相制。君無有事焉。此輕重之大准也。管子曰。人君操本。民不得操末。人君操始。民不得操卒。春通操本操始。上專守利之本始。則未流之。其在重。能以輕救之。故民不得爭末卒之利矣。其在涂者。籍之於衢塞。春通在涂衢塞。後之關權本。此立貲而行。君衡其賈也。其在穀者。守之。春秋其在萬物者。立貲而行。故物動則應之。故豫奪其涂。則民無遵。君守其流。則民失其高。故

管子 卷二十三 不取 守四方之高下。國無游賈。貴賤相當。此謂國衡以利相守。則數歸於君矣。

岳正評利在
持輕以制重

管子曰。善正商任者。省有肆。省有肆。則市朝閒。市朝閒。則田野充。田野充。則民財足。民財足。則君賦歛焉。不窮。今則不然。民重而君重。重而不能輕。民輕而君輕。輕而不能重。天下善者不然。民重則君輕。民輕則君重。此乃財餘以滿不足之數也。故凡不能調民利者。不可以爲大治。不察於終始。不可以爲至矣。動左。右以重相因。二十國之筭也。

按別本二十作世字下
放此春通左右卽陰陽

蘇軾評調用
標賞法極周

卽貴賤之數。持其輕而
以重相因。則利常倍。
鹽鐵二十國之筴也。錫金二

十國之筴也。五官之數。不籍於民。

桓公問於管子曰。輕重之數。惡終。管子對曰。苦四時。

之更舉。無所終。國有患。憂輕重。五穀以調用。積餘。臧。

羨以備賞。

春通輕重五穀以調用。則賈不得市三分之間。積餘臧羨以備賞。則天下不得重封。

天下賓服。有海內。以富誠信仁義之士。故民高辭讓。

無爲奇恠者。彼輕重者。諸侯不服。以出戰。諸侯賓服。

以行仁義。

管子曰。一歲耕。五歲食。粟賈五倍。一歲耕。六歲食。粟。

沈鼎新評奪
富子貧故能

一天下

賈六倍。二年耕而十一年食。夫富能奪貧。能予。乃可
以爲天下。且天下者。處茲行茲。若此而天下可壹也。
夫天下者。使之不使用。之不用。故善爲天下者。毋曰
使之使。不得不使。毋曰用之。用不得不用也。

管子曰。善爲國者。如金石之相舉。重鈞則金傾。故治
權則勢重。治道則勢羸。今穀重於吾國。輕於天下。則
諸侯之自泄。如原水之就下。故物重則至。輕則去。有
以重至而輕處者。我動而錯之天下。卽已於我矣。物
臧則重。發則輕。散則多。幣重則民死利。幣輕則決而

周元會評人
與兵食何可
去
前震評守平
虛與禍居句
韻雋

不用故輕重調於數而止。

五穀者民之司命也。刀幣者溝瀆也。號令者徐疾也。令重於寶。社稷重於親戚。胡謂也。對曰。夫城郭拔。社稷不血食。無生臣親沒之後。無死子。此社稷之所重於親戚者也。故有城無人。謂之守平。虛有人而無甲兵而無食。謂之與禍居。

桓公問於管子曰。吾聞海內玉幣有七筴。可得而聞乎。管子對曰。陰山之礪磬。一筴也。燕之紫山白金。一筴也。發朝鮮之文皮。一筴也。汝漢水之右衢黃金。一

筴也。江陽之珠一筴也。秦明山之曾青一筴也。禺氏
邊山之玉一筴也。此謂以寡爲多。以狹爲廣。天下之
數盡於輕重矣。

孔穎達評金
從穀幣爲高
下則用利

桓公問於管子曰。陰山之馬。具駕者千乘。馬之平賈
萬也。金之平賈萬也。吾有伏金千斤。爲此奈何。管子
對曰。君請使與正籍者。皆以幣還於金。吾至四萬。此
一爲四矣。吾非埏埴。搖鑪鑠而立黃金也。今黃金之
重一爲四者。數也。珠起於赤野之末光。黃金起於汝
漢水之右衢。玉起於禺氏之邊山。此度去周七千八

楊忱評金權
馬制揆度最
當

百里其涂遠其至阨故先王度用其重而因之珠王
爲上幣黃金爲中幣刀布爲下幣先王高下中幣利
下上之用。秦通輕重黃金上比下比以利用珠玉恒重刀布恒輕唯金居牛從穀幣高下。百
乘之國中而立市東西南北度五十里一日定慮二
日定載三日出竟五日而反百乘之制輕重毋過五
日百乘爲耕田萬頃爲戶萬戶爲開口十萬人爲分
者萬人爲輕車百乘爲馬四百匹。秦通高下中幣金之權百千萬乘馬
之制此亦所千乘之國中而立市東西南北度百五
云揆度十餘里二日定慮三日出竟十日出反千

張榜誣百乘
千乘萬乘立
市處確然

乘之制輕重毋過一旬。千乘爲耕田十萬頃。爲戶十
萬戶。爲開口百萬人。爲當分者十萬人。爲輕車千乘。
爲馬四千匹。萬乘之國中而立市。東西南北度五百
里。三日定慮。五日定載。十日出竟。二十日而反。萬乘
之制。輕重毋過二旬。萬乘爲耕田百萬頃。爲戶百萬
戶。爲開口千萬人。爲當分者百萬人。爲輕車萬乘。爲
馬四萬匹。

管子曰。匹夫爲鰥。匹婦爲寡。老而無子者爲獨。君問
其若有子弟師役而死者。父母爲獨。上必葬之。衣衾

趙用賢評惠
賜周悉故民
皆用力趁時

三領木必三寸鄉吏視事葬於公壤若產而無弟兄
上必賜之匹馬之壤故親之殺其子以爲上用不苦
也君終歲行邑里其人力同而宮室美者良萌也力
作者也脯二束酒一石以賜之力足蕩游不作老者
譙之當壯者遣之邊戍民之無本者貸之圃彊故百
事皆舉無留力失時之民此皆國策之數也

上農挾五中農挾四下農挾三上女衣五中女衣四
下女衣三農有常業女有常事一農不耕民有爲之
饑者一女不織民有爲之寒者饑寒凍餓必起於糞

管子
卷二十三
朱養和評先
王謹始正以
防飢寒

姚樞評秀色
如沐

管子
卷二十三
土故先王謹於其始事再其本民無檀者賣其子三
其本若爲食四其本則鄉里給五其本則遠近通然
後死得葬矣事不能再其本而上之求焉無止然則
姦涂不可獨遵貨財不安於拘隨之以法則中內慚
民也輕重不調無檀之民不可責理鬻子不可得使
君失其民父失其子亡國之數也管子曰神農之數
曰一穀不登減一穀穀之法什倍二穀不登減二穀
穀之法再什倍夷疏滿之無食者予之陳無種者貸
之新故無什倍之賈無倍稱之民

國准第七十九

管子輕重十一

朱長春評三代尚忠質文數殊用一如此

桓公問於管子曰。國准可得聞乎。管子對曰。國准者。視時而立儀。桓公曰。何謂視時而立儀。對曰。黃帝之王。謹逃其爪牙。有虞之王。枯澤童山。夏后之王。燒增。數焚沛澤。不益民之利。殷人之王。諸侯無牛馬之牢。不利其器。周人之王。官能以備物。五家之數殊而用一也。桓公曰。然則五家之數籍何者爲善也。管子對曰。燒山林。破增。數焚沛澤。猛獸衆也。童山竭澤者。君智不足也。燒增。數焚沛澤。不益民利。逃械器。閉智能。

劉鋹評輔已
一武安已各
有其法

者輔已者也。諸侯無牛馬之牢，不利其器者曰淫器。而壹民心者也。以人御人，逃戈刃，高仁義，乘天固以安已者也。五家之數殊而用一也。

春通驅猛獸以利民曰逃爪牙弛山

澤以予民曰童竭。君智不足，謂其無所操重也。彼法中說如此。夏尚忠，乃不益利，閉智能非以明民。是謂輔已。商尚質，乃無牢不利器。反淫於無樸，以壹民心。周尚文，故官能備物，以人御人，偃武右文，以爲固而安也。

桓公曰：今當時之王者立何而可？管子對曰：請兼用五家而勿盡。桓公曰：何謂？管子對曰：立祈祥以固山澤，立械器以使萬物，天下皆利而謹操重筴，童山竭。

張嶠評五家
之法非後世
專利之弊

沈昂新評好
議亟變是其
輕重處

澤益利博流出山金立幣存菹丘立駢牢以爲民饒
彼菹菜之壤非五穀之所生也麋鹿牛馬之地春秋
賦生殺老立施以守五穀此以無用之壤臧民之羸
五家之數皆用而勿盡春通固山澤而童竭之利完
于上矣械器益利而搏流守
其重矣出金通幣利布于泉矣菹丘駢牢畜蕃于澤
矣借五家以行已輕重五家本法不如是也故聖之
所設盜之所藉無惟乎絕
聖棄智蓋塞源之說哉

桓公曰五代之王以盡天下數矣來世之王者可得
而聞乎管子對曰好譏而不亂亟變而不變時至則
爲過則去王數不可豫致此五家之國准也春評好
譏者嚴

察於下。亟變者。權術于上。譏而用變。變以乘譏。此所謂輕重哉。貨殖化居之牟利。無出於此。然有不亂。有不變。猶有持之者。固猶勝。桑劉之徇利乎。要于不言遠矣。

輕重甲第八十

管子輕重十三

桓公曰。輕重有數乎。管子對曰。輕重無數。物發而應之。聞聲而乘之。故爲國不能來天下之財。致天下之民。則國不可成。桓公曰。何謂來天下之財。管子對曰。昔者桀之時。女樂三萬人。端諂晨樂。聞於三衢。是無不服文繡衣裳者。伊尹以薄之游。女工文繡纂組。一純得粟百鍾於桀之國。（春通）天下有暴君。聖王之夫

物士享評伊
尹必不以薄
久之文繡纂
組樂果而

上之於民也
事之誣然自
可為君縱樂
者之戒

桀斂政評來
財致民創議
遂演

桀之國者天子之國也。桀無天下憂飾婦女鐘鼓之
樂。故伊尹得其粟而奪之流。此之謂來天下之財。桓
公曰：何謂致天下之民？管子對曰：請使州有一掌。里
有積五。鄉民無以與正籍者。予之長。假死而不葬者
予之長度。春通長假補助之謂長度。漏澤之謂。饑者得食。寒者得衣。死
者得塋。不資者得振。則天下之歸我者若流水。此之
謂致天下之民。故聖人善用非其有。使非其人。動言
搖辭。萬民可得而親。桓公曰：善。

桓公問管子曰：夫湯以七十里之薄兼桀之天下。其

海士享評湯
必不陰事女
華曲逆以傾
桀此好事之
誣然自可爲
君信嬖寵之
戒
蘓軾評陰陽
語奇而詭

故何也。管子對曰。桀者冬不爲杠。夏不束柎。以觀凍
溺。弛牝虎充市。以觀其驚駭。至湯而不然。夷競而積
粟。饑者食之。寒者衣之。不資者振之。天下歸湯若流
水。此桀之所以失其天下也。桓公曰。桀使湯得爲是。
其故何也。管子曰。女華者。桀之所愛也。湯事之以千
金。曲逆者。桀之所善也。湯事之以千金。內則有女華
之陰。外則有曲逆之陽。陰陽之議合而得成。其天子
此湯之陰謀也。

〔春評〕史以陰謀誣文王太公。管氏書又以陰謀誣
成湯伊尹。道德之家有激以非聖。而名法權數之

岳正評五戰
義鑒然

家有挾以誣聖。此戰國策士之藉口哉。亦其積心然。七雄兵爭。二百年無已。計唯陰謀一策。可定于一。故王繆李斯之說行。而間金朝出。天下夕卷。此爲陰陽之議合。而成其爲天子哉。三代以下。世運固然。獨不可自行。而無那重言誣先王也過矣。

桓公曰。輕重之數。國准之分。吾已得而聞之矣。請問用兵奈何。管子對曰。五戰而至於兵。桓公曰。此若言何謂也。管子對曰。請戰衡戰。准戰流戰。權戰勢戰。此所謂五戰而至於兵者也。桓公曰。善。

桓公欲賞死事之後。曰。吾國者。衢處之國。饋食之都。虎狼之所棲也。今每戰與死扶傷。如孤荼首之孫。仰

傳戟之寶吾無由與之爲之奈何

積按如字當作之字言與死扶傷之

孤也茶首白首也寶字或是室字言持戟死事之害

此三等人在所當恤而欲予之財幣而給養之也春

通傳戟謂死事寶謂賞言白首

之孤孫仰死戰之賞何以與之管子對曰吾國之豪

家遷封食邑而居者君章之以物則物重不章以物

則物輕守之以物則物重不守以物則物輕故遷封

食邑富商蓄賈積餘藏羨時蓄之家此吾國之豪也

春通策士但言富強然必先富而後故君請縞素而

強故輕重詳于足國乃及足兵焉就士室朝功臣世家遷封食邑積餘藏羨時蓄之家

曰城脆致衝無委致圍天下有慮齊獨不與其謀子

沈鼎新評強
非富不足則
輕重宜衡

朱養純評國
勢強于民心
信夫

大夫有五穀菽粟者。勿敢左右。請以平賈取之。子與
之。定其券契之齒。金匱之數。不得爲侈。弁焉。春通曰平是賈
不左不右。故困窮之民。聞而糴之。金匱無止。遠通不
得侈。弁。推國粟之賈。坐長而四十倍。君出四十倍之粟。以振
孤寡。牧貧病。視獨老窮而無子者。靡得相鬻而養之。
勿使赴於溝澮之中。若此。則士爭前戰。爲顏行。不偷
而爲用。輿死扶傷。死者過半。此何故也。士非好戰而
輕死。輕重之分使然也。

桓公曰。皮幹筋角之徵甚重。重籍於民。而貴市之皮。

沈維垣評酸
然一語更奇

管子
卷二十三

幹筋角非爲國之數也。管子對曰：請以令高杠柴池。使東西不相睹，南北不相見。桓公曰：諾。行事期年，而皮幹筋角之徵去，分民之藉去。分桓公召管子而問曰：此何故也？管子對曰：杠池平之時，夫妻服簞，輕至百里。今高杠柴池，東西南北不相睹，天酸然雨，十人之力不能上，廣澤遇雨，十人之力不可得而恃。夫舍牛馬之力，無所因。（春通）此句言人力不可恃。牛馬絕罷而相繼，失其所者，相望。皮幹筋角，徒予人而莫之取。牛馬之賈，必坐長而百倍。天下聞之，必離其牛馬。

曾彥評生不
若聚窺利之
原

楊慎評壹酸
則蛟至委骨
則狗來

而歸齊若流。故高杠柴池。所以致天下之牛馬而損
民之藉也。道若祕云。物之所生。不若其所聚。

桓公曰。弓弩多匡軫。

苦禮切
礙也

者而重藉於民。奉繕王。

而使弓弩多匡軫者。其故何也。管子對曰。鵠鷺之舍。

近鵠雞鵠鮑。

音保

之通遠。鵠鷺之所在。君請式壁而聘。

之。桓公曰。諾。行事期年而上無闕者。前無趨人。三月。

解。甸弓弩無匡軫者。召管子而問曰。此何故也。管子。

對曰。鵠鷺之所在。君式壁而聘之。菹澤之民間之。越。

平而射遠。非十鈞之弩。不能中鵠雞鵠鮑。彼十鈞之。

弩不得策。擻不能自正。故三月解。卸而弓弩無匡輻者。此何故也。以其家習其所也。

桓公曰。寡人欲藉於室屋。管子對曰。不可。是毀成也。

欲藉於萬民。管子曰。不可。是隱情也。欲藉於六畜。管

子對曰。不可。是殺生也。欲藉於樹木。管子對曰。不可。

是伐生也。然則寡人安藉而可。管子對曰。君請藉於

鬼神。桓公忽然作色曰。萬民室屋六畜樹木。且不可

得藉。鬼神乃可得而藉。夫管子對曰。厭宜乘勢。事之

利得也。計議因權。事之固大也。王者乘勢。聖人乘幼。

郭正域評室
氏聚畜俱不
相而藉鬼神
心未然

梅士享評前云立祈祥以固山澤正謂此

朱長春評祭之用魚幾何而曰百倍異

日說夢耶兒戲耶

戲耶

朱長春評春秋之時越楚

遠小侯耳曰

莫強是兔藏

而露是也

晦士享評前

海王因入之

山海假之名

與物皆宜。桓公曰：「行事奈何？」管子對曰：「昔堯之五吏，五官無所食，君請立五厲之祭，祭堯之五吏，春獻蘭，秋歛落原，魚以爲脯，鯢以爲殽。若此，則澤魚之正，倍異日，則無屋粟，邦布之藉。此之謂設之以祈祥，推之以禮義也。然則自足，何求於民也？」

桓公曰：「天下之國，莫強於越。今寡人欲北舉事，孤竹離枝，恐越人之至，爲此有道乎？」管子對曰：「君請遏原流，大夫立沼池，令以矩游爲樂，則越人安敢至？」桓公曰：「行事奈何？」管子對曰：「請以令隱三川，立員都，立大」

有山海之國
此因國之無
本曲隱教之
為利涉之民
皆善相天下
之機而預握
天下之權
楊慎評水齊
者齊之于水

舟之都。大身之都。有深淵壘十仞。令曰。能游者。賜千金。未能用金千齊民之游水。不避吳越。桓公終北舉事於孤竹。離枝。越人果至。隱曲薺以水齊。管子有扶身之士五萬人。以待戰於曲薺。大敗越人。此之謂水豫。

齊之北澤燒火。

獵而行火曰燒式照反

光照堂下。管子入賀桓

公曰。吾田野辟。農夫必有百倍之利矣。是歲租稅九

月而具粟。又美。桓公召管子而問曰。此何故也。管子

曰。萬乘之國。千乘之國。不能無薪而炊。今北澤燒

蘇軾評今禁
一節亦不專
利之意

莫之續。則是農夫得居裝而賣其薪。蕘。大曰薪。小曰蕘。一束
十倍。則春有以傳耜。夏有以決芸。此租稅所以九月
而具也。

桓公憂北郭民之貧。召管子而問曰。北郭者。盡屨縷
之畔也。以唐園爲本利。爲此有道乎。管子對曰。請以
令禁。百鍾之家。不得事蠶。千鍾之家。不得爲唐園。去
市三百步者。不得樹葵菜。若此。則空閒有以相給資。
則北郭之畔。有所讎其手搔之功。唐園之利。故有十
倍之利。

使士享託若
國手奕棋局
局日新不必
一枰之爲准
故于楚于燕
于齊無所不
可

管子曰陰王之國有三而齊與在焉桓公曰此若言

可得聞乎管子對曰楚有汝漢之黃金而齊有渠展

之鹽燕有遼東之煮此陰王之國也且楚之有黃金

中齊有蓄石也春通黃金中蓄石以土不操輕重而重者輕也故曰不工不善使天下得

是倪而苟有操之不工用之不善天下倪而是耳使夷

吾得居楚之黃金吾能令農母耕而食女母織而衣

今齊有渠展之鹽渠展齊地沛水所流入海之處可煮鹽之所也故曰渠展之鹽請

君伐菹薪草枯曰菹承居反煮沸火爲鹽正音積而積之桓公

曰諾十月始正至於正月成鹽三萬六千鍾召管子

朱養純評禁煮鹽而託以農事戒自大

夫權之用陰也

朱長春評當時分國可用糴鹽自罷封建有行而無糴然則下之食鹽上之引

而問曰安用此鹽而可管子對曰孟春既至農事且

起大夫無得繕冢墓理宮室立臺榭築墻垣北海之

衆無得聚庸

庸功也春通庸募役也與庸同謂趣民于農不得募聚以煮

而煮鹽

北海之衆謂北海煮鹽之人本意禁人煮鹽託以農事慮有妨奪先自大夫起欲人不知其機斯為權術

若此則鹽必坐長而十倍桓公曰善行事奈何管子

對曰請以令糴之梁趙宋衛濮陽彼盡饋食之也國

無鹽則腫守圉之國

本國自無遠饋而食圉圉與禦同

用鹽獨甚桓

善易金

公曰諾乃以令使糴之得成金萬一千餘斤桓公召

管子而問曰安用金而可管子對曰請以令使賀獻

鹽相減于古
不知幾矣

管子

卷二十三

有金而又能善

出正籍者必以金。金坐長而百倍。運金之重以衡萬物。衡物盡歸於君。故此所謂用若挹於河海。若輸之給馬。此陰王之業。

管子曰。萬乘之國必有萬金之賈。千乘之國必有千金之賈。百乘之國必有百金之賈。非君之所賴也。君之所與。故爲人君而不審其號令。則中一國而二君。二王也。桓公曰。何謂一國而二君。二王。管子對曰。今君之籍取以正。萬物之賈輕去其分。皆入於商賈。此中一國而二君。二王也。故賈人乘其弊以守民之時。

楊忱評賈人
乘弊是通病

李泌評謹守
處宜思

朱養純評一
財耳為給為
歛法亦便

貧者失其財是重貧也。農夫失其五穀是重竭也。故
為人君而不能謹守其山林菹澤草萊。不可以立為
天下王。桓公曰。此若言何謂也。管子對曰。山林菹澤
草萊者。薪蒸之所出。犧牲之所起也。故使民求之。使
民藉之。因以給之。私愛之於民。若弟之與兄。子之與
父也。然後可以通財交殷也。故請取君之游財而邑
里布積之。陽春蠶桑且至。請以給其口食。筍曲之彊。
若此。則絰絲之籍去分而歛矣。續按。謂蠶月。君以游
財給民之養蠶者。口
食筍曲之用。至蠶熟。則去
分絰絲。以償昔日游財也。且四方之不至六時制之。

葉永心評守
洩互用斯能
制輕重

管子
卷二十一
春。日。傳。耜。次。日。獲。麥。次。日。薄。芋。次。日。樹。麻。次。日。絕。蒞。
次。日。大。雨。且。至。趣。芸。壅。培。六。時。制。之。
〔春通〕本末之子
民務相乘。六時
制之。趨于農。而輟于賈也。不至
之時。用守至用。澁則輕重在我。臣給至於國都。善者
鄉因其輕重。守其委廬。故事至而不妄。然後可以立
為天下王。

管子曰。一農不耕。民或為之飢。一女不織。民或為之
寒。故事再其本。則無賣其子者。事三其本。則衣食足。
事四其本。則正籍給。事五其本。則遠近通。死得藏。今
事不能再其本。而上之求焉無止。是使姦涂不可獨

沈鼎新評易
夕具而一怒
攘利何極

張榜評君不
得不求于民
奈何無止

行遺財不可包止。隨之以法。則是下艾民食三升。則鄉有正食。而盜食二升。則里有正食。而盜食一升。則家有正食。而盜今操不反之事。而食四十倍之粟。而求民之母失。不可得矣。且君朝令而求夕具。有者出其財。無有者賣其衣履。農夫糶其五穀。三分賈而去。是君朝令一怒。布帛流越而之天下。君求焉而無止。民無以待之。走亾而棲山阜。持戈之士。顧不見親家。族失而不分。民走於中。而士遁於外。此不待戰而內敗。

〔春評〕孟子用一緩二之說。朝令夕具之衡也。正欲其薄。又欲其緩。後世催科急于場功。令穀入于市。賈之窶。半歲而彼收廢居什二。三農折入三四矣。朝令一怒之說。可爲暴征箴。顧以反而用之。守重流。則又賈而王也。可以恤其病。不可攘其利。

張嶠評藹然
王模

管子曰。今爲國有地牧民者。務在四時。守在倉廩。國多財。則遠者來。地辟舉。則民留處。倉廩實。則知禮節。衣食足。則知榮辱。今君躬犁墾田。耕發草土。得其穀矣。民人之食。有人若干步畝之數。然而有餓餒於衢閭者。何也。穀有所藏也。今君鑄錢立幣。民通移人。有百十之數。然而民有賣子者。何也。財有所并也。故爲

孔穎達評此
間有軫恤深
情

人君不能散積聚。調高下。分并財。君雖彊本趣耕發。
草立幣而無止。民猶若不足也。桓公問於管子曰。今
欲調高下。分并財。散積聚。不然則世且并兼而無止。
蓄餘藏羨而不息。貧賤鰥寡獨老不與得焉。散之有
道。分之有數乎。管子對曰。唯輕重之家。爲能散之耳。
請以令輕重之家。桓公曰。諾。東車五乘。迎癸乙於周
下原。桓公問四因。與癸乙。管子寧戚相與四坐。桓公
曰。請問輕重之數。癸乙曰。重籍其民者。失其下。數欺
諸侯者。無權與。管子差肩而問曰。吾不籍吾民。何以

心
不
因
便
非
好
岳正評可因

奉車革。不籍吾民。何以待鄰國。癸乙曰。唯好心爲可耳。夫好心則萬物通。萬物通則萬物運。萬物運則萬物賤。萬物賤則萬物可。因知萬物之可。因而不因者。奪於天下。奪於天下者。國之大賊也。桓公曰。請問好心。萬物之可。因。癸乙曰。有餘富。無餘乘者。責之卿諸侯。足其所。不賂其游者。責之令大夫。若此。則萬物通。萬物通則萬物運。萬物運則萬物賤。萬物賤則萬物可。因矣。故知三准同筴者。春通穀金幣爲三准。操輕重以流爲同筴。能爲天下不知三准之同筴者。不能爲天下。故申之以號。

朱養和評兵
費果可慮

令。抗之以徐疾也。民乎其歸我若流水。此輕重之數也。

桓公問於管子曰。今傳戟十萬。薪菜之靡。日虛十里之衍。頓戟一譟。而靡幣之用。日去千金之積。久之。且何以待之。管子對曰。粟賈平四十。則金賈四千。粟賈釜四十。則鍾四百也。十鍾四千也。二十鍾者爲八千也。金賈四千。則二金中八千也。然則一農之事。終歲耕百畝。百畝之收。不過二十鍾。一農之事。乃中二金之財耳。故粟重黃金輕。黃金重而粟輕。兩者不衡立。

郭正域評審
金粟輕重之
數可無憂用
矣

姚樞評人皆
為利死

故善者重粟之賈釜四百則是鍾四千也。十鍾四萬。
二十鍾者八萬金賈四千則是十金四萬也。二十金
者為八萬。故發號出令曰：一農之事有二十金之筴。
然則地非有廣狹，國非有貧富也。通於發號出令，審
於輕重之數然。

管子曰：湏然擊鼓士忿怒，鎗然擊金士帥然。策桐鼓
從之，與死扶傷，爭進而無止。口滿用手，滿錢。續按：用
食，用也。言勇于取戰，死而不顧者，為有重祿。而
口滿食，有重賞而手滿錢，動于利也。非大父母之
仇也。重祿重賞之所使也。故軒冕立于朝，爵祿不隨。

蘓軾評慕祿
賞則無遠險

臣不爲忠。中軍行戰。委予之賞。不隨士。不歿其列陳。
然則。是大臣執於朝。而列陳之士。執於賞也。故使父。
不得子。其子。兄不得弟。其弟。妻不得有其夫。唯重祿。
重賞。爲然耳。故不遠道里。而能威絕域之民。不險山。
川。而能服有恃之國。發若雷霆。動若風雨。獨出獨入。
莫之能圉。

梅士享評非
貪四夷寶玩

也。所以通其
貨于上國。令
彼亦自珍其
貨之奇。期于

桓公曰。四夷不服。恐其逆政。游於天下。而傷寡人寡。
人之行。爲此有道乎。管子對曰。吳越不朝。珠象而以。
爲幣乎。燦若虹。漢變若水雲。發朝鮮。不朝。請文皮。毳。他卧切。服。而以爲幣。落毛也。

必達且得以
歸塗之便哉
吾國之贏亦
招遠一策也
雖然使管子
當武王之時
承太王王季
文王之緒德
澤洽于天下
其招遠又不
止此

朱長春評崑崙
崙去中國甚
遠漢窮河源
猶非真崑崙
也此曰八千
里意西蕃別

乎。禺氏不朝。請以白璧爲幣乎。崑崙之虛不朝。請以
璆。琳。瑯。玕。爲幣乎。故夫握而不見於手。含而不見於
口。而辟千金者。珠也。然後八千里之吳越可得而朝
也。一豹之皮容金而金也。然後八千里之發朝鮮可
得而朝也。懷而不見於抱。挾而不見於掖。而辟千金
者。白辟也。然後八千里之禺氏可得而朝也。簪珥而
辟千金者。璆。琳。瑯。玕。也。然後八千里之崑崙之虛可
得而朝也。故物無立事。無接遠近。無以相因。則四夷
不得而朝矣。（秦）演珠象文皮。白璧。琳瑯。彼以爲產。我
以爲幣。則四國之產皆爭讐其寶以爲

有各國如小利。而我得因其利以制其命。何也。彼不通于上國。則壅利而無用。通之必于朝。用之至。今中國四方之夷

屬職貢者。皆厚往而薄來。我不得其利。而彼得通其利。故蕃夷珍貨。市于京師。為其以市而貢。而我因以市為服也。此中國馭夷之大權也。

管子卷第二十三終

正籍者亦萬有餘里。故有

歸塗之便

吾國之盛

招遠一策也

雖然使管

當武王之時

承太王王季

文王之緒德

澤洽于天下

其招遠又不

止此

崇長春評

蜀去中國

遠漢窮河源

猶非其甚

西天之然

國谷

晉書卷二十三 燕壁為幣乎崑崙之虛不朝請以

璆琳瑯玕為幣乎故夫握而不見於手含而不見於

口而辟千金者珠也然後八千里之吳越可得而朝

也一豹之皮容金而金也然後八千里之發朝鮮可

得而朝也懷而不見於抱挾而不見於掖而辟千金

者白辟也然後八千里之禺氏可得而朝也簪珥而

珠璆之大數也郎玕也然後八千里之崑崙之虛可

市為鼎也北中國

蘇州黃帝昔早於而黃來非不其其

西天之然

管子卷第二十四

臨菑房玄齡

註釋

沈鼎新自玉

唐

蘆泉劉

績

增註

明西湖

朱養純元一

叅評

明西吳朱長春

通演

朱養和元冲輯訂

輕重乙第八十一

管子輕重十四

楊慎評流之殺也飛鳥下走此疑子蟻渡矣

桓公曰天下之朝夕可定乎管子對曰終身不定桓公曰其不定之說可得聞乎管子對曰地之東西二萬八千里南北二萬六千里天子中而立國之四面一萬有餘里民之入正籍者亦萬有餘里故有百倍

劉繼評名澤
娟好

之力而不至者有十倍之力而不至者有倪而是者
則遠者疏疾怨上邊竟諸侯受君之怨民與之爲善
缺然不朝是天子塞其涂熟穀者去天下之可得而

霸

春通王德不至諸侯
受其怨民以興霸

桓公曰行事奈何管子對曰

請與之立壤列天下之旁天子中立地方千里兼霸

之壤三百有餘里。此諸侯度百里負海子男者度七

十里。若此則如胸之使臂臂之使指也。然則小不能

分於民。推徐疾。羨不足。雖在下不爲君憂。夫海出沛

無止。山生金木無息。草木以時生。器以時靡。幣沛水

朱長春評沛

金本于丘壤

東西南北于

朝夕都不相

沈鼎新評說
國策之成鑒
然

柯潛評如列
海珍山寶

之鹽以日消終則有始與天壤爭是謂立壤列也
武王問於癸度曰賀獻不重身不親於君左右不足
友不善於羣臣故不欲收穡戶籍而給左右之用爲
之有道乎癸度對曰吾國者衢處之國也遠秬之所
通游客蓄商之所道財物之所遵故苟入吾國之粟
因吾國之幣然後戴黃金而出故君請重重而衡輕
輕運物而相因則國策可成故謹毋失其度未與民
可治武王曰行事奈何癸度曰金出於汝漢之右衢
珠出於赤野之末光玉出於禺氏之旁山此皆距周

七千八百餘里。其涂遠。其至阨。故先王度用於其重。因以珠玉爲上幣。黃金爲中幣。刀布爲下幣。故先王善高下中幣。制下上之用。而天下足矣。

桓公曰。衡謂寡人曰。一農之事。必有一耜。一鉋。一鎌。

一耨。一椎。一銍。然後成爲農。一車必有一斤。一鋸。一

釭。一鑽。一鑿。一鉢。奇休切一軻。然後成爲車。一女必

有一刀。一錐。一箴。一鉢。時櫛切然後成爲女。請以令

斷山木。鼓山鐵。是可以毋籍而用足。管子對曰。不可。

今發徒隸而作之。則逃亾而不守。發民則下疾怨上。

蘇軾評繼志
畢燭

郭正域評量

重計贏數語

不減王者

朱養純評義
則饒淫則貧
可卜民與國

邊竟有兵。則懷宿怨而不戰。未見山鐵之利而內敗。

矣。故善者不如與民量其重。計其贏。民得其十。君得

其三。有襍之以輕重。守之以高下。若此。則民疾作而

為上虜矣。春通虜者。奴使之也。疾為上作。是為上奴。

桓公曰。請問壤數。管子對曰。河壖諸侯畝鍾之國也。

疇側革切山諸侯之國也。河壖諸侯常不勝山諸侯之

國者。豫戒者也。桓公曰。此若言何謂也。管子對曰。夫

河壖諸侯畝鍾之國也。故穀衆多而不理。固不得有

至於山諸侯之國。則歛蔬藏菜。此之謂豫戒。春演沃土之民

淫。瘠土之民義。此言沃土之民貧。瘠土之民饒。饒生於義。貧生於淫也。故關中三河畝收不及江南什七。而富什倍。秦趙之間。萬金之家。布衣兩截。蔬食終歲。江南千金之享。溢於正侯。觀其所用而民俗可知也。國富可知也。桓公曰。壤數盡於此乎。管子對曰。未也。昔狄

諸侯畝鍾之國也。故粟十鍾而鎰金。程諸侯山諸侯之國也。故粟五鎰而鎰金。故狄諸侯十鍾而不得傳戟。程諸侯五鎰而得傳戟。十倍而不足。或五分而有餘者。通於輕重高下之數。國有十歲之蓄而民食不足者。皆以其事業望君之祿也。君有山海之財而民用不足者。皆以其事業交接於上者也。故租籍君之

孔穎達評輕重高下宜通

張嶠評歛強
最足府怨

楊忱評食爲
民天少則不
能令

所宜得也。正籍者君之所強求也。亾君廢其所宜得而歛其所強求。故下怨上而令不行。民奪之則怒。予之則喜。民情固然。先王知其然。故見予之所不見。奪之理。故五穀粟米者民之司命也。黃金刀布者民之通貨也。先王善制其通貨以御其司命。故民力可盡也。春通五穀生之于下。金布筦之于上。操其筦以通其生。而輕重之故。予爲奪。奪爲予。是制其通以御其命。

管子曰。泉雨五尺。其君必辱。食稱之。國必亾。待五穀者衆也。泉雨五尺。以喻人君惠澤及人之淺。不足以鼓舞其民。而取辱也。國之委積之食。亦若是。

之淺少者。國必不。故樹木之勝霜露者。不受令於天。可以戰守而。家足其所者。不從聖人。故奪然後予。高然後下。喜然後怒。天下可舉。

朱養和評語
適上懶筆

桓公曰。強本節用。可以爲存乎。管子對曰。可以爲益。愈而未足。以爲存也。昔者紀氏之國。強本節用者。其五穀豐滿。而不能理也。四流而歸於天下。若是則紀氏其強本節用。適足。以使其民穀盡。而不能理。爲天下虜。是以其國。而身無所處。故可以益愈而不足。以爲存。故善爲國者。天下下。我高。天下輕。我重。天下

說郛新評
辟方都全在因
天辨地

多我寡然後可以朝天下

桓公曰寡人欲毋殺一士毋頓一戟而辟方都二爲
之有道乎管子對曰涇水十二空汶淵洙浩滿三之
於乃請以令使九月種麥日至日穫則時雨未下而
利農事矣桓公曰諾令以九月種麥日至而穫量其
艾一收之積中方都二故此所謂善因天時辯於地
利而辟方都之道也

管子入復桓公曰終歲之租金四萬二千金請以一
朝素賞軍士桓公曰諾以令至鼓期於泰舟之野期

張榜評賞士
之術大有籠
駕

管子桓公乃卽壇而立。寧戚鮑叔隰易牙賓胥無
皆差肩而立。管子執枹而揖軍士曰。誰能陷陳破衆
者。賜之百金。三問不對。有一人秉劒而前。問曰。幾何
人之衆也。管子曰。千人之衆。千人之衆。臣能陷之。賜
之百金。管子又曰。兵接弩張。誰能得卒長者。賜之百
金。問曰。幾何人卒之長也。管子曰。千人之長。千人之
長。臣能得之。賜之百金。管子又曰。誰能聽旌旗之所
指而得執將首者。賜之千金。言能得者。壘千人。賜之
人千金。其餘言能外斬首者。賜之人十金。一朝素賞。

朱長春評報
德曰爭名此
素賞得要領
處

沈維垣評衆
心成城信然

四萬二千金。廓然虛桓公惕然太息曰。吾曷以識此。
管子對曰。君勿患。且使外爲名於其內鄉。爲功於其。
親家。爲德於其妻子。若此。則士必爭名報德。無北之。
意矣。吾舉兵而攻。破其軍。并其地。則非特四萬二千。
金之利也。五子曰。善。桓公曰。諾。乃誠大將曰。百人之。
長。必爲之朝禮。千人之長。必拜而送之。降雨級。其有。
親戚者。必遺之酒四石。肉四鼎。其無親戚者。必遺其。
妻子酒三石。肉三鼎。行教半歲。父教其子。兄教其弟。
妻諫其夫。曰。見其若此。其厚而不死。列陳。可以反於。

鄉乎。桓公終舉兵攻萊。戰於莒。必市里。鼓旗未相望。衆少未相知。而萊人大遁。故遂破其軍。兼其地。而虜其將。故未列地而封。未出金而賞。破萊軍。并其地。禽其君。此素賞之計也。

葉水心評
曲防得體

桓公曰。曲防之戰。民多假貸而給上事者。寡人欲爲之出賂。爲之奈何。管子對曰。請以令令富商蓄賈。百符而一馬。無有者取於公家。若此。則馬必坐長。而百倍其本矣。是公家之馬。不離其牧。阜而曲防之戰。賂足矣。

趙用賢評不
入公稅瘠弱
殊可危

桓公問於管子曰。崇弟蔣弟丁惠之功。世吾歲罔寡人。不得籍斗升焉。去菹菜鹹鹵斥澤山間。隈墾不爲用之壤。寡人不得籍斗升焉。去一列稼緣封十五里之原。強耕而自以爲落。其民寡人不得籍斗升焉。通春其一公族采地世祿。不入於公稅也。其二棄土不毛。不入於公稅也。其三近郊村落。自古土爲耕。不入於公稅也。則是寡人之國五分而不能操其二是。有萬乘之號。而無千乘之用也。以是與天子提衡。爭秩於諸侯。提持也。合衆弱以事一強者。謂之衡秩。次也。爲之有道乎。管子對曰。唯籍於號令爲可耳。桓公曰。行事奈何。管子對曰。請以

朱養純評置
屯籍農亦一
法

管子

卷二十四

在齊藏機

令發師置屯籍農。

屯戍也。發師置戍。人有粟者則不行。

十鍾之家不行。

六斛四斗為鍾。

百鍾之家不行。千鍾之家不行。行者不能百

之一千之十而困窮之數。

困丘倫反。窮力救反。

皆見於上矣。君

案困窮之數令之曰國貧而用不足請以平價取之

子皆案困窮而不能挹損焉。

挹猶謂減其數。

君直幣之輕重

以決其數。

直猶當也。謂決其積粟之數。

使無券契之責。

分之曰券。合之曰契。

責讀曰債。使百姓皆稱貸於君則無契券之債。

則積藏困窮之粟皆歸於君

矣。故九州無敵。竟土無患。令曰罷師歸農無所用之

管子曰天下有兵則積藏之粟足以備其糧天下無

梅士享評有
兵無兵粟藏

兵則以賜貧。毗若此則菹菜鹹鹵斥澤山間垠壘之壤無不發草。此之謂籍於號令。

管子曰。滕魯之粟釜百。則使吾國之粟釜千。滕魯之粟四流而歸我。若下深谷者。非歲凶而民飢也。辟之以號令。引之以徐疾。施平其歸我若流水。

桓公曰。吾欲殺正商賈之利。而益農夫之事。爲此有道乎。管子對曰。粟重而萬物輕。粟輕而萬物重。兩者不衡立。故殺正商賈之利。而益農夫之事。則請重粟之價金三百。若是則田野大辟。而農夫勸其事矣。桓

李泌評令農夫勸事便是

公曰重之有道乎管子對曰請以令與大夫城藏

春通

藏即今俗所云露積也積之于野人將發盜必城藏而後可如今露積之外有垣

使卿諸侯

藏千鍾令大夫藏五百鍾列大夫

列大夫中大夫

藏百鍾富

商蓄賈藏五十鍾內可以為國委外可以益農夫之

事桓公曰善下令卿諸侯令大夫城藏農夫辟其五

穀三倍其賈則正商失其事而農夫有百倍之利矣

桓公問於管子曰衡有數乎管子對曰衡無數也衡

者使物一高一下不得常固桓公曰然則衡數不可

調耶管子對曰不可調調則澄

春通非以明民將以愚之澄明也明穀則

郭正域評持
籌確然

程敏政評城
藏正以益農

何俊良評四
秋立論新矯
闕池

常澄則常常則高下不貳高下不貳則萬物不可得
而使固桓公曰然則何以守時管子對曰夫歲有四
秋而分有四時故曰農事且作請以什伍農夫賦耜
鐵此之謂春之秋大夏且至絲纊之所作此之謂夏
之秋而大秋成五穀之所會此之謂秋之秋大冬營
室中女事紡績緝縷之所作也此之謂冬之秋故歲
有四秋而分有四時已有四者之序發號出令物之
輕重相什而相伯故物不得有常固故曰衡無數
桓公曰皮幹筋角竹箭羽毛齒革不足爲此有道乎

曾彥評儘纖
悉

管子曰唯曲衡之數爲可耳桓公曰行事奈何管子
對曰請以今爲諸侯之商賈立客舍一乘者有食三
乘者有芻菽五乘者有伍養天下之商賈歸齊若流
水。

朱長春評按管子輕重十二篇本文盡矣雖僞猶
有可觀所云甲乙十篇又後好事借名勦說而演
之改頭換面附根生枝至駟賈之所不屑童兒之
所不可欺如是能爲國乎況于伯議旣陋鄙文亦
瑣屑修詞者取節猶可施之于行遠矣已附于畫
稍爲訂次之甲尚未謬乙以下可廢

輕重丙第八十二

亡

管子輕重十五

輕重丁第八十三

管子輕重十六

楊士亭評此

陰謀也瘠人

以肥已管子

必不爾姑取

其朝天子耳

沈鼎新評借

石壁以收財

托天子以令

入亦是詭處

桓公曰寡人欲西朝天子而賀獻不足為此有數乎。

管子對曰請以令城陰里。城者築城也。陰里齊地也。使其牆三重

而門九襲。襲亦重也。欲其事密。而人不知。又先託築城。因使玉人刻石而

為壁。刻石刻其舊石。尺者萬泉八尺者八千七寸者七千珪

中。丁仲反。四千瑗中五百。好倍肉曰瑗。璧之數已具管子西

見天子曰弊邑之君欲率諸侯而朝先王之廟觀於

周室請以令使天下諸侯朝先王之廟觀於周室者

不得以彤弓石壁不以彤弓石壁者。彤弓朱弓也。非齊之所出。

蓋不可獨言石壁兼以彤弓者猶藏其機。不得入朝天子許之曰諾號令

楊慎評此竈
下之言奚奴
之所矜詡也

梅士享評爲
天子之養不

於天下。天下諸侯載黃金珠玉五穀文采布帛輸齊
以收石壁。石壁流而之天下。天下財物流而之齊。故
國八歲而無籍。陰里之謀也。

朱長春評。桓公九合盛伯。所少止一朝耳。非春秋
爲案。石壁菁茅。勉于王哉。伯鳥以命之。雖然。此猶
借朝以行寶者也。輕重家之託術。因而託言。不自
知兔藏之露也。東周不王不貢。至求車求賄求金
而設一令。能使諸侯執弓璧。又能禁入焉。則何藉
于桓之一匡耶。其從禪也。又其微也。石爲壁。束百
金。又近塵
飯桂薪。

右石壁謀

桓公曰。天子之養不足。號令賦於天下。則不信諸侯。

足以此號召天下雖謫而止矣

楊慎評秦漢之君因而求之楊馬之文謹而志之是可發榮

爲此有道乎。管子對曰。江淮之間有一茅而三脊者。毋至其本。名之曰菁茅。請使天子之吏環封而守之。夫天子則封於太山。禪於梁父。號令天下諸侯曰。諸從天子封於太山。禪於梁父者。必抱菁茅一束以爲禪籍。不如令者。不得從天子。下諸侯載其黃金。爭秩而走。江淮之菁茅。坐長而十倍其賈。一束而百金。故天子三日卽位。天下之金四流而歸周。若流水。故周天子七年不求賀獻者。菁茅之謀也。

右菁茅謀

朱養和評行
事終不越數
子

管子
卷二十四
桓公曰。寡人多務。令衡籍吾國之富商蓄賈稱貸家。
以利吾貧萌。農夫不失其本事。反此有道乎。管子對。
曰。惟反之以號令爲可耳。桓公曰。行事奈何。管子對。
曰。請使賓胥無馳而南。隰朋馳而北。甯戚馳而東。鮑
叔馳而西。四子之行定。夷吾請號令。謂四子曰。子皆
爲我君視四方稱貸之間。其受息之氓幾何。千家以
報吾。鮑叔馳而西。反報曰。西方之氓者。帶濟負河。蒞
澤之萌也。漁獵取薪蒸而爲食。其稱貸之家多者。千
鍾少者。六七百鍾。其出之鍾也一鍾。其受息之萌九

姚樞評臚列
利貧萌劃如
指掌

百餘家。賓胥無馳而南。反報曰：南方之萌者，山居谷處，登降之萌也。上斲輪軸，下采枿栗，田獵而爲食，其稱貸之家，多者千萬，少者六七百萬。其出之中，伯伍也。其受息之萌，八百餘家。寧戚馳而東，反報曰：東方之萌，帶山負海，若處上斷，福漁獵之萌也。治葛縷而爲食，其稱貸之家，丁惠高國，多者五千鍾，少者三十鍾。其出之中，鍾五釜也。其受息之萌，八九百家。隰芻馳而北，反報曰：北方之萌者，衍處負海，煮涕爲鹽，梁濟取魚之萌也。薪食，其稱貸之家，多者千萬，少者六

蘇軾評又歸
到反號令

朱長春評賈
市也君令

七百萬。其出之中伯二十也。受息之氓九百餘家。凡
稱貸之家。出泉參千萬。出粟參數千萬鍾。受子息民
參萬家。四子已報。管子曰。不弃我君之有萌中。一國
而五君之正也。然欲國之無貧。兵之無弱。安可得哉。
桓公曰。爲此有道乎。管子曰。惟反之以號令爲可。請
以令賀獻者。皆以鑠枝蘭鼓。則必坐長什倍其本矣。
君之棧臺之職。亦坐長十倍。請以令召稱貸之家。君
因酌之酒。太宰行觴。桓公舉衣而問曰。寡人多務。令
衡籍吾國。聞子之假貸吾貧萌。使有以終其上。令寡

朝賈令市君
標一物出以
曰中純萬錢
何市而信之
一枝一鼓以
決子息而焚
青券富將立
貧不徙則亂
耳

人有鑿枝蘭鼓其賈中純萬泉也。願以爲吾貧萌決
其子息之數。使無券契之責。稱貸之家。皆齊首而稽
顙。曰。君之憂萌。至於此。請再拜以獻堂下。桓公曰。不
可。子使吾萌春有以停。耜夏有以決。芸寡人之德。子
無所寵若此。而不受寡人不得於心。故稱貸之家曰。
皆再拜受。所出棧臺之職。未能參千純也。而決四方
子息之數。使無券契之責。四方之萌聞之。父教其子。
兄教其弟。曰。夫墾田發務上之所急。可以無庶乎。君
之憂我。至於此。此之謂反準。

沈維垣評因
之一字乃制
天下要樞

管子曰。昔者癸度居人之國。必四面望於天下。天下
高亦高。天下高我獨下。必失其國於天下。桓公曰。此
若言曷謂也。管子對曰。昔萊人善染練莖之於萊。純
錙。綯。綬。之於萊。亦純錙也。其周中十金。萊人知之。聞
纂莖空周。且歛馬作。見於萊人。操之萊。有推馬。是自
萊失纂莖。而反準於馬也。春通純錙甚微耳。而中十
金。故纂莖空。空則市難得。
故以馬作見錢而易之。故可因者。因之。乘者。乘之。此
是失莖而反准馬也。
因天下以制天下。此之謂國準。

桓公曰。齊西水潦。而民飢。齊東豐庸。而糶賤。庸。用也。
謂豐稔。

而足。欲以東之賤被西之貴，為之有道乎？管子對曰：

今齊西之粟，金

五鍾為金

百泉則鉅二十也。

斗二勝八合，曰鉅。烏侯反。

岳正評納東泉錢，賑西故準平也。

齊東之粟，金十泉則鉅二錢也。請以令籍人三

十泉，得以五穀菽粟決其籍。若此，則齊西出三斗而

決其籍，齊東出三釜而決其籍。然則金十之粟皆實

於倉廩，西之民飢者得食，寒者得衣，無本者予之，陳

無種者予之。新若此，則東西之相被，遠近之準平矣。

君下令稅人三十錢，準以五穀。令齊西之人納三斗，

東之人納三釜，以賑西之人，則東西俱平矣。管子曰：智用無窮，以區區之齊，一匡天下，本仁祖義，成其霸業，所行權術，因機而發，非為常道。故別篇云：偏行而

不盡也

米長春評四

守皆民之必

急市賈之必

通上守其謝

下何以禁其

通禁則旅絕

市擾民貧國

亂

桓公曰。衡數吾已得聞之矣。請問國準。管子對曰。孟春且至。溝瀆阡而不遂。谿谷報上之水。不安於藏。內毀室屋。壞牆垣。外傷田野。殘禾稼。故君謹守泉金之謝物。且爲之舉。大夏帷蓋。衣幕之奉。不給。謹守泉布之謝物。且爲之舉。大秋甲兵。求繕弓弩。求弦。謹絲麻之謝物。且爲之舉。大冬任甲兵。糧食不給。黃金之賞不足。謹守五穀。黃金之謝物。且爲之舉。已守其謝富商蓄賈。不得如故。此之謂國準。

黃震評此假
神以罔衆

龍鬪於馬謂之陽。牛山之陰。管子入復於桓公曰。天
使使者臨君之郊。請使大夫初飭左右。玄服天之使
者乎。天下聞之曰。神哉。齊桓公天使使者臨其郊。不
待舉兵而朝者八諸侯。此乘天威而動天下之道也。
故智者役使鬼神。而愚者信之。

春評。卽墨之天師破燕。非以神威敵。以神安圍城
之民。而壯之也。此龍鬪而朝八諸侯何居。誰欺乎。
謂人可愚。自愚
也。況乎以愚愚。

桓公終神。管子入復桓公曰。地重投之哉。兆國有慟。
風重投之哉。兆國有槍星。其君必辱。國有彗星。必有

沈氏新評託
利于夫巧取
于人祇益其
仇耳

流血浮丘之戰。彗之所出。必服天下之仇。今彗星見於齊之分。請以令朝功臣世家。號令於國中曰。彗星出。寡人恐服天下之仇。請有五穀收粟布帛文采者。皆勿敢左右。國且有大事。請以平賈取之。功臣之家。人民百姓。皆獻其穀菽粟泉金歸其財物以佐君之大事。此謂乘天釐而求民鄰財之道也。

春評不以修德肆赦弭天之災。而乘天釐爲利乎。民亦有心。何能矯誣。慢天釐人曰。唯財之以。財不可以一人守也。

桓公曰。大夫多并其財而不出。腐朽五穀而不散。管

柯潛評形容
陽城大夫如
畫

朱長春評此
猶繆而近于
正黜一人而
國徧施

子對曰。請以令召城陽大夫而請之。桓公曰。何哉。管子對曰。城陽大夫嬖寵被絺綌。綦鵲驚含餘糝。齊鍾鼓之聲。吹笙篴。同姓不入。伯叔父母遠近兄弟皆寒而不得衣。饑而不得食。子欲盡忠於寡人。能乎。故子母復見寡人。滅其位。杜其門。而不出。功臣之家皆爭發其積藏。出其資財。以予其遠近兄弟。以爲未足。又收國中之貧病孤獨老不能自食之萌。皆與得焉。故桓公推仁立義。功臣之家兄弟相戚。骨肉相親。國無飢民。此之謂繆數。

轉折

悔士享評此亦詭計不可

復也姑取其不忘戰士耳

孔穎達評術巧而曲

桓公曰崢丘之戰

崢丘地名未聞說即葵丘

民多稱貸負子息以

給上之急度上之求寡人欲復業產

業產者本業也

此何以

洽

洽通也言百姓為戎事失其本業今欲取之何以通於此也

管子對曰惟繆數

為可耳

繆讀曰謬假此術以陳其事也

桓公曰諾令左右州曰表稱

貸之家

旌表也

皆堊白其門而高其閭

亦所以貴重之

州通之

師執折筮曰君且使使者桓公使八使者式壁而聘

之以給鹽菜之用

令使者賁石壁而與仍存問之謙言鹽菜之用

稱貸之家

皆齊首稽顙而問曰何以得此也使者曰君令曰寡

人聞之詩曰愷悌君子民之父母也寡人有崢丘之

問元會評動
以父母獲其
財貲謀甚深
至

戰。吾聞子假貸吾貧萌使有以給寡人之急。度寡人
之求。使吾萌春有以傳耜。夏有以決芸。而給上事。子
之力也。是以式璧而聘子。以給鹽菜之用。故子中民
之父母也。稱貸之家。皆折其券。而削其書。舊執之券。皆折毀之。
所書之債。皆削除之不用。發其積藏。出其財物。以賑貧病。分其故
貲。故國中大給。崢丘之謀也。此之謂繆數。

桓公曰。四郊之民貧。商賈之民富。寡人欲殺商賈之
民。以益四郊之民。爲之奈何。管子對曰。請以令決瓠
洛之水。通之杭莊之間。桓公曰。諾。行令未能一歲。而

朱長春評人君將禁游俠以歸本業漢法刑三人飲而縱挾彈懷丸男女襍水

上平抑賣之

買即賈貨賣

何遽貧

郊之民殷然益富。商賈之民廓然益貧。桓公召管子而問曰：此其故何也？管子對曰：決瓊洛之水，通之杭莊之間，則屠酤之汁肥，流水則蠶虻巨，雄翫燕小鳥皆歸之。宐昏飲此水上之樂也。賈人蓄物而賣，為讎買，為取市。未央畢而委舍其守列，投蠶虻巨，雄翫燕小鳥，五尺請挾彈懷丸游水上，彈翫燕小鳥，被於暮，故賤賣而貴買。四郊之民賣賤，何為不富哉？商賈之人何為不貧乎？桓公曰：善。春通市多屠酤水通于市則汁肥于水水之肥者鳥蟲所集也

茂苑豐水民所樂燕飲游嬉空市之民出治游則市之貿易者少質少則物賤物賤故賈貧民富

朱養純評去
樹禁游關係
極大

朱長春評上
開游此禁游
不計自矛盾
乎游手游俠

桓公曰五衢之民衰然多衣弊而屨穿寡人欲使帛
布絲纊之賈賤爲之有道乎管子曰請以令沐途旁
之樹枝使無尺寸之陰桓公曰諾行令未能一歲五
衢之民皆多衣帛完屨桓公召管子而問曰此其何
故也管子對曰途旁之樹未沐之時五衢之民男女
相好往來之市者罷市相睹樹下談語終日不歸男
女當壯扶輦推輿相睹樹下戲笑超距終日不歸父
兄相睹樹下論議玄語終日不歸是以田不發五穀
不播麻桑不種蠶繅不治內嚴一家而三不歸則帛

之民何渠必樹下眯目而望山童子摩塗之戲耳

葉水心評壁聘園京人爭趨名矣

布絲纊之賈安得不貴。桓公曰善。

春通其害去則其利興無游民則無

曠土。江南所多淫民。無千金之家。游處多江山爲之崇也。

桓公曰糴賤寡人恐五穀之歸於諸侯。寡人欲爲百

姓萬民藏之。爲此有道乎。管子曰今者夷吾過市有

新成園京者二家。

大園曰京。

君請式壁而聘之。

式用也。壁石壁也。聘

問也。賜之以壁。仍存問之。桓公曰諾。行令半歲萬民聞之。舍其作

業而爲園京以藏菽粟五穀者過半。桓公問管子曰

此其何故也。管子曰成園京者二家。君式壁而聘之

名顯於國中。國中莫不聞。是民上則無功。顯名於百

何俊良評攷
精

楊慎評國不
與賈爭趣第

姓也。春通君禮于有功。困京何功。于國而璧聘以名。則爭效焉。功立而名成。下則實其困京。上以給上爲君。一舉而名實俱在也。民何爲也。桓公問管子曰。請問王數之守。終始可得聞乎。管子曰。正月之朝。穀始也。日至百日。黍稷之始也。九月歛實。平麥之始也。管子問於桓公。敢問齊方于幾何里。桓公曰。方五百里。管子曰。陰雍長城之地。其於齊國三分之一。非穀之所生也。泮龍夏。其於齊國四分之一也。朝夕外之。所埽齊地者五分之一。非穀之所生也。然則吾非託食之主耶。桓公遽然起曰。然則

曰君操賈趣
則奈何

梅士享評定
物之始終而
謹守重流視
歲之高下而
藏鏹豫戒故
曰左右之流
君獨因之又
曰物之賈吾
已見之也

管子

卷二十四

有齊霸術

爲之奈何。管子對曰：動之以言，潰之以辭，可以爲國
基。且君幣籍而務，則賈人獨操國趣。君穀籍而務，則
農人獨操國固。君動言操辭，左右之流。君獨因之物
之始，吾已見之矣。物之終，吾已見之矣。物之賈，吾已
見之矣。管子曰：長城之陽，魯也；長城之陰，齊也。三敗
殺君二重臣，定社稷者，吾此皆以孤突之地封者也。
故山地者山也，水地者澤也，薪芻之所生者斥也。公
曰：託食之主及吾地，亦有道乎？管子對曰：守其三原。
春通三原，從穀幣之准軌而通之，布穀六畜，公曰：何
即廢居之說。從有餘不足，調輕重而御之。

張榜評三原
極有方

沈昂新評守
物以御此爲
精當

謂三原管子對曰君守布則籍於麻十倍其賈布五
十倍其賈此數也君以織籍籍於系未爲系籍系撫
織再十倍其賈如此則云五穀之籍是故籍於布則
撫之系籍於穀則撫之山籍於六畜則撫之術春通
也經術之衛市在焉籍於物之終始而善御以言公曰善

管子曰以國一籍臣右守布萬兩而右麻籍四十倍
其賈術布五十倍其賈公以重布決諸侯賈如此而
有二十齊之故春通常布之急守布而籍麻卽上以
織籍絲則麻輕而籍多五而十之其
賈倍及麻之織守麻而市布卽上籍絲撫織則布貴
而賈高五而十之其賈倍又以重布而決諸侯之賈

故云二十齊。卽上再十倍。其賈之說也。右高左輕。右守左散。始右守布。旣右麻籍。高下徐疾之決也。右左卽輕重之變。是故輕軼於賈穀制畜者。則物軼於四文。籍徵也。

時之輔。善爲國者。守其國之財。湯之以高下。注之以徐疾。一可以爲百。未嘗籍求於民。而使用若河海。終則有始。此謂守物而御天下也。公曰。然則無可以爲有乎。貧可以爲富乎。管子對曰。物之生。未有刑。續按刑作形。而王霸立其功焉。是故以人求人。則人重矣。以數求物。則物重矣。公曰。此若言何謂也。管子對曰。舉國而一。則無貲。舉國而十。則有百。然則吾將以徐疾御

郭正域評窮源至崑崙

朱養和評如
此則鬼神不
能竭其源

劉觀評輕重
成王是頂門
劍

之若左之授右。若右之授左。是以外內不踈。終身無
咎。王霸之不求於人。而求之終始。四時之高下。令之
徐疾而已矣。源泉有竭。可箴鬼神有歇。守物之終始。身不
竭。此謂源究。

輕重戊第八十四

管子輕重十七

桓公問於管子曰。輕重安施。管子對曰。自理國處戲
以來。未有不以輕重而能成其王者也。公曰。何謂管
子對曰。處戲作造六畝以迎陰陽。作九九之數以合
天道。而天下化之。神農作樹五穀。淇山之陽。九州之

沈鼎新評敷
列數聖人之
化似琪花仙
草

卷二十四
民乃知穀食而天下化之黃帝作鑕鑕生火以熟葷
臊民食之無茲閒之病而天下化之黃帝之王童山
竭澤有虞之王燒曾藪斬羣害以爲民利封土爲社
置木爲閭始民知禮也當是其時民無慍惡不服而
天下化之夏人之王外鑿二十壘轅十七湛疏三江
鑿五湖道四涇之水以商九州之高以治九藪民乃
知城郭門閭室屋之築而天下化之殷人之王立帛
牢服牛馬以爲民利而天下化之周人之王循六卷
合陰陽而天下化之公曰然則當世之王者何行而

梅十享評起
周室之祀乃
管子本意

朱長春評以
下策可言不
可行奕之變
只一局宗之
變只一姓百
谷之王一木
也何貴乎徒
多
梅士享評以
後因魯梁萊

可管子對曰并用而毋俱盡也。公曰何謂管子對曰。帝王之道備矣。不可加也。公其行義而已矣。公曰其行義奈何。管子對曰。天子幼弱。諸侯亢強。聘享不上。公其弱強。繼絕。率諸侯以起周室之祀。公曰善。

桓公曰魯梁之於齊也千穀也。

秦通千。即阡阡之穀。兩畔爭食之比千隣。

界

蠶螫也。齒之有脣也。

蠶古蜂字。螫音尸亦反。言魯梁一國常為齊患也。

今

吾欲下魯梁。何行而可。管子對曰。魯梁之民俗為綈。

徒奚反。繒之。

公服綈。令左右服之。民從而服之。公因

令齊勿敢為。必仰於魯梁。則是魯梁釋其農事而作

莒楚代衡山

不過一術諸

國何若是愚

齊又何是術

之必行也計

淺而書偽不

足盡美

綈矣桓公曰諾即為服於泰山之陽

魯梁二國在泰山之南故為服

於此近其境也欲

十日而服之管子告魯梁之賈人

曰子為我致綈千匹賜子金三百斤什至而金三千

斤則是魯梁不賦於民財用足也魯梁之君聞之則

教其民為綈十三月而管子令人之魯梁魯梁郭中

之民道路揚塵十步不相見綈綈而踵相隨

綈綈謂連續也

綈息列反

車轂齧騎連伍而行

齧齧也上角反言其車轂往來相齧而騎

東西連而行

管子曰魯梁可下矣公曰奈何管子對

曰公宜服帛率民去綈閉關毋與魯梁通使公曰諾

論評到底
用此術

後十月管子令人之魯梁魯梁之民餓餒相及相及猶相

繼新也應聲之正春通應聲之正應無以給土應聲之正謂急速之

賦正魯梁之君即令其民去綈修農穀不可以三月音征

而得魯梁之人糴十百穀斗齊糴十錢穀斗二十四十錢

月魯梁之民歸齊者十分之六三年魯梁之君請服

桓公問管子曰民饑而無食寒而無衣應聲之正無

以給上室屋漏而不居墻垣壞而不築爲之奈何管

子對曰沐涂樹之枝也桓公曰諾令謂左右伯沐涂

樹之枝左右伯受沐涂樹之枝濶濶涂其年民被白

楊慎評清中
而濁布理緻
密

張嶠評卽前
聖相法

宋長春評以
下多複言無

布清中而濁應聲之正有以給土。室屋漏者得居墻
垣壞者得築。公召管子問曰。此何故也。管子對曰。齊
者夷萊之國也。一樹而百乘息其下者。以其不埆也。
衆鳥居其土。丁壯者胡九操彈居其下。終日不歸。父
老樹枝而論。終日不歸。歸市亦惰倪。終日不歸。今吾
沐浴樹之枝。日中無尺寸之陰。出入者長時行者疾
走。父老歸而治生。丁壯者歸而薄業。彼臣歸其三不
歸。此以鄉不資也。

桓公問於管子曰。萊莒與柴田相并爲之奈何。管子

當改頭換面耳

樞軾評亦能
愚人

柯潛評與楚
以戰等事亦
塗美之戲

對曰萊莒之山生柴君其率白徒之卒鑄莊山之金以爲幣重萊之柴賈萊君聞之告左右曰金幣者人之所重也柴者吾國之奇出也以吾國之奇出盡齊之重寶則齊可并也萊卽釋其耕農而治柴管子卽令隰朋反農二年桓公止柴萊莒之糴三百七十齊糴十錢萊莒之民降齊者十分之七二十八月萊莒之君請服

桓公問於管子曰楚者山東之強國也其人民習戰鬪之道舉兵伐之恐力不能過兵弊於楚功不成於

趙用賢評此
策最謬悠不
可欺三尺童
子輕重篇中
說多類此其
爲讀書無疑

管子
卷二十四
周爲之奈何。管子對曰：卽以戰鬪之道與之矣。公曰：何謂也？管子對曰：公貴買其鹿，桓公卽爲百里之城，使人之楚買生鹿。楚生鹿當一而八萬。管子卽令桓公與民通輕重，藏穀什之六。令左司馬伯公將白徒而鑄錢於莊山，令中大夫王邑載錢二千萬，求生鹿於楚。楚王聞之，告其相曰：彼金錢，人之所重也，國之所以存，明王之所以賞有功，禽獸者羣害也。明王之所奔逐也。今齊以其重寶貴買吾羣害，則是楚之福也，天且以齊私楚也。子告吾民，急求生鹿，以盡齊之。

黃震評此術
果能服楚楚
官督冥用覺
卯

寶楚民卽釋其耕農而田鹿。管子告楚之賈人曰。子
爲我致生鹿二十。賜子金百斤。什至而金千斤也。則
是楚不賦於民而財用足也。楚之男子居外。女子居
涂。隰。勿教民藏粟五倍。楚以生鹿藏錢五倍。管子曰。
楚可下矣。公曰。奈何。管子對曰。楚錢五倍。其君且自
得。而修穀錢五倍。是楚強也。桓公曰。諾。因令人閉關。
不與楚通使。楚王果自得而修穀。穀不可三月而得
也。楚糴四百。齊因令人載粟處芋之南。楚人降齊者
十分之四。三年而楚服。

梅士享評載
金錢求白狐
皮依然故智

桓公問於管子曰。代國之出何有。管子對曰。代之出
狐白之皮。公其貴買之。管子曰。狐白應陰陽之變。六
月而壹見。公貴買之。代人忘其難得。喜其貴買。必相
率而求之。則是齊金錢不必出。代民必去其本而居
山林之中。離枝聞之。必侵其北。離枝侵其北。代必歸
於齊。公因令齊載金錢而往。桓公曰。諾。卽令中大夫
王師。并將人徒。載金錢之。代谷之上。求狐白之皮。代
王聞之。卽告其相曰。代之所以弱於離枝者。以無金
錢也。今齊乃以金錢求狐白之皮。是代之福也。子急

沈鴻新評代
去其本又失
其地而齊寡
然得之謀何
慘也

令民求狐白之皮以致齊之幣寡人將以來離枝之
民代人果去其本處山林之中求狐白之皮二十四
月而不得一離枝聞之則侵其北代王聞之大恐則
將其士卒葆於代谷之上離枝遂侵其北王卽將其
士卒願以下齊齊未亡一錢幣修使三年而代服

桓公問於管子曰吾欲制衡山之術爲之奈何管子
對曰公其令人貴買衡山之械器而賣之燕代必從
公而買之秦趙聞之春通春秋安有趙代戰國人之露肘也必與公爭
之衡山之械器必倍其賈天下爭之衡山械器必什

楊忱評械器
一術亦迂

朱養和評魯
削南齊削并
勢不得不歸
齊

管子

卷二十四

有齊莊公

倍以上。公曰諾。因令人之衡山求買械器。不敢辯其
貴賈。齊修械器於衡山十月。燕代聞之。果令人之衡
山求買械器。燕代修三月。秦國聞之。果令人之衡山
求買械器。衡山之君告其相曰。天下爭吾械器。令其
買再什以上。衡山之民釋其本。修械器之巧。齊卽令
隰毋漕粟於趙。趙糴十五。隰毋取之石五十。天下聞
之。載粟而之齊。齊修械器十七月。卽閉關。
不與衡山通。使燕代秦趙卽引其使而歸。衡山械器
盡。魯削衡山之南。齊削衡山之北。內自量無械器以

應二敵。即奉國而歸齊矣。

輕重已第八十五
管子輕重十八

李泌評因心
理時終有歸
著

清神生心。心生規。規生矩。矩生方。方生正。正生曆。曆

生四時。四時生萬物。聖人因而理之。道徧矣。春通推曆時生

于心。合天於人。聖人因心而理時。八相乎天。規圓為

天。矩方為地。天生地。故地在游儀之中。衡南北以司

日出入。定二至四時。此曆時之由生也。度地有步。候

天有畧。地與天相距。南極北極相距之里數。皆從矩

生皆包渾

儀之中。

以冬日至始數四十六日。冬盡而春始。天子東出其

國四十六里而壇服青而纁青。櫛玉總帶玉監。朝諸

未養純評五
行四時俱從
月令而寓亦
授時重民之

遺意

何俊良評順
春時以惠民

管子

卷二十四

花齋藏板

侯卿大夫列士循於百姓號曰祭日犧牲以魚發出
令曰生而勿殺賞而勿罰罪獄勿斷以待期年春通期年
久也漢行刑教民樵室鑽鑿墜竈泄非所以壽民也
亦盡冬月止
耜耒耨懷鉛鉛又搥權渠緹綵所以御春夏之事也
必具教民爲酒食所以爲孝敬也民生而無父母謂
之孤子無妻無子謂之老鰥無夫無子謂之老寡此
三人者皆就官而衆可事者不可事者食如言而勿
遺多者爲功寡者爲罪是以路無行乞者也路有行
乞者則相之罪也天子之春令也

姚樞評煦如
春月

岳正評子夏
禁傷夷正以
養物

以冬日至始數九十二日謂之冬至。天子東出其國
九十二里而壇。朝諸侯卿大夫列士。循於百姓。號曰
祭星。十日之內。室無處女。路無行人。苟不樹藝者。謂
之賊人。春通四之日千耕在此十日曰東作。下作之地。上作之天。謂之
不服之民。處里爲下陳。處師爲下通。謂之役夫。三不
樹而主使之。春通主使。如後沒爲官奴。與城旦春之作。天子之春令也。
以春日至始數四十六日。春盡而夏始。天子服黃而
靜處。朝諸侯卿大夫列士。循於百姓。發號出令曰。毋
聚大衆。毋行大火。毋斷大木。誅大臣。毋斬大山。毋戮

大衍滅三大

春通大木大山大衍夏日蕃秀禁傷其長養

而國有害也天

子之夏禁也

以春日至始數九十二日謂之夏至而麥熟天子祀

於太宗其盛以麥麥者穀之始也宗者族之始也同

族者人殊族者處皆齊大材出祭王母

春通王母即后媼土神土

旺夏季社夏至之祀也記曰唯社出里國人畢作

天子之所以主始而忌諱

也以夏日至始數四十六日夏盡而秋始而黍熟天

子祀於太祖其盛以黍黍者穀之美者也

春通秋祖

者國之重者也大功者太祖

春通國小功者小祖

春通

曾彥評麥祀太宗黍太祖谷有所配

張榜評奇擬

朱養和評秋
至冬始順時
起事與前同
意

家也。三。無功者。無祖。春通。庶人祭其先有田祭。無功。廟二廟。無田薦田以賞有功也。者。皆稱其位而立沃。有功者。觀於外。春通。沃飲之也。燕為沃。即飲酬之舉也。記曰。君舉止士。故無功者立侍而外觀有功之沃。祭也。非所以戚祭也。天子之所以異貴賤而賞有功也。

以夏日至始數九十二日。謂之秋至。秋至而禾熟。天子祀於太畎。西出其國百三十八里而壇。服白而纁。白。搢玉。總帶。錫監。吹埙篪之風。鑿動金石之音。春通。秋金。上聲。故吹風動音。應允之令。朝諸侯卿大夫列士。循於百姓。號曰。

周元會評靜
處義微

極賦評犯天
之隆語與極

祭月犧牲以彘發號出令罰而勿賞奪而勿予罪獄

誅而勿生終歲之罪毋有所赦作衍牛馬之實在野

者王王為句記曰馬牛羊有在野收天子之秋計也

以秋日至始數四十六日秋盡而冬始天子服黑纁

黑而靜處春通已亥陰陽六純之凡子午南北二陸

朝諸侯卿大夫列士循於百姓發號出令曰毋行大

火毋斬大山毋塞大水毋犯天之隆天子之冬禁也

以秋日至始數九十二日春通自冬至起數故不言天子北出九

十二里而壇服黑而纁黑朝諸侯卿大夫列士號曰

發繇趣山人斷伐具械器春通木落而斷伐臘月之木其器牢趣菹人

薪藿葦足蓄積春通水落而薪澤可久蓄三月之後皆以其所有

易其所無謂之大通春通通其積也三月之蓄凡在趣

耕而不耕民以不令春通游民也不耕之害也宜芸而不

芸百草皆存民以僅存春通食少而飽不芸之害也宜穫而

不穫風雨將作五穀以削士民零落不穫之害也宜

藏而不藏霧氣陽陽宜死者生宜蟄者鳴不臧之害

也春演當藏不藏霧氣陽陽死生蟄鳴為其反于來復之候貞元之道也此可以言養生矣故曰至道

之極昏默默張耒當弩鉞耨當劒戟穫渠當脅軻蓑笠當

沉鳴新評靜以養動玄筌

穆然

乳穎達評容氏高衆

耘耨故耕械具則戰械備矣。

春通古人寓兵於農之法。

朱長春評月令而外此中具四時五行最詳亦頗復出想礪振諸游士之手各志所聞亦多有義皆小正支疏也。然而古之敬授時以重民紀可見焉。

輕重庚第八十六

亡

管子卷第二十四終

輕重失第八十六

將以耕植其財以城備矣

夫兵於國之計也

不可無也

然則古之

法也

其

法也

其

法也

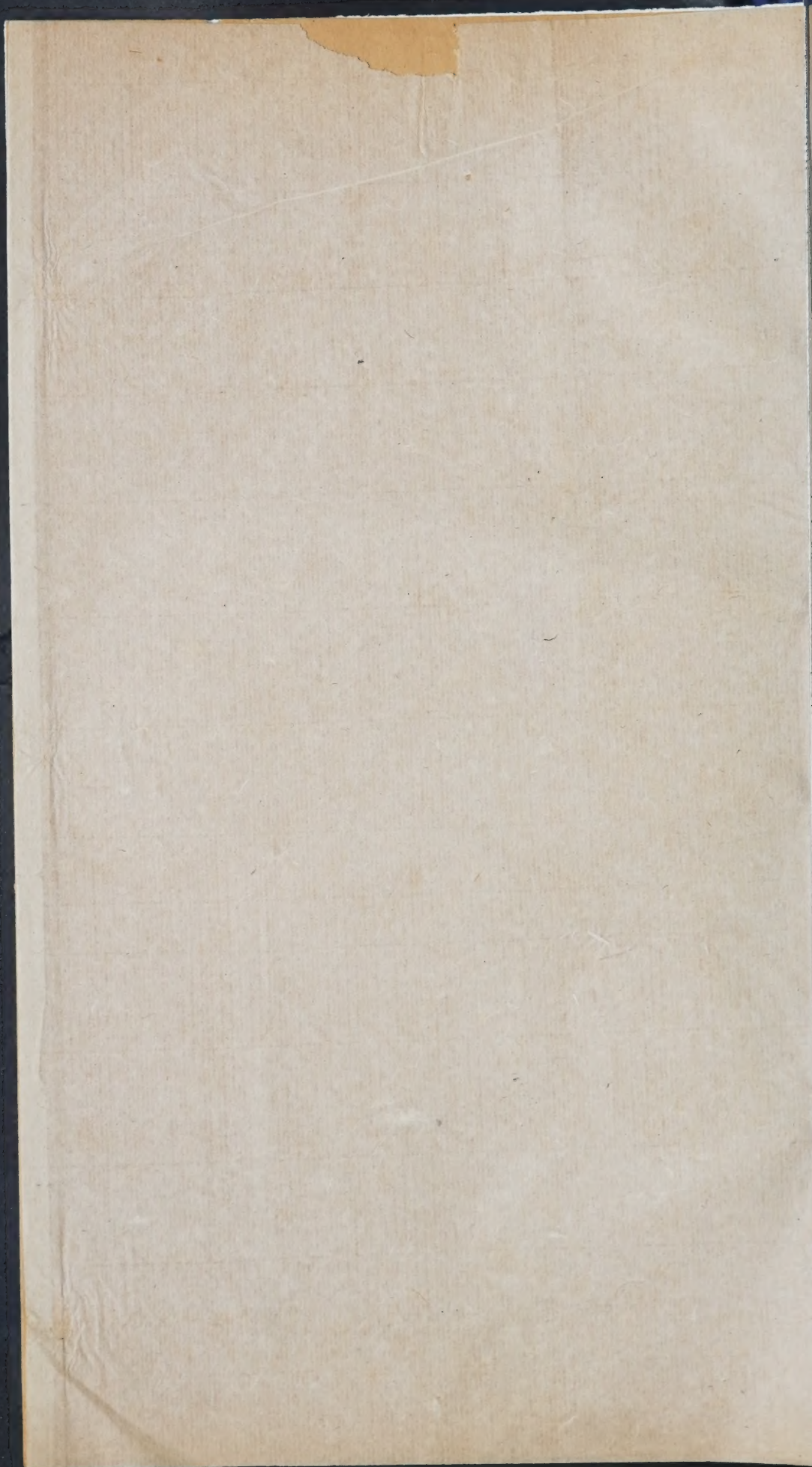
其

法也

其

法也

其



(93)





